



2024

• • • •

# Rapport annuel

Moderniser la collecte sélective  
Propulser l'économie circulaire  
Bâtir un monde durable

Éco  
Entreprises  
Québec

# Table des matières



<b>Éco Entreprises Québec en bref</b>	<b>3</b>
<b>Entretien entre la présidente-directrice générale et le président du conseil d'administration</b>	<b>5</b>
<b>Faits saillants</b>	<b>11</b>
<b>La responsabilité des producteurs</b>	<b>19</b>
<b>Collecte, transport et tri</b>	<b>23</b>
<b>Informier, sensibiliser, éduquer</b>	<b>27</b>
<b>Plan stratégique organisationnel 2025 - 2027</b>	<b>31</b>
<b>Gouvernance et divulgation</b>	<b>35</b>
<b>Nouveau cadre financier</b>	<b>40</b>
<b>États financiers</b>	<b>43</b>
<b>Liste des membres</b>	<b>60</b>

# Éco Entreprises Québec en bref



# Notre raison d'être

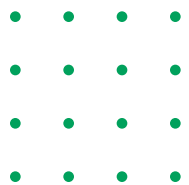
De la collecte sélective à l'économie circulaire : ensemble pour un monde durable

# Nos valeurs

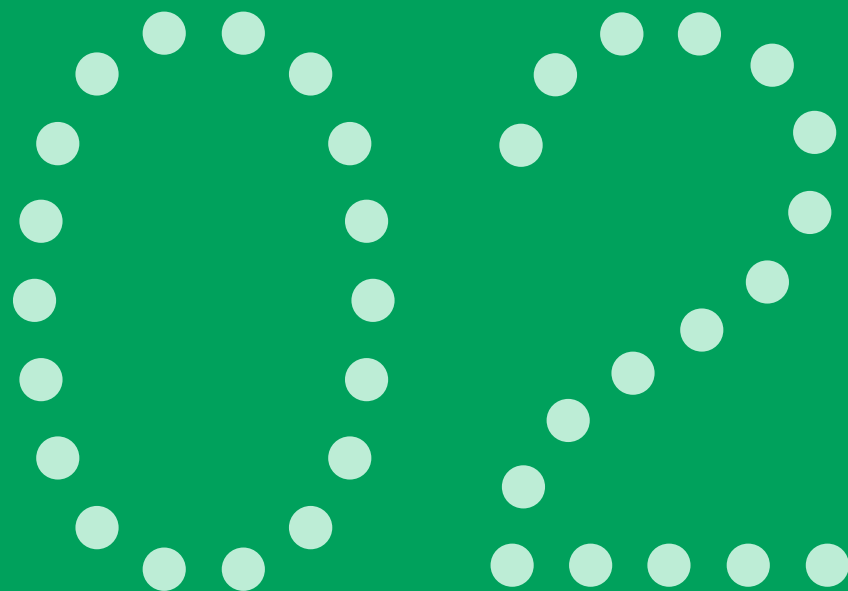
Équité • Responsabilité • Vigilance

# Notre rôle

Nous planifions, encadrons et finançons chaque étape de la collecte sélective, du transport jusqu'au tri, afin d'assurer le recyclage des contenants, emballages et imprimés récupérés sur l'ensemble du territoire québécois.



# Entretien entre la présidente-directrice générale et le président du conseil d'administration





**Maryse Vermette**

Présidente-directrice générale



**Denis Brisebois**

Président du conseil d'administration

## Contrôler les coûts du système modernisé pour recycler plus et mieux

**Maryse Vermette :** Que de chemin parcouru en une année! On a travaillé à planifier la première année de la responsabilité élargie des producteurs (REP) – démarrant le 1<sup>er</sup> janvier 2025 – alors que nous héritons d'un système perfectible qui, pour la première fois de son histoire, tombe sous la responsabilité d'un seul gestionnaire pour tout le Québec. C'est un grand défi.

**Denis Brisebois :** Ce rôle d'organisme de gestion désigné que nous a confié le gouvernement vient avec des obligations et des responsabilités.

Tout au long de l'année, le conseil d'administration s'est assuré que l'organisme respectait ses obligations légales et réglementaires tout en s'assurant du contrôle, tant des coûts du système que des dépenses de Éco Entreprises Québec.

C'est important pour nous de gérer notre organisme comme une entreprise et de s'assurer que l'opération et la gestion de tout le système de collecte sélective soit le plus efficient.

**Maryse Vermette :** D'une part, pour faire en sorte que tout soit prêt et que la transition se fasse harmonieusement, nous avons bâti une équipe solide et mis en place des façons de faire à la mesure des défis à relever.

Avec la constante préoccupation de gérer avec rigueur les sommes que nous confient les producteurs, nous avons clos l'année 2024 en maintenant nos frais d'administration à 4,6 %, alors que le standard dans le milieu est à 5 %.

**Denis Brisebois :** Mes collègues du conseil et moi nous sommes assurés que le passage d'un service public vers un service livré par le secteur privé s'opère en conformité avec les plus hauts standards de bonne gestion et en tenant compte que l'année 2025 sera une année de transition pour tous les intervenants concernés.

# Une année sous le signe de la résilience

**Maryse Vermette :** C'est une année de grande transformation avec son lot d'embûches que nous avons traversé et notre équipe a certainement fait preuve de résilience.

À cet égard, il faut par exemple mentionner le décret<sup>1</sup> annoncé en début d'année qui a fait en sorte que plusieurs organismes municipaux ont choisi de prolonger leur contrat de collecte et transport jusqu'au 31 décembre 2025.

Cela a exigé des démarches supplémentaires et nous avons dû préparer, rédiger et conclure une centaine d'ententes distinctes avec les nombreuses municipalités concernées. La charge de travail de nos équipes s'en est trouvée très alourdie.

**Denis Brisebois :** À cela s'est ajouté cet automne, l'annonce du report – au 1<sup>er</sup> mars 2027 – de la consigne sur les contenants de boissons de verre et de carton multicouche. Nous avons dû réagir pour intégrer ces nouveaux coûts de collecte et de tri de ces matières et reporter l'envoi des factures de la participation financière des producteurs (PFP) 2025.

L'impact de la décision gouvernementale sur la facture de ces entreprises est considérable; le conseil en est très conscient.

**Maryse Vermette :** De plus, l'année 2025 sera une année de chevauchement de la fin du régime de compensation et du début de la REP. C'est complexe, mais surtout très coûteux à absorber.

En vertu des règlements en vigueur, les producteurs doivent compenser les coûts municipaux de l'année 2024 et payer les factures en temps réel du système pour l'année en cours. Des recherches de solutions sont sur la table pour alléger le fardeau financier des producteurs en 2025.

Dès avril 2024, lors de l'AGA, nous avons présenté notre cadre financier pour donner de la prévisibilité et bien expliquer les impacts financiers de la période de transition et les impacts des obligations réglementaires de la REP pour l'année 2025.



# Mieux communiquer les responsabilités des producteurs et leurs obligations financières

**Maryse Vermette :** Au fil des mois, nous avons tenu diverses activités de communications avec les producteurs avec le souci de bien faire comprendre les tenants et les aboutissants de ce chevauchement et des coûts anticipés du système à compter de 2025.

**Denis Brisebois :** Les entreprises vivent une grande gestion de changement et nous avons multiplié les efforts pour accompagner les producteurs dans cette transition.

Nous sommes allés les rencontrer – en groupe et individuellement – et avons mis en place des initiatives pour les outiller afin qu'ils comprennent pleinement les exigences et les bénéfices de la REP.

**Maryse Vermette :** Au terme de l'année, devant l'importance de la hausse des coûts pour les producteurs, il est devenu clair que nous devons trouver des mesures d'atténuation pour répondre à leurs préoccupations.

D'autant plus que les facteurs qui expliquent cette hausse sont pour la plupart liés au Règlement<sup>2</sup>. Il nous faut donc discuter des avenues de solutions avec le gouvernement du Québec.

**Denis Brisebois :** Nos relations avec nos membres sont une priorité, un engagement. Nous avons la volonté de fédérer et de rassembler autour de la responsabilité élargie des producteurs. Cependant, notre rôle principal est d'appliquer le Règlement.

En tant qu'organisme de gestion désigné, nous représentons les producteurs spécifiquement dans leur responsabilité face à la Loi 65<sup>3</sup>. Nous devons continuer le dialogue et mieux communiquer avec eux pour nous assurer que tous comprennent bien les contours de notre mandat.

<sup>1</sup> Le Décret 1875-2023, publié le 10 janvier 2024, a reporté au 31 décembre 2025 la date ultime de fin des contrats conclus par les municipalités qui visent la collecte et le transport des contenants, emballages et imprimés.

<sup>2</sup> Règlement portant sur un système de collecte sélective de certaines matières résiduelles.

<sup>3</sup> Loi modifiant principalement la Loi sur la qualité de l'environnement en matière de consigne et de collecte sélective.

# Travailler de concert avec les organismes municipaux et les centres de tri

**Maryse Vermette** : La mise en place des ententes avec les organismes municipaux a été un volet important en 2024 et a comporté son lot de défis. Nous avons réussi à conclure des ententes financières en un temps record.

**Denis Brisebois** : C'était un gros travail, mais essentiel. La prochaine année marquera une transition avec la fin des ententes financières découlant de l'application du décret gouvernemental permettant de prolonger d'un an les contrats municipaux de collecte sélective.

**Maryse Vermette** : Du côté des centres de tri, nous avons signé 21 contrats de tri. Notre but est que ces contrats, dont la durée varie de trois à dix ans (selon le cas), assurent une meilleure qualité de tri et une valorisation optimale des matières récupérées.

**Denis Brisebois** : À ce chapitre, la construction du centre de tri de l'Est de Montréal est une autre réalisation-clé. Il s'agit du centre le plus automatisé au Québec.

Nous avons également lancé un appel de propositions pour un nouveau centre de tri en Estrie, qui viendra renforcer la capacité régionale dès 2028.

**Maryse Vermette** : En parallèle, nous avons avancé nos démarches avec les conditionneurs et recycleurs québécois afin de bien planifier notre stratégie de commercialisation des matières recyclables.

**Denis Brisebois** : Cette collaboration est essentielle pour maximiser la valeur des matériaux et développer des débouchés locaux.

# Recycler plus et mieux

**Maryse Vermette** : En 2024, nous avons axé nos efforts sur la modernisation du système de collecte sélective afin que, collectivement, nous puissions récupérer plus et mieux.

Il fallait avoir une vision pour tout le Québec, certes plus efficiente tout en étant harmonisée. Il a fallu aborder les choses autrement, alors que des fonctions opérationnelles ont été implantées pour livrer la modernisation avec toutes les exigences que cela comporte.

**Denis Brisebois** : Il faut rappeler qu'au cœur de ce modèle, il y a la responsabilité élargie des producteurs, un principe qui permet aux producteurs qui financent le système d'appliquer les meilleures pratiques en matière d'écoconception, réduisant ainsi l'empreinte environnementale des emballages dès leur conception.

**Maryse Vermette** : Les producteurs ont maintenant le plein contrôle d'une responsabilité qui vient avec des obligations et des coûts.

C'est pourquoi nous visons à optimiser ce système vieux de 30 ans. Notre grand défi, c'est de passer d'un système auparavant géré en silo à une gestion globale, centralisée pour tout le Québec.

**Denis Brisebois** : En 2024, nos efforts ont été consacrés à minutieusement planifier la modernisation de la collecte sélective. Mais, c'est seulement en 2025 que nous aurons accès aux données réelles sur le système, notamment en ce qui a trait à la commercialisation des matières et aux opérations en centres de tri.





# Simplifier le geste citoyen

**Maryse Vermette** : Un autre pilier de notre action cette année a été de rendre le tri plus accessible aux citoyennes et citoyens.

Nous avons pris une décision qu'on peut qualifier de courageuse... avec Bac Impact, nous avons déployé un message clair et percutant : Contenants, emballages, imprimés, c'est tout!

**Denis Brisebois** : Cette décision porte ses fruits. Et - c'est important de le rappeler - même si certains matériaux ne seront pas immédiatement recyclés, il fallait les inclure dans la collecte sélective, car les producteurs sont responsables de ces matières et cela permet d'augmenter les volumes et de stimuler le développement de nouvelles filières de recyclage et de valorisation.

Pour développer des marchés, il faut de la matière récupérée.



# Être prêt à relever les défis de demain

**Maryse Vermette** : Pour jouer pleinement notre rôle d'organisme de gestion désigné, nous avons entrepris une transformation organisationnelle mesurée.

Une structuration qui était nécessaire afin de nous renforcer en tant qu'équipe et nous permettre d'opérer ce grand changement dans la gestion de la chaîne de valeur de la collecte sélective.

**Denis Brisebois** : Cette structuration s'est faite avec rigueur, dans le respect des valeurs de l'organisation et avec l'appui du conseil d'administration.

C'était une étape essentielle pour que nous soyons prêts à gérer l'ensemble du système de collecte sélective à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

**Maryse Vermette** : Il faut reconnaître que nous avons travaillé dans un délai très court; mais nous avons tout de même pris le temps de bien faire les choses.

La planification et la construction du centre de tri de l'Est de l'île de Montréal – dans un temps record – en est un bon exemple.

Cela illustre bien l'agilité et la compétence de notre personnel et de nos partenaires d'affaires, comme la bonne maîtrise des processus.

**Denis Brisebois** : Le conseil a priorisé la continuité du service dans les communautés.

Et puis – parce que nous n'avons rien voulu laisser au hasard – nous avons instauré des indicateurs de performance, un cadre financier et des façons de faire rigoureuses pour être en mesure d'opérer le système de façon optimale.

Chaque action posée a contribué à bâtir un système plus efficace en lequel les Québécois pourront avoir confiance.

# Un grand merci aux producteurs, à nos partenaires et à nos employés



**Maryse Vermette :** Tout ce que nous avons accompli en cours d'année repose sur un engagement collectif en faveur de l'économie circulaire et du développement durable. Aussi, je tiens à saluer les membres du conseil d'administration et les remercier pour leur appui et leur volonté de réussir.

La hausse des coûts de la collecte sélective et de la participation financière des producteurs a inquiété plusieurs de nos membres et nous le comprenons; c'est pourquoi nous avons amorcé des discussions avec le gouvernement pour trouver des solutions.

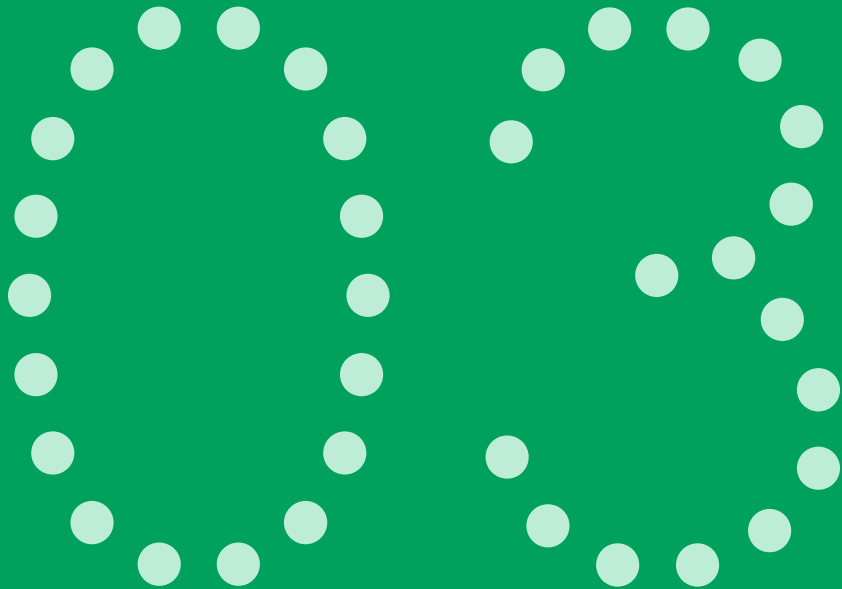
Mais, globalement, l'engagement de nos 2631 membres envers la modernisation de la collecte sélective demeure. Nous leur en sommes reconnaissants.

**Denis Brisebois :** Et je lève mon chapeau à tout le personnel de Éco Entreprises Québec pour le travail effectué en 2024 : c'est un grand virage opérationnel qui a été réussi.

Je vous en félicite tous!



# Faits saillants



# Une année de préparation à l'entrée en vigueur de la modernisation

## Tout a été mis en place pour mettre en marche la modernisation

L'année 2024 a constitué une année charnière pour préparer l'entrée en vigueur de la modernisation du système de collecte sélective débutant en janvier 2025.

Éco Entreprises Québec assume désormais un rôle central en tant qu'organisme de gestion désigné.

- Planifier les opérations de collecte et transport des matières via des ententes de partenariat avec les organismes municipaux;
- Préparer et coordonner l'ensemble des opérations des centres de tri;
- Implanter une stratégie de commercialisation des matières recyclables;
- Créer des fonctions opérationnelles pour livrer la modernisation;
- Répondre aux obligations légales et réglementaires;
- Contrôler les coûts du système;
- Gérer l'impact du décret (ententes financières);
- Gérer les conséquences du report de la consigne;
- Partager et expliquer aux producteurs leurs responsabilités et leurs obligations financières.



# Passer du régime de compensation...



## 248 M\$

Coûts nets estimés par Éco Entreprises Québec des services municipaux de collecte sélective de l'année 2023 pour le Tarif 2024

## 299 M\$

Coûts nets réels du Tarif 2024 fournis par RECYC-QUÉBEC pour compenser les municipalités

## 51 M\$

En manque à gagner financé par les fonds de Éco Entreprises Québec et le Tarif 2025 à venir

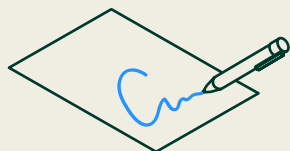


# ... À la responsabilité élargie des producteurs



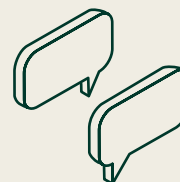
**59 M\$**

perçus à titre de participation financière spéciale des producteurs pour les activités 2024 de la modernisation de la collecte sélective (REP)



**120**

nouveaux producteurs qui sont devenus membres, ont déclaré, et ont payé Éco Entreprises Québec, générant un apport de 3M\$ et confirmant leur engagement envers le système de collecte sélective



**8 400 +**

appels et courriels gérés par notre Service aux producteurs afin de les accompagner dans cette transformation

**La responsabilité élargie des producteurs est un modèle d'affaires qui confie aux entreprises l'entière responsabilité du cycle de vie des matières qu'elles mettent en marché.**



En 2024, la participation financière spéciale de nos membres a servi à financer :

- La planification de la mise en œuvre de la REP;
- Les coûts de 2024 pour certains organismes municipaux déjà dans le nouveau système;
- Les activités d'information, de sensibilisation et d'éducation de notre marque citoyenne Bac Impact;
- La constitution du fonds de réserve exigée légalement.

# Contrôler les coûts du système

Nous avons élaboré un cadre financier afin d'offrir une prévisibilité des coûts du système et assurer une gestion financière efficace.



Regrouper l'achat de bacs de récupération pour obtenir de meilleurs prix d'achat et de distribution



Optimiser la commercialisation des matières recyclées par le regroupement des volumes triés



Réduire la fréquence du service de collecte afin qu'il soit adapté notamment à la densité du domaine bâti, du type et volume de contenants utilisés



Étaler la mise à niveau des centres de tri sur la durée des contrats de tri



Regrouper les contrats avec les municipalités afin de générer des économies d'échelle



# Valoriser l'écoconception

Éco Entreprises Québec propose une mesure volontaire permettant aux producteurs de réduire leurs coûts de déclaration en reconnaissant leurs efforts d'écoconception.

En 2024 :

**1 100 +**

personnes ont participé à des formations.



Nous avons lancé des lignes directrices en écoconception et en recyclabilité et emballage.

**60 000 \$**

maximum cumulé par entreprise



Des bonus incitatifs ont été octroyés pour appuyer les entreprises engagées dans l'écoconception de contenants et d'emballage.

**20 %**

de plus à payer pour la contribution déclarée pour le PVC et le PLA



Introduction du malus pour le polychlorure de vinyle (PVC), l'acide polylactique (PLA) et les autres plastiques dégradables.

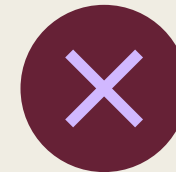
**18**

entreprises bénéficiaires, engagées dans l'écoconception de contenants et d'emballages



## Le guide du bonus

Pour permettre aux producteurs adoptant des pratiques d'écoconception d'obtenir un crédit sur leur contribution.

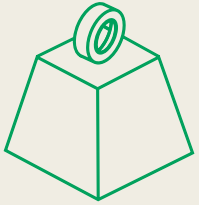


## Le guide du malus

Pour accélérer l'utilisation de matières recyclables compatibles avec le système de collecte sélective qui se modernise.



# Trier efficacement les matières récupérées



**860 000** tonnes

Quantité de matières recyclables qui pourrait être traitée dès 2025 grâce aux contrats octroyés à des centres de tri



**1**

Liste uniformisée des matières recyclables pour tout le Québec



**1**

Nouveau centre de tri pour l'Est de l'Île de Montréal



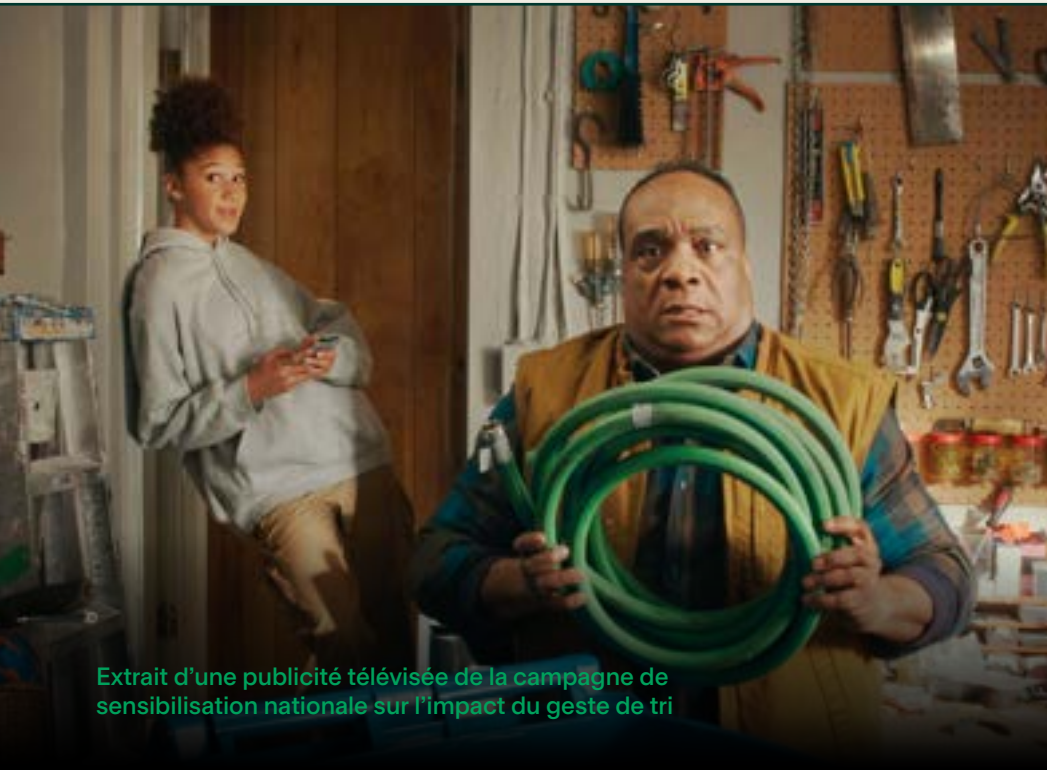
# Simplifier la communication

Une compréhension simplifiée du geste de tri au quotidien grâce à des initiatives de communication percutantes.

# 93 %

de la population québécoise comprend l'importance du bon geste de tri

Source : Léger, hiver 2024

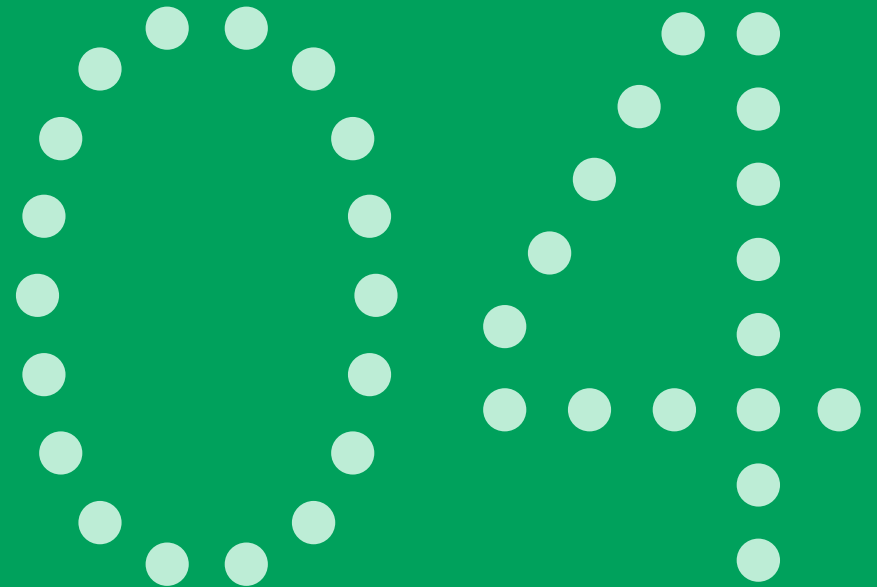


Extrait d'une publicité télévisée de la campagne de sensibilisation nationale sur l'impact du geste de tri



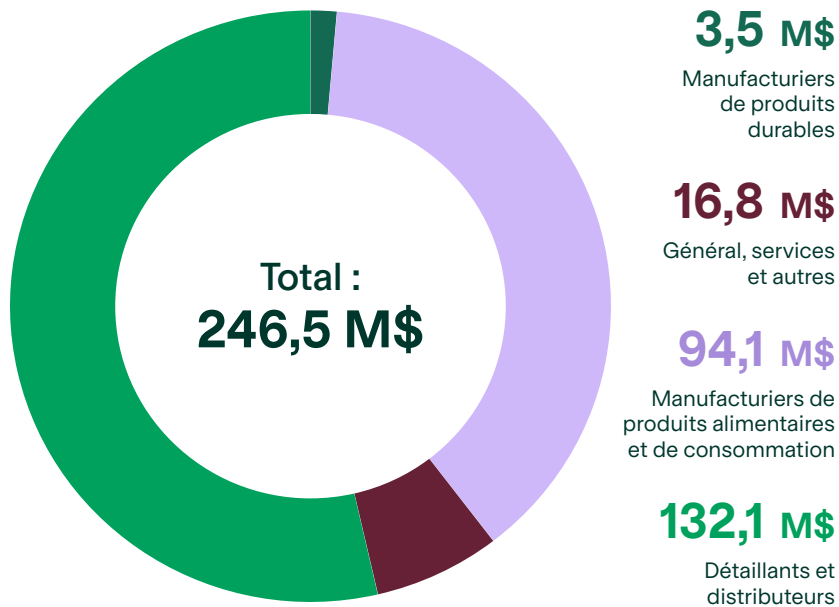
Éco Entreprises Québec a remporté un prix lors de la 15<sup>e</sup> édition du gala EnviroLys, dans la catégorie stratégie médiatique à fort impact. Les prix EnviroLys sont une initiative du Conseil des entreprises en technologies environnementales du Québec.

# La responsabilité des producteurs

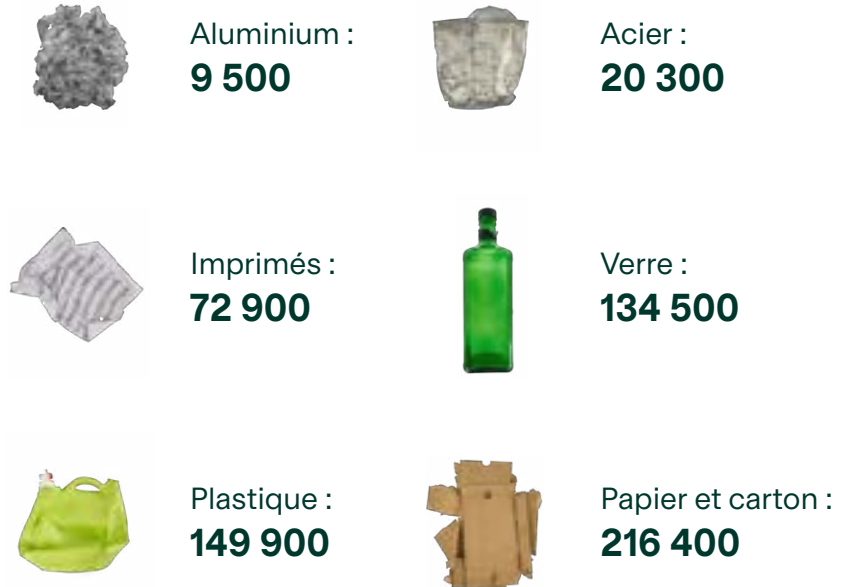


# Portrait des producteurs membres

## Contributions des producteurs par secteur :

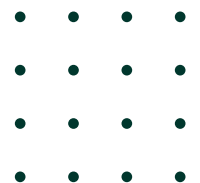


Près de **605 000 tonnes** de matières déclarées par les entreprises pour le Tarif 2024.



## Les producteurs :

- Mettant en marché entre **une et 15 tonnes** de matières visées peuvent payer un montant forfaitaire, permettant d'alléger la collecte de données.
- Ayant un revenu de moins de **1,3 M\$** ou générant moins d'une tonne métrique de matières visées sont exemptés de paiement.



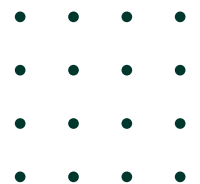


## De nouvelles responsabilités pour nos producteurs

La transition vers la responsabilité élargie des producteurs constitue un changement majeur pour les entreprises. Pour mener à bien ce changement et donner aux producteurs une prévisibilité financière, nous avons déployé plusieurs initiatives :

- Une participation aux activités des associations d'affaires et patronales
- Des rencontres personnalisées entre la présidente-directrice générale, les vice-présidents de Éco Entreprises Québec et des chefs d'entreprises
- Notre Service aux producteurs répond à des appels et courriels afin de fournir des informations et répondre aux questions
- Des webinaires et des infolettres
- Une présence dans divers congrès et salons industriels

**Éco Entreprises Québec** représente les entreprises dans leur responsabilité de se conformer au Règlement en tant que producteurs de contenants, emballages et imprimés mis en marché au Québec.



# L'écoconception au cœur de la responsabilité élargie des producteurs

Éco Entreprises Québec est un chef de file en matière d'écomodulation et le premier organisme de REP en Amérique du Nord à produire des lignes directrices en écoconception et recyclabilité.

En 2024 :

- Plus de 1 100 personnes ont participé à des formations et conférences axées sur l'écoconception afin de renforcer leur rôle dans l'économie circulaire.
- Des bonus incitatifs ont été octroyés pour appuyer les entreprises engagées dans l'écoconception de contenants et d'emballage.
- 20 % de plus à payer pour les producteurs qui utilisent le polychlorure de vinyle (PVC) et l'acide polylactique (PLA).
- Nous avons lancé des lignes directrices en écoconception et en recyclabilité des emballages avec la collaboration de partenaires de la chaîne de valeur au Québec et à l'étranger.

## Les lignes directrices :

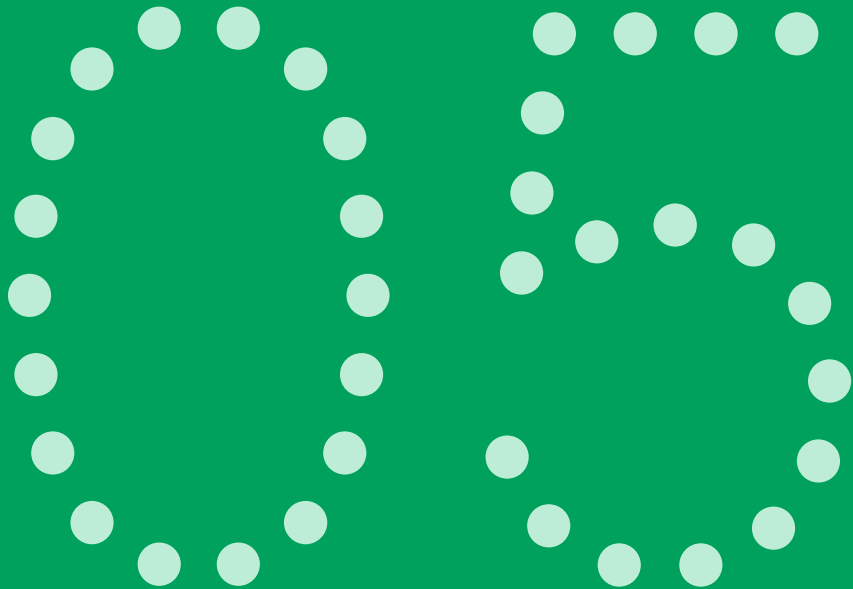
Permettent d'identifier les possibilités d'écoconception et d'optimiser la recyclabilité de leurs emballages;

Alignent davantage les matières mises en marché avec les capacités réelles des centres de tri et des filières de recyclage pour maximiser leur valorisation;

Améliorent la qualité et la valeur des matières récupérées.



# Collecte, transport et tri



# Élaborer, mettre en œuvre et financer le système de collecte sélective sur tout le territoire

L'année 2024 nous a permis de :

- Conclure des ententes de partenariat avec les organismes municipaux où habite 94,5 % de la population.
- Signer des ententes financières avec ceux qui ont choisi de prolonger leur contrat de collecte et transport en 2025, tel que permis – par décret – par le gouvernement.
- Optimiser les services de collecte sélective avec le souci d'assurer le contrôle des coûts du système.
- Prendre part à divers rassemblements, événements et activités pour aller à la rencontre des élus et gestionnaires municipaux dans le but d'expliquer la modernisation de la collecte sélective et la responsabilité élargie des producteurs.

**La modernisation de la collecte sélective repose sur la collaboration avec nos partenaires municipaux.**





# Optimiser les infrastructures de tri

Pour répondre aux impératifs légaux, nous avons travaillé à accroître la capacité et la qualité de tri dans le but d'améliorer la qualité de la matière et d'optimiser les coûts.

Concrètement :

- Nous avons invité tous les centres de tri traitant les matières de la collecte sélective municipale au Québec à soumettre une offre de services pour le tri des matières;
- Nous avons signé des contrats avec 21 centres de tri à travers le Québec pour desservir l'ensemble du territoire;
- Le conseil d'administration a autorisé la signature de ces contrats dont la durée varie de trois à dix ans selon le cas.

## Un nouveau centre de tri

Le tout nouveau centre de tri de l'Est de l'Île de Montréal, dont la construction a débuté en octobre 2023 seulement, a démarré ses opérations le 2 janvier 2025 comme prévu.

Ce nouveau centre de tri, propriété de GFL-Matrec – vient établir de nouveaux standards au Québec avec un tri de grande qualité, capitalisant notamment sur les technologies de pointe et le savoir-faire québécois.



**Sur la photo :** Le ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, Benoit Charette, la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire et députée de Pointe-aux-Trembles, Chantal Rouleau, la mairesse de l'arrondissement de Verdun, responsable de la transition écologique et de l'environnement à Montréal, Marie-Andrée Mauger, le maire suppléant de Montréal-Est, Denis Marcil, la PDG de RECYC-QUÉBEC, Emmanuelle Géhin, le président du C.A. de Éco Entreprises Québec, Denis Brisebois, ainsi que plusieurs élu-e-s des niveaux provincial et fédéral du grand Montréal; ils entourent Maryse Vermette, PDG de Éco Entreprises Québec, et Yazan Kano, vice-président régional de Matrec-GFL.

# Planifier, négocier et orchestrer la commercialisation de la matière

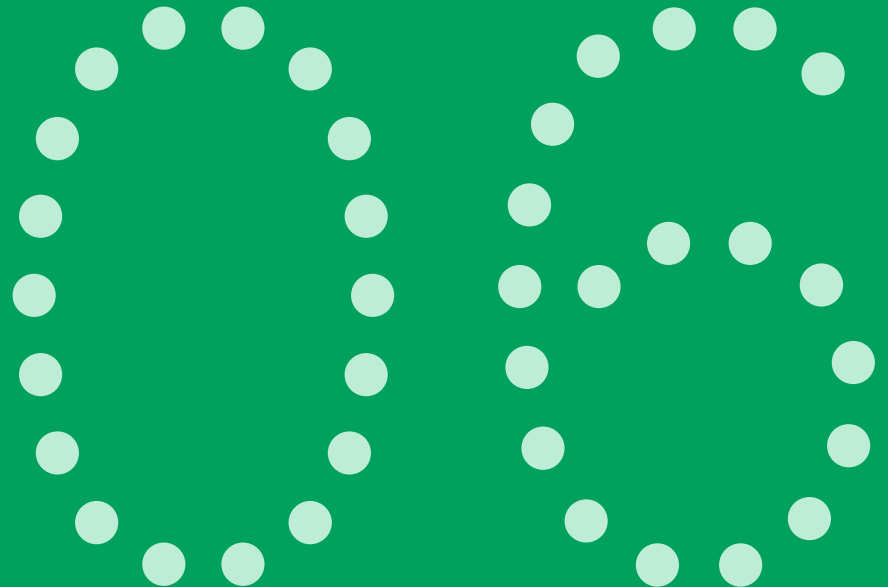
Nous avons mis sur pied une équipe de courtiers et entrepris un travail de planification majeur.

- En privilégiant le Québec et les territoires limitrophes, nous avons concentré nos efforts sur la préparation et la conclusion de contrats avec les conditionneurs et recycleurs.
- Nous avons négocié, pour une période de transition d'environ six mois, des ententes spécifiques avec certains centres de tri, leur permettant d'agir à titre de fournisseurs de services pour commercialiser et valoriser des matières dès janvier 2025.
- Pour les centres de tri ne disposant pas de cette capacité, nous avons retenu les services d'un courtier travaillant en collaboration avec notre équipe de commercialisation.

Ces initiatives visent à stabiliser les débouchés et maximiser la valeur des matières recyclées et valorisées. Des projets pilotes avec des centres de tri seront également mis en place dès le printemps 2025. Au terme de cette transition, nous transigerons directement avec les recycleurs.



Informar, sensibiliser  
et éduquer



# Bac Impact, une marque citoyenne forte

En janvier 2024, nous avons lancé Bac Impact, une marque citoyenne visant à informer et sensibiliser la population sur l'importance de poser le bon geste de tri à la source des matières recyclables. Au cours de cette année de lancement, Bac Impact a su capter l'attention et générer des résultats significatifs.

## Contenants, emballages, imprimés, c'est tout!

Une décision qui facilite le geste de tri des citoyens et une stratégie efficace pour générer suffisamment de matières afin de les recycler et d'en sécuriser les débouchés.

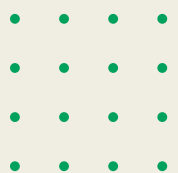


Notre équipe au Gala EnviroLys pour recevoir le prix Stratégie médiatique à fort impact

# Expliquer notre nouveau rôle

En 2024, Éco Entreprises Québec a multiplié les initiatives pour faire connaître la modernisation de la collecte sélective.

- Plusieurs reportages dans les médias nationaux, régionaux et dans la presse spécialisée
- Participation à des balados
- Mention dans divers articles de blogues et infolettres



# Échanger sur les bonnes pratiques

## Une présence sur le terrain avec nos partenaires

Tout au long de l'année, nous avons été présents sur le terrain, allant à la rencontre de nos partenaires :

- **Des rencontres individuelles avec les hauts dirigeants d'entreprises membres, particulièrement des détaillants et distributeurs, manufacturiers alimentaires et de biens de consommation et des restaurants.**
- **Interaction avec des centaines de participants de nos membres producteurs lors d'événements et de comités organisés par des grandes associations sectorielles au Canada.**

Participation au congrès de la **Fédération québécoise des municipalités** et aux assises annuelles de l'Union des municipalités du Québec.

Présence au Salon des TEQ, présenté par **Réseau Environnement**.

Rencontre avec les communautés de **Kuujuarapik et Whapmagoostui**.

Présence au **Forum Cleantech North America** tenu dans le grand Montréal.

### Associations sectorielles et organismes partenaires :

**ACPCS** – Association canadienne de produits de consommation spécialisés

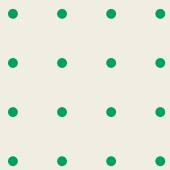
**AHAM** – Association of Home Appliance Manufacturers

**CCCD-RCC** – Conseil canadien du commerce de détail

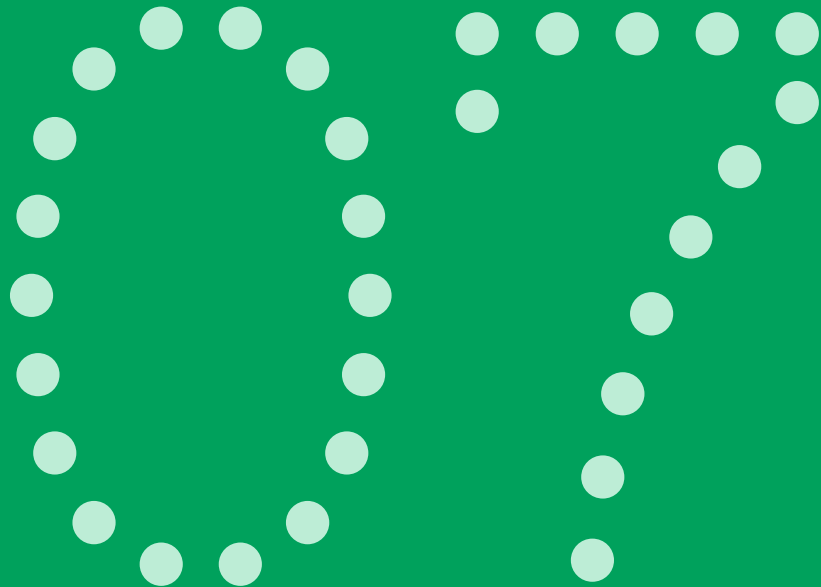
**CQCD** – Conseil québécois du commerce de détail

**CTAQ** – Conseil de la transformation alimentaire du Québec

**PASCC** – Produits alimentaires, de santé et de consommation du Canada



# Plan stratégique organisationnel 2025 - 2027



# Le plan en un coup d'œil

- Définit nos orientations stratégiques et nos objectifs pour les prochaines années;
- Est un élément clé de la mise en œuvre de nos actions, au regard des enjeux stratégiques identifiés;
- Est déployé par l'ensemble des vice-présidences et le bureau de la PDG de Éco Entreprises Québec, sous forme de plan opérationnel;
- Requiert une contribution significative à tous les échelons : sa mise en œuvre fait désormais partie des objectifs individuels 2025 de tous.





# Nos grandes priorités



L'opérationnalisation de la REP collecte sélective



La gestion optimale des coûts nets du système et de son financement



La mise en place de la commercialisation de la matière



La définition du modèle d'affaires pour les institutions et commerces



La mobilisation et l'adhésion des parties prenantes



L'évolution de l'organisation



# Notre vision pour l'année 2030

## Nous aurons élevé le niveau de maturité du système de collecte sélective :

- Les coûts nets de la collecte sélective seront sous contrôle et gérés efficacement;
- Les producteurs auront intégré l'écoconception dans leur processus décisionnel;
- Les opérations de tri se seront améliorées significativement;
- Éco Entreprises Québec aura mis en place un modèle de vente de la matière robuste qui permet d'optimiser les revenus et de prioriser les marchés locaux.

## Nous aurons rebâti la confiance des citoyens envers le système de collecte sélective :

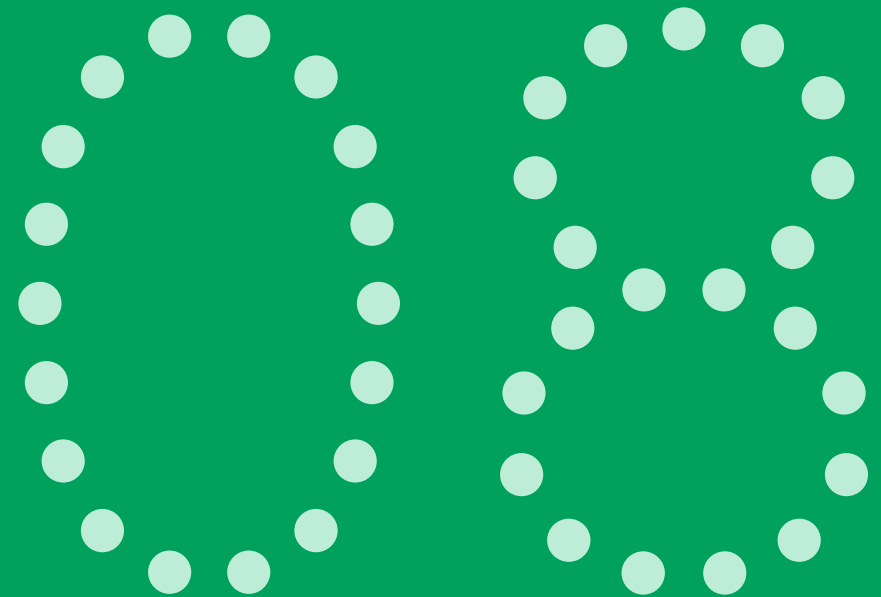
- Les Québécois auront confiance et seront en mesure de faire le bon geste de tri;
- Le taux de participation et le taux de récupération se seront améliorés.

## Nous serons reconnus comme le leader crédible de la responsabilité élargie des producteurs au Québec et comme un modèle à suivre pour les autres REP au Canada et dans le monde :

- La valeur ajoutée de notre organisation sera largement reconnue par les producteurs et les parties prenantes (gouvernement du Québec, organismes municipaux, centres de tri, conditionneurs, recycleurs, etc.).



# Gouvernance et divulgation



# Gouvernance et divulgation

## Conseil d'administration



**De gauche à droite :** Sylvain Mayrand, Stéphane Forget, Sylvain Allard, Thierry Lopez, Annik Labrosse, Patrick Lalumière, Daniel Denis, Maryse Vermette, Denis Brisebois, Christopher Phare, Magali Depras, Pierre Renaud et Dominique Bohec.

### Administrateurs

**Denis Brisebois**

Président du conseil  
Vice-président, opérations,  
bannière Metro  
**Metro inc.**

**Annik Labrosse**

Vice-présidente, marketing,  
innovation et stratégies  
**Groupe St-Hubert inc.**

**Audrey Rzasa<sup>1</sup>**

Vice-présidente, opérations  
**Nespresso**

**Christopher Phare<sup>1</sup>**

Gestionnaire principal, affaires  
gouvernementales  
**3M Canada**

**Dominique Bohec<sup>1</sup>**

Président  
**Boulangerie Humanité**

**Isabelle Rayle-Doiron**

Vice-présidente principale,  
secrétaire générale et avocate  
générale  
**Danone Canada**

**Patrick Lalumière**

Directeur, planification  
financière et stratégique  
**Société des alcools du Québec**

**Serge Proulx<sup>2</sup>**

Vice-président, ventes,  
solutions d'affaires  
**TELUS**

**Stéphane Forget**

Vice-président principal, affaires  
publiques, coopération et  
responsabilité d'entreprise  
**Sollio Groupe Coopératif**

**Sylvain Mayrand<sup>1</sup>**

Vice-président du conseil  
Vice-président, opérations,  
Amérique du Nord  
**A. Lassonde inc.**

**Thierry Lopez<sup>1</sup>**

Directeur, marketing et  
affaires corporatives, Québec  
**Best Buy Canada**

### Administrateurs indépendants

**Pierre Renaud<sup>1</sup>****Magali Depras****Daniel Denis<sup>1</sup>****Sylvain Allard**

<sup>1</sup> Élus en 2024

<sup>2</sup> Serge Proulx a quitté le conseil d'administration en mai 2024.

# Composition du conseil d'administration

Conformément aux règlements généraux de notre organisation, le conseil d'administration (le « conseil ») est constitué de la façon suivante :

**10** représentants de producteurs membres

**4** représentants indépendants ayant un profil de compétences et d'expérience en lien avec la chaîne de valeur du système québécois de collecte sélective des contenants, des emballages et des imprimés

**2** La moitié des postes au conseil se retrouvent en élection tous les ans. Les administrateurs sont élus pour une durée de deux ans et leur mandat est renouvelable

Lors de l'assemblée générale annuelle tenue le **18 avril 2024**, les administrateurs ont été élus par acclamation

Au 31 décembre 2024, le conseil comptait quatorze administrateurs et aucun poste vacant. Il est à noter qu'un administrateur membre producteur a quitté ses fonctions en janvier 2025. Le poste laissé vacant n'étant pas en élection en 2025, il sera comblé par le conseil à court terme.

Au cours de l'exercice 2024, le conseil s'est réuni à neuf reprises et les comités du conseil se sont réunis à 21 reprises.

Seuls les administrateurs indépendants ont droit à une rémunération sous la forme de jetons de présence.

Les administrateurs procèdent à leur autoévaluation et à une évaluation du fonctionnement du conseil et de ses comités sur une base annuelle, accompagné d'une firme externe spécialisée en gouvernance. Un rapport d'évaluation préparé par la firme externe est ensuite présenté au conseil.

Le conseil a effectué des travaux en vue de la préparation de son plan stratégique 2025-2027 afin de tenir compte de la modernisation de la collecte sélective.

Conformément à son agrément à titre d'organisme agréé, un observateur nommé par RECYC-QUÉBEC participe aux réunions du conseil pour les points concernant l'agrément de Éco Entreprises Québec.

## Assiduité des membres aux réunions du conseil d'administration :

Annik Labrosse	7/9	Pierre Renaud	9/9
Audrey Rzasa	8/9	Serge Proulx <sup>4</sup>	2/4
Christopher Phare <sup>1</sup>	6/6	Stéphane Forget	9/9
Daniel Denis	9/9	Sylvain Allard	9/9
Denis Brisebois	9/9	Sylvain Mayrand	9/9
Dominique Bohec <sup>1</sup>	5/6	Thierry Lopez	9/9
Isabelle Rayle-Doiron <sup>2</sup>	1/1		
Magali Depras <sup>3</sup>	5/7		
Patrick Lalumière	8/9		

**Composition du conseil d'administration et assiduité**

Membres du conseil d'administration

<sup>1</sup> A joint le conseil d'administration en avril

<sup>2</sup> A joint le conseil d'administration en décembre

<sup>3</sup> A joint le conseil d'administration en mars

<sup>4</sup> A quitté le conseil d'administration en mai

# Travaux des comités du conseil d'administration

au 31 décembre 2024

## Comité de gouvernance et d'éthique

Le comité s'est réuni six fois au cours de l'année, dont une réunion conjointe avec le comité des ressources humaines et a réalisé les activités suivantes :

- Élaborer la liste de candidats aux postes d'administrateurs en élection lors de l'assemblée générale annuelle 2024;
- Évaluer conjointement avec le comité des ressources humaines, l'atteinte par l'organisation des objectifs stratégiques 2023 du plan stratégique 2021-2024 et effectuer des recommandations au conseil à cet égard;
- Adopter le mandat et le fonctionnement du comité pour 2024;
- Analyser et recommander au conseil les « Valeurs éthiques et le Code de déontologie des employés et des dirigeants » de l'organisation;
- Évaluer le fonctionnement du conseil et de ses comités et gérer l'autoévaluation des administrateurs;
- Analyser plusieurs documents normatifs (le Règlement sur la délégation d'autorité, la Charte du conseil d'administration, la Charte du comité de gouvernance et d'éthique, la Politique sur les affaires juridiques et la Politique sur le rôle et les responsabilités du comité des dirigeants et en recommander l'adoption au conseil;
- Analyser et mettre à jour les meilleures pratiques de gouvernance de l'organisation et en recommander l'adoption au conseil;
- Analyser et recommander au conseil la mise à jour de la mission de l'organisation et des définitions de petit et de grand producteur;
- Suivre les travaux de l'organisation en vue de l'élaboration du plan stratégique 2025-2027;
- Analyser le calendrier des séances du conseil et de ses comités pour 2025 et en proposer l'adoption au conseil.

### Composition du comité et assiduité :

Pierre Renaud (président du comité)	6/6
Denis Brisebois (président du conseil)	6/6
Stéphane Forget	6/6
Thierry Lopez	5/6
Magali Depras <sup>1</sup>	2/2
Johnny Izzi <sup>2</sup>	1/1

#### Composition du comité et assiduité

Membres du comité de gouvernance et d'éthique

<sup>1</sup> A joint le comité en avril

<sup>2</sup> A quitté le comité en janvier

## Comité des ressources humaines

Le comité s'est réuni quatre fois au cours de l'année, dont une réunion conjointe avec le comité de gouvernance et d'éthique et a réalisé les activités suivantes :

- Effectuer le suivi des indicateurs de performance et du plan stratégique sur les ressources humaines;
- Évaluer, conjointement avec le comité de gouvernance et d'éthique, l'atteinte par l'organisation des objectifs stratégiques 2023 du plan stratégique 2021-2024 et effectuer des recommandations au conseil à cet égard;
- Effectuer le suivi des travaux de transformation organisationnelle et l'analyse des modifications de la structure organisationnelle en vue de la mise en œuvre du rôle d'organisme de gestion désigné à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025;
- Évaluer la performance de la présidente-directrice générale pour 2023 et déterminer ses objectifs pour 2024;
- Recommander au conseil les prévisions budgétaires pour la masse salariale 2025 et les modifications à la Politique de bonification annuelle.

### Composition du comité et assiduité :

Denis Brisebois (président du conseil et du comité)	4/4
Audrey Rzasa	4/4
Daniel Denis	3/4
Sylvain Mayrand	4/4
Serge Proulx <sup>1</sup>	2/3

#### Composition du comité et assiduité

Membres du comité des ressources humaines

<sup>1</sup> A quitté le comité en mai

## Comité d'audit et de finances

Le comité s'est réuni quatre fois au cours de l'année et a réalisé les activités suivantes :

- Analyser les états financiers se terminant le 31 décembre 2023 et en recommander l'adoption par le conseil et le mandat de vérification pour 2024;
- Approuver des principes directeurs relatifs à la mise en place d'un règlement sur la délégation d'autorité;
- Analyser la mise à jour de la Politique de placements, et les modifications à la Politique de gestion des fonds.
- Analyser la nouvelle Politique d'acquisition de biens et de services pour recommandation au conseil;
- Approuver l'ouverture d'une marge de crédit et réviser le portefeuille d'assurances à des fins de recommandation au conseil;
- Suivre les indicateurs de performance du régime de compensation et l'efficacité des contrôles clés;
- Suivre l'élaboration du cadre financier du plan d'affaires de la collecte sélective modernisée à des fins de recommandation au conseil.

### Composition du comité et assiduité :

Daniel Denis (président du comité)	4/4
Patrick Lalumière	4/4
Sylvain Mayrand	4/4
Audrey Rzasa <sup>1</sup>	3/3
Dominique Bohec <sup>1</sup>	3/3
Serge Proulx <sup>2</sup>	1/2

#### Composition du comité et assiduité

Membres du comité d'audit et de finances

<sup>1</sup> A joint le comité en avril

<sup>2</sup> A quitté le comité en mai

# Travaux des comités du conseil d'administration

au 31 décembre 2024

## Comité écoconception et économie circulaire

Le comité s'est réuni quatre fois au cours de l'année.

- Il a effectué le bilan du plan d'écoconception, de recyclabilité et d'économie circulaire 2022-2024 de Éco Entreprises Québec ainsi que le suivi de son plan d'action.
- Enfin, le comité a recommandé au conseil l'intégration de mesures d'écomodulation au Tarif 2025.

## Comité associatif

Le mandat du comité associatif mise sur une participation active des associations afin d'avoir des échanges bilatéraux constructifs sur les enjeux liés aux obligations des producteurs à l'endroit de leurs responsabilités. Le comité est divisé en deux catégories, soit les membres provenant du Québec, qui tiennent leurs réunions en français, et les membres œuvrant à l'échelle canadienne, qui tiennent leurs réunions en anglais.

Outre des membres du conseil d'administration qui agissent à titre de coprésidents de comité et qui font rapport au conseil, le comité associatif est composé de représentants d'associations patronales.

Le comité s'est réuni cinq fois au cours de l'année et a réalisé les activités suivantes :

- Formuler des propositions de candidatures pour occuper des postes d'administrateurs;
- Échanger sur la stratégie de mobilisation des producteurs, ainsi que sur les communications effectuées auprès des hauts dirigeants de producteurs;
- Échanger sur l'élargissement de la desserte aux institutions, aux commerces et aux industries;

- Échanger sur la participation financière des producteurs spéciale 2024 et sur les impacts financiers découlant de la modernisation de la collecte sélective;
- Échanger sur le projet de Tarif 2025 et sur la mise à jour des orientations, ainsi que la participation financière des producteurs 2025 et sur la grille de taux préliminaire;
- Échanger au sujet des lignes directrices de l'écoconception et de la recyclabilité et des différentes consultations publiques des gouvernements sur des projets de lois et de règlements.

### Composition du comité et assiduité :

Annik Labrosse (présidente du comité)	4/4
Magali Depras <sup>1</sup>	3/3
Pierre Renaud	4/4
Stéphane Forget <sup>2</sup>	1/4
Sylvain Allard	3/4
Christopher Phare <sup>1</sup>	3/3
Emmanuelle Géhin <sup>2</sup> (membre externe)	1/1
Sophie Lafrance <sup>1</sup> (membre externe)	3/3

**Composition du comité et assiduité**  
Membres du comité écoconception et économie circulaire

<sup>1</sup>A joint le comité en avril

<sup>2</sup>A quitté le comité en avril

### Composition du comité et assiduité :

Membres du conseil d'administration

Stéphane Forget (coprésident du comité francophone)	4/5
Thierry Lopez (coprésident du comité anglophone)	5/5

### Comité francophone

Membres représentants d'associations

Dimitri Frays	5/5
Francis Bérubé <sup>1</sup>	1/3
Pierre-Alexandre Blouin	4/5
Marie de Tarlé Salmon	5/5
Michel Gadbois	2/5
Charles Langlois	3/5
Serge Leclerc <sup>2</sup>	1/2
Françoise Pâquet <sup>3</sup>	2/2
Michel Rochette	5/5
Dominique Tremblay	5/5
Nicolas Rondeau Lapierre <sup>4</sup>	3/3

### Comité anglophone

Membres représentants d'associations

Meagan Hatch	5/5
Shelagh Kerr	5/5
Simon Kinsman	4/5
Maximilien Roy	2/5
Michelle Saunders	5/5
Kirsta Scaldwell	3/5
Yasmin Tarmohamed	4/5

**Composition du comité et assiduité**  
Membres du comité associatif

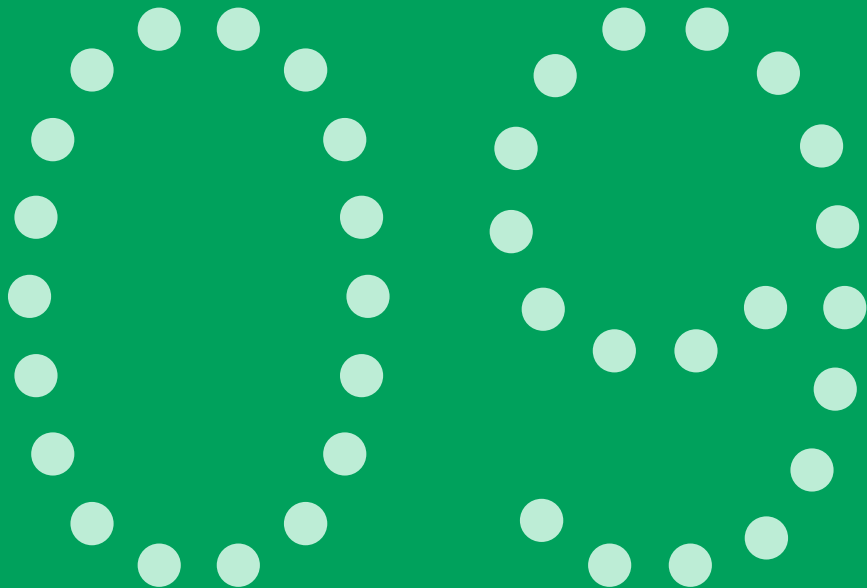
<sup>1</sup>A quitté le comité en octobre

<sup>2</sup>A quitté le comité en février

<sup>3</sup>A quitté le comité en mars

<sup>4</sup>A joint le comité en juin

# Nouveau cadre financier





# Un outil de planification en évolution

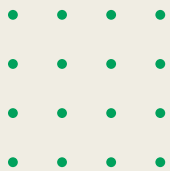
Notre cadre financier repose sur deux modèles complémentaires qui offrent une vision globale et prospective de la situation financière du système et de Éco Entreprises Québec : le modèle financier économique du système de collecte sélective et le modèle financier de Éco Entreprises Québec.

Cet **outil d'analyse et de prévisibilité des coûts** vient renforcer la prise de décisions stratégiques, basées sur des informations réelles.

# Un cadre évolutif et stratégique

Son rôle central dans la gestion financière du système de collecte sélective permettra à Éco Entreprises Québec d'évaluer les marges de manœuvre financières, d'anticiper les ajustements requis et d'assurer une gestion proactive des coûts et des investissements.

**Avec l'accès aux données réelles en 2025, Éco Entreprises Québec aura un outil d'analyse et de prévisibilité des coûts qui permettra de renforcer la prise de décisions stratégiques basées sur des informations réelles. Cette transition marquera une étape clé dans l'optimisation et la modernisation du système de collecte sélective au Québec.**



# Le modèle économique du système de collecte sélective

Ce modèle permet d'analyser et de structurer les composantes économiques du système, afin de mieux comprendre l'évolution des coûts et les investissements requis.

- Englober l'ensemble des revenus et des coûts liés aux activités de la collecte sélective.
- Identifier les facteurs déterminants du coût net du système et évaluer les impacts financiers des décisions stratégiques.
- Anticiper les variables clés qui influencent la performance du système, ainsi que les principaux indicateurs de suivi.

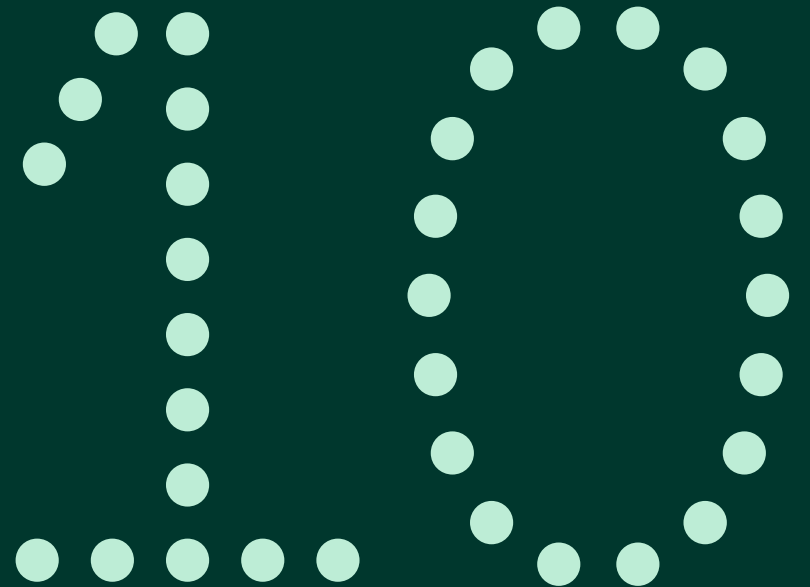
# Notre modèle financier

Ce second modèle est centré sur les aspects financiers internes de Éco Entreprises Québec et son rôle croissant dans la gestion du système.

- Établir une projection des revenus (par ex., la tarification des producteurs) et des coûts d'opération de l'organisation.
- Prendre en compte les nouvelles responsabilités que Éco Entreprises Québec assumera progressivement (par ex., la commercialisation de la matière recyclée et le suivi de la qualité).
- Identifier les risques financiers et les ajustements nécessaires pour assurer l'équilibre économique du modèle d'affaires.



# États financiers



# Introduction aux états financiers

## en date du 31 décembre 2024

### Introduction

Les états financiers de Éco Entreprises Québec ont été préparés en tenant compte des nouvelles responsabilités de l'organisme. En 2024, Éco Entreprises Québec a agi à la fois comme organisme agréé sous le Régime de compensation et comme organisme de gestion désigné dans le cadre de la nouvelle réglementation sur la responsabilité élargie des producteurs pour la collecte sélective.

Ce dédoublement d'activités se reflète directement dans les états financiers, alors que le modèle de financement évolue progressivement :

**Régime de compensation :** basé sur un tarif annuel de contribution, ce régime repose sur un paiement rétroactif où Éco Entreprises Québec compense les municipalités (par l'entremise de RECYC-QUÉBEC) pour les coûts engagés l'année précédente. Ainsi, le Tarif 2024 permet de couvrir les coûts de collecte et de tri engagés par les municipalités en 2023, lesquels sont présentés à la ligne Compensation aux municipalités dans l'état des résultats.

**Responsabilité élargie des producteurs :** ce modèle repose sur un paiement proactif prospectif, permettant à Éco Entreprises Québec de payer directement et en temps réel les fournisseurs de services du système de collecte sélective. La participation financière des producteurs spéciale, payée en deux versements en 2024, a permis de financer une partie des coûts de la collecte sélective en fonction des contrats signés avec certains organismes municipaux et centres de tri, qui ont progressivement transité vers la REP au cours de l'année 2024. Ces coûts sont présentés à la ligne Coûts de collecte et de tri dans l'état des résultats.

En plus de financer une partie des coûts de la collecte sélective de 2024, la participation financière des producteurs (PFP) spéciale a également permis à Éco Entreprises Québec de constituer une portion du Fonds de réserve pour un montant de 27 M\$, conformément aux exigences réglementaires, qui est présenté dans l'état de l'évolution des actifs nets. L'autre portion du Fonds de réserve sera financée par une marge de crédit, qui sera conclue avec une institution financière en 2025.

### Compensation aux municipalités – 2023

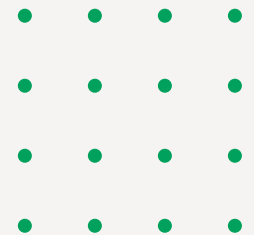
À l'automne 2024, RECYC-QUÉBEC a confirmé à Éco Entreprises Québec que les coûts nets déclarés par les municipalités pour 2023 (couverts par le Tarif 2024) étaient supérieurs d'environ 37 M\$ à l'estimation initiale d'Éco Entreprises Québec. Cette différence s'explique principalement par la baisse de la valeur des matières recyclables, qui a entraîné une diminution des revenus pour les centres de tri.

Pour couvrir ce manque à gagner, Éco Entreprises Québec a décidé de financer 22 M\$ à même ses propres fonds. Le solde résiduel sera quant à lui financé par le Tarif 2025.

### Transition vers la pleine responsabilité élargie des producteurs au 1<sup>er</sup> janvier 2025

Afin d'assurer une transition ordonnée vers la REP, Éco Entreprises Québec a signé des contrats avec plusieurs organismes municipaux et centres de tri, en fonction des échéances des contrats municipaux en cours. Ces ententes garantissent une migration progressive vers la pleine responsabilité des producteurs à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Bien que ces engagements financiers reposent sur certaines hypothèses, les engagements futurs de Éco Entreprises Québec en lien avec son rôle d'organisme de gestion désigné pour la collecte sélective sont détaillés à la note 14 des états financiers.





# États financiers de Éco Entreprises Québec

31 décembre 2024

Rapport de l'auditeur indépendant	<b>46-47</b>
État des résultats	<b>48</b>
État de l'évolution des actifs nets	<b>49</b>
État de la situation financière	<b>50</b>
État des flux de trésorerie	<b>51</b>
Notes complémentaires	<b>52-60</b>

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de  
Éco Entreprises Québec

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Éco Entreprises Québec (l'« Organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2024, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 décembre 2024, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCOSBL, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.



## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

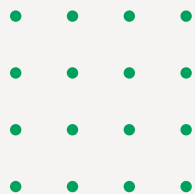
- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

Le 21 mars 2025



<sup>1</sup>CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A132478



# État des résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2024  
(en milliers de dollars)

	Notes	2024	2023
		\$	\$
			(retraité - note 2)
<b>Produits</b>			
Contributions des entreprises – Tarifs	10	255 899	223 083
Participation financière des producteurs	11	59 949	—
Autres revenus	12	8 927	8 013
		<b>324 775</b>	<b>231 096</b>
<b>Charges</b>			
<b>Régime de compensation</b>			
Compensation aux municipalités	8	284 120	210 720
Indemnisation à RECYC-QUÉBEC	8	2 942	2 943
Contributions non recouvrables		1 495	2 961
Charges d'exploitation		747	649
		<b>289 304</b>	<b>217 273</b>
<b>Responsabilité élargie des producteurs</b>			
Coûts de collecte et de tri		22 869	—
Frais d'administration	6	14 780	10 205
Campagne d'information, de sensibilisation et d'éducation et activités de communication		5 582	2 894
Modernisation de la collecte sélective et économie circulaire		2 411	2 428
Amortissement des immobilisations corporelles		146	66
		<b>335 092</b>	<b>232 866</b>
<b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>			
		<b>(10 317)</b>	<b>(1 770)</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.





# État de l'évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 décembre 2024  
(en milliers de dollars)

	Notes	Fonds provisoires	Fonds permanents	Fonds de réserve	Fonds affectés à l'interne	Investis en immobilisations corporelles	Non affectés	Total
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>		42 472	6 660	—	24 964	822	892	75 810
Retraitement (note 2)		—	—	—	—	(738)	738	—
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2023 retraité</b>		42 472	6 660	—	24 964	84	1 630	75 810
(Insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges		(4 577)	703	—	(2 768)	(66)*	4 938	(1 770)
Affectation aux fonds permanents (Tarifs 2020 et 2021)		(5 996)	5 996	—	—	—	—	—
Acquisition d'immobilisations corporelles		—	—	—	—	433	(433)	—
Affectation d'origine interne	13	—	—	—	5 000	—	(5 000)	—
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>		<b>31 899</b>	<b>13 359</b>	<b>—</b>	<b>27 196</b>	<b>451</b>	<b>1 135</b>	<b>74 040</b>
(Insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges		(22 943)	(15 662)	27 000	(6 883)	(146)*	8 317	(10 317)
Affectation aux fonds permanents (Tarif 2022)		(40 127)	40 127	—	—	—	—	—
Acquisition d'immobilisations corporelles		—	—	—	—	2 810	(2 810)	—
Affectation d'origine interne	13	32 099	(32 099)	—	5 000	—	(5 000)	—
<b>Solde au 31 décembre 2024</b>		<b>928</b>	<b>5 725</b>	<b>27 000</b>	<b>25 313</b>	<b>3 115</b>	<b>1 642</b>	<b>63 723</b>

\* Représentés par l'amortissement des immobilisations corporelles.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



# État de la situation financière

Exercice terminé le 31 décembre 2024  
(en milliers de dollars)

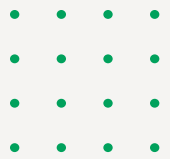
	Notes	2024	2023
		\$	\$
			(retraité – note 2)
<b>Actif</b>			
<b>À court terme</b>			
Encaisse		3 313	5 911
Placements	3	224 414	101 014
Débiteurs	4	21 312	15 259
Frais payés d'avance		231	210
		249 270	122 394
<b>Immobilisations corporelles</b>	6	3 115	451
<b>Activités d'implantation de l'accord d'infonuaigique</b>	6	1 416	615
		253 801	123 460
<b>Passif</b>			
<b>À court terme</b>			
Montant dû à RECYC-QUÉBEC	8	170 439	42 176
Créditeurs et charges à payer	9	18 245	4 568
Contributions reportées		1 394	2 676
		190 078	49 420
<b>Engagements et éventualités</b>	14 et 15		
<b>Actifs nets</b>			
Fonds provisoires	13	928	31 899
Fonds permanents	13	5 725	13 359
Fonds de réserve		27 000	—
Fonds affectés à l'interne		25 313	27 196
Investis en immobilisations corporelles		3 115	451
Non affectés		1 642	1 135
		63 723	74 040
		253 801	123 460

Au nom du conseil

Denis Brisebois,  
administrateur

Daniel Denis,  
administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



# État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 décembre 2024  
(en milliers de dollars)

	2024	2023
	\$	\$
		(retraité - note 2)
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(10 317)	(1 770)
Ajustements pour :		
Amortissement des immobilisations corporelles	146	66
Amortissement des activités d'implantation de l'accord d'infonuagique	218	183
	(9 953)	(1 521)
Variation des éléments hors caisse du fond de roulement de fonctionnement		
Débiteurs	(6 053)	4 366
Frais payés d'avance	(21)	(33)
Montant dû à RECYC-QUÉBEC	128 263	4 560
Créditeurs et charges à payer	13 677	2 285
Contributions reportées	(1 282)	2 540
Paiements liés aux activités d'implantation de l'accord d'infonuagique	(1 019)	(60)
	123 612	12 137
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 810)	(433)
Acquisition de placements	(309 558)	(241 259)
Encaissement de placements	186 158	225 765
	(126 210)	(15 927)
Diminution nette de l'encaisse	(2 598)	(3 790)
Encaisse au début	5 911	9 701
<b>Encaisse à la fin</b>	<b>3 313</b>	<b>5 911</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Notes complémentaires

Exercice terminé le 31 décembre 2024  
(en milliers de dollars)

## 1 Statuts et nature des activités

Éco Entreprises Québec (l'« Organisme ») a été constitué le 30 avril 2003 en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec) et a pour principale activité, dans une perspective d'économie circulaire et sans intention de gain pécuniaire, de représenter les producteurs assujettis à la *Loi sur la qualité de l'environnement* (« LQE ») dans leur responsabilité financière à l'égard de la collecte sélective. À ce titre, comme décrit ci-dessous, l'Organisme agit à la fois comme organisme agréé (« OA ») sous le régime de compensation et comme organisme de gestion désigné (« OGD ») sous la collecte sélective modernisée. L'Organisme exerce ses activités au Québec et est aussi exempt des impôts sur le revenu.

Dans le cadre du régime de compensation encadré par le *Règlement sur la compensation pour les services municipaux fournis en vue d'assurer la récupération et la valorisation de matières résiduelles* (le « Règlement compensation »), l'Organisme doit développer un projet de tarif (le « Tarif ») ainsi que ses règles d'application, le soumettre aux producteurs, l'adopter et le faire approuver par le gouvernement du Québec. Enfin, en fonction du Tarif approuvé, l'Organisme se doit de recueillir les sommes dues auprès des producteurs (les « contributions »), et les remettre à RECYC-QUÉBEC.

De plus, en 2022, l'Organisme a été nommé OGD par RECYC QUÉBEC dans le cadre du *Règlement portant sur un système de collecte sélective de certaines matières résiduelles* (le « Règlement CS ») afin d'élaborer, de mettre en œuvre et de soutenir financièrement le système modernisé de collecte sélective au nom des producteurs visés par le Règlement CS. Les producteurs visés par le Règlement CS doivent adhérer à l'Organisme par le biais d'un contrat d'adhésion (le « Contrat d'adhésion »), lequel intègre par référence une participation financière des producteurs (« PFP ») établie selon une grille écomodulée de PFP.

## 2 Méthodes comptables

Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

### **Adoption de la Note d'orientation concernant la comptabilité 20 (NOC-20), « Traitement comptable des accords d'infonuagique par les clients »**

Au 31 décembre 2024, l'Organisme a adopté la NOC-20. La nouvelle note d'orientation fournit des directives sur la manière de déterminer si la composante logicielle constitue un actif incorporel logiciel ou un logiciel-service, et sur la manière dont les entités devraient comptabiliser les dépenses engagées dans le cadre d'un accord d'infonuagique.

L'Organisme a choisi de comptabiliser à titre d'actif les dépenses admissibles liées aux activités d'implantation d'un logiciel-service. Ces dépenses ont été présentées séparément dans l'état de la situation financière et ont été présentées dans les activités d'implantation de l'accord d'infonuagique.

L'Organisme a appliqué la NOC-20 de façon rétrospective. L'effet cumulé a été comptabilisé en le portant au solde d'ouverture des actifs nets au 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les informations relatives aux périodes antérieures ont été retraitées de la façon suivante : reclassement de la charge d'amortissement des actifs incorporels de l'exercice 2023 dans les frais d'administration (182 713 \$), diminution du solde d'ouverture des actifs nets investis en immobilisations corporelles au 1<sup>er</sup> janvier 2023 (738 043 \$) et au 31 décembre 2023 (615 671 \$), augmentation du solde d'ouverture des fonds non affectés au 1<sup>er</sup> janvier 2023 (738 043 \$) et au 31 décembre 2023 (615 671 \$) et reclassement du poste actifs incorporels au poste d'activités d'implantation de l'accord d'infonuagique (615 671 \$).



## Méthodes comptables (suite)

### Constatation des produits

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés dans l'exercice au cours duquel sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si sa réception est raisonnablement assurée.

Sous le régime de compensation, les contributions des entreprises sont établies selon un Tarif annuel approuvé par le gouvernement du Québec. Les contributions à facturer aux entreprises sont basées sur les coûts nets estimés à verser aux municipalités. Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2024, le Tarif 2024 est entré en vigueur et les entreprises assujetties qui mettent sur le marché québécois des « contenants et emballages » et des « imprimés » ont préparé leur déclaration en fonction des quantités de matières générées pour l'année 2023. Au 31 décembre 2024, la direction a également estimé des contributions conformément au Tarif 2024 pour les entreprises assujetties n'ayant pas produit leur déclaration. De par leur nature, ces estimations font l'objet d'une incertitude relative à la mesure, et toute variation de ces estimations au cours d'exercices futurs pourrait exiger des changements importants aux états financiers.

Toute modification liée aux Tarifs antérieurs est constatée dans l'exercice au cours duquel la modification a lieu.

Sous la collecte sélective modernisée, la PFP est basée principalement sur les coûts nets estimés du système de collecte sélective conformément au Règlement CS. Le Contrat d'adhésion ainsi que la grille écomodulée de la PFP sont approuvés par le conseil d'administration de l'Organisme. Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2024, les PFP spéciales 2023 et 2024 sont entrées en vigueur. Les producteurs mettant sur le marché québécois des « contenants et emballages » ainsi que des « imprimés » ont préparé leur déclaration en fonction des quantités de matières générées respectivement en 2022 et 2023. Au 31 décembre 2024, la direction a également estimé des PFP conformément au Contrat d'adhésion pour les producteurs n'ayant pas produit leur déclaration. De par leur nature, ces estimations font l'objet d'une incertitude relative à la mesure, et toute variation de ces estimations au cours d'exercices futurs pourrait exiger des changements importants aux états financiers.

L'Organisme applique des intérêts, des pénalités et d'autres frais administratifs aux producteurs qui n'ont pas rempli leurs obligations de déclaration et de paiement dans les délais prévus. Les intérêts appliqués sont ceux prévus à l'article 28 de la *Loi sur l'administration fiscale* et les frais administratifs et de pénalités sont établis dans les règles du Tarif en vigueur ou du Contrat d'adhésion, selon le cas.

Les revenus de placement sont constatés lorsqu'ils sont gagnés.

### Compensation aux municipalités

La compensation aux municipalités est constatée lorsqu'il existe une obligation envers les municipalités selon le Règlement compensation. Le montant de la compensation est déterminé annuellement par RECYC-QUÉBEC et est déterminé sur la base des coûts des services que les municipalités fournissent dans une année relativement aux matières ou catégories de matières soumises à compensation, soit les coûts de collecte, de transport, de tri et de conditionnement, y compris des frais destinés à les indemniser pour la gestion de ces services. Pour le Tarif 2024, les coûts nets déclarés de 2023 sont ceux versés ou qui seront versés à RECYC-QUÉBEC.

### Coûts de collecte et de tri

Le coût de collecte et de tri est constaté lorsqu'une obligation existe envers les organismes municipaux et les centres de tri, conformément au Règlement CS. Ce coût est directement lié aux contrats signés par l'Organisme avec les organismes municipaux, pour la collecte et le transport des matières recyclables, ainsi qu'avec les centres de tri, pour le tri de ces matières. Pour l'année 2024, l'Organisme a signé des contrats avec certains organismes municipaux et centres de tri (généralement en fonction de l'échéance des contrats municipaux visés) de façon à assurer une transition vers la pleine responsabilité élargie des producteurs au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

### Fonds provisoires

Ces fonds regroupent le Fonds provisoire – imprimés et le Fonds provisoire – contenants et emballages. Ils sont liés à la clause d'ajustement sur le Tarif et comprennent les montants reçus au-delà ou en deçà du montant estimé du Tarif des années non expirées. Ces montants sont accumulés dans ces fonds jusqu'à l'expiration du délai prévu au Tarif. Ils peuvent ensuite être redistribués aux contributeurs ou transférés aux Fonds permanents selon la catégorie de matières en fonction du règlement.

Ces fonds incluent également le Fonds provisoire – PFP qui comprend les montants reçus au delà ou en deçà de la participation financière des producteurs ajustée, en fonction des coûts réels observés durant la période de référence, permettant ainsi une meilleure adéquation entre les montants perçus et les dépenses réelles. Ces montants sont accumulés dans ces fonds jusqu'à l'expiration d'un délai de vingt-quatre mois suivant la date limite de la déclaration de la PFP concernée. Ils peuvent ensuite être redistribués aux producteurs ou transférés aux Fonds permanents de la PFP.

### Fonds permanents

Ces fonds, qui correspondent aux ressources permanentes de l'Organisme, comprennent les montants accumulés en surplus dans les catégories des matières imprimées et contenants et emballages après l'expiration du délai prévu au Tarif.

## 2 Méthodes comptables (suite)

### Fonds de réserve

Ce fonds a été créé en 2022 et est lié à une obligation réglementaire, en raison de la nomination de l'Organisme à titre d'OGD. Dans le cadre du Règlement CS, l'OGD doit constituer et maintenir un fonds de réserve qui lui permet d'assumer les obligations qui lui incombent en vertu du Règlement CS.

### Fonds affectés à l'interne

L'Organisme a des fonds affectés à l'interne destinés aux fins suivantes :

- Couvrir les activités de fonctionnement;
- Pallier une sous-estimation potentielle des coûts nets estimés utilisés pour l'établissement des prochains Tarifs et stabiliser les taux de la grille de tarification;
- Contrer les retards dans la publication et l'encaissement des Tarifs;
- Couvrir les coûts liés à des projets d'optimisation de la collecte sélective;
- Financer d'autres frais.

### Instruments financiers

#### Évaluation initiale

Les actifs financiers et les passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence sont constatés initialement à la juste valeur au moment où l'Organisme devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Les instruments financiers créés ou échangés dans des opérations entre apparentés sont initialement évalués au coût.

Le coût d'un instrument financier issu d'une opération entre apparentés dépend du fait que l'instrument est assorti ou non de modalités de remboursement. Lorsqu'il l'est, le coût est déterminé au moyen de ses flux de trésorerie non actualisés, compte non tenu des paiements d'intérêts, et déduction faite des pertes de valeur déjà comptabilisées par le cédant. Sinon, le coût est déterminé en fonction de la contrepartie transférée ou reçue par l'Organisme dans le cadre de l'opération.

#### Évaluation ultérieure

Tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des placements qui sont comptabilisés à la juste valeur.

Les fluctuations de la juste valeur, qui incluent les intérêts gagnés, les intérêts courus, les gains et les pertes réalisés à la cession et les gains et les pertes non réalisés, sont incluses dans les autres revenus.

### Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument comptabilisé au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire et comptabilisé à l'état des résultats à titre de produit ou de charge d'intérêts.

### Dépréciation

L'Organisme comptabilise une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il y a des indications de dépréciation et lorsqu'il observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise dans l'état des résultats de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode suivante :

Système informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	3 ans
Bacs de recyclage roulants	Linéaire	10 ans
Améliorations locatives	Linéaire	Durée résiduelle du bail

### Activités d'implantation de l'accord d'infonuagique

Les dépenses liées aux activités d'implantation inscrites à titre d'actif dans le cadre d'un accord de type logiciel-service sont amorties sur la période prévue d'utilisation du logiciel par l'Organisme, qui est de 5 ans.

### Réduction de valeur d'immobilisations corporelles

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation, sa valeur comptable nette doit être ramenée à la juste valeur ou au coût de remplacement de l'immobilisation corporelle. Les réductions de valeur d'immobilisations corporelles doivent être comptabilisées à titre de charges dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprises.

## 2 Méthodes comptables (suite)

### Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent les débiteurs et la provision pour contributions non recouvrables. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

## 3 Placements

Les placements sont composés de dépôts à terme (d'obligations et de dépôts à terme au 31 décembre 2023). Ceux-ci portent intérêt à des taux entre 4,10 % et 5,25 % (2,35 % et 5,80 % en 2023) et échoient entre février et août 2025 (février et octobre 2024 en 2023). Les placements incluent également un compte placement épargne portant intérêt à taux variable et encaissable sur demande.

## 4 Débiteurs

	2024	2023
	\$	\$
PFP spéciale 2024	2 543	—
PFP spéciale 2023	541	—
Contributions des entreprises – Tarif 2024	11 261	—
Contributions des entreprises – Tarif 2023	3 805	8 609
Contributions des entreprises – Tarifs antérieurs	16 389	19 706
Provision pour contributions non recouvrables	(15 493)	(15 277)
Autres	2 266	2 221
	21 312	15 259

## 5 Immobilisations corporelles

	2024		2023
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Système informatique, mobilier de bureau et améliorations locatives	3 207	2 335	872
Bacs de recyclage roulants	2 266	23	2 243
	5 473	2 358	3 115

## 6 Activités d'implantation de l'accord d'infonuagique

	2024	2023
	\$	\$
Coût – système de déclarations informatisées, autres logiciels et site web	3 645	2 626
Amortissement cumulé	2 229	2 011
Valeur comptable nette	1 416	615

La charge d'amortissement de l'exercice d'un montant de 217 878 \$ (182 713 \$ en 2023) est présentée dans les frais d'administration à l'état des résultats.

## 7 Emprunt bancaire

L'Organisme dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 850 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel (5,45 % au 31 décembre 2024; 7,20 % au 31 décembre 2023) majoré de 1,50 %, renouvelable annuellement. Cette marge de crédit est garantie par un dépôt à terme d'un montant de 850 000 \$. La marge de crédit n'était pas utilisée au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023.

## 8 Montant dû à RECYC-QUÉBEC

Selon les termes de l'agrément délivré par RECYC-QUÉBEC initialement en juin 2005, renouvelé en février 2012, en décembre 2016, en décembre 2020 et en décembre 2024 (pour les années 2025 à 2027) et la LQE, et pour chaque période concernée, l'Organisme doit déposer en fiducie pour versements ultérieurs à RECYC-QUÉBEC, le montant de la compensation due aux municipalités.

Le montant à verser à RECYC-QUÉBEC comprend la compensation à verser aux municipalités pour le Tarif 2024 (pour le Tarif 2023 en 2023). Le solde à payer au 31 décembre 2024 est de 170 439 318 \$ (42 175 833 \$ au 31 décembre 2023).

## 9 Crédoeurs et charges à payer

	2024	2023
	\$	\$
Fournisseurs et charges à payer	16 292	3 046
Salaires, bonis, charges sociales et vacances	1 953	1 522
	18 245	4 568

## 10 Contributions des entreprises – Tarifs

Les contributions des entreprises par année de Tarif sont les suivantes :

	2024	2023
	\$	\$
Tarif 2024	252 306	—
Tarif 2023	1 605	220 054
Tarif 2022	1 529	737
Tarifs antérieurs	459	2 292
	255 899	223 083

## 11 Participation financière des producteurs

Les PFP par année de déclaration sont les suivantes :

	2024	2023
	\$	\$
PFP spéciale 2024	15 106	—
PFP spéciale 2023	44 843	—
	59 949	—

## 12 Autres revenus

	2024	2023
	\$	\$
Intérêts, pénalités et frais administratifs sur les contributions des entreprises	2 104	1 897
Placements	6 602	5 488
Autres	221	628
	8 927	8 013



## 13 Fonds et affectations

Le tableau ci-dessous présente les fonds provisoires et permanents dans les catégories des matières imprimées et contenants et emballages dans le cadre du Régime de compensation et de la PFP liée à la modernisation de la collecte sélective.

	Fonds provisoires			Fonds permanents	
	Imprimés	Contenants et emballages	PPP	Imprimés	Contenants et emballages
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde par catégorie au 1 <sup>er</sup> janvier 2023 (insuffisance) excédent des produits sur les charges de l'exercice	(1 908)	44 360		833	5 827
Affectation aux fonds permanents (Tarifs 2020 et 2021)	3 943	(8 520)		(28)	731
Solde par catégorie au 31 décembre 2023	8 179	(4 175)		(8 179)	14 175
	10 214	21 685		(7 374)	20 733
<b>Total au 31 décembre 2023</b>			<b>31 899</b>		<b>13 359</b>
(insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges de l'exercice	(4 012)	(20 493)	1 562	(1 276)	(14 386)
Affectation aux fonds permanents (tarif 2022)	(6 836)	(33 291)		6 836	33 291
Affectation d'origine interne		32 099			(32 099)
Solde par catégorie au 31 décembre 2024	(634)	—	1 562	(1 814)	7 539
<b>Total au 31 décembre 2024</b>			<b>328</b>		<b>5 725</b>

Au cours de l'exercice, l'Organisme a effectué une affectation temporaire d'origine interne provenant du Fonds permanent – « Contenants et emballages » pour un montant 32 099 000 \$ au Fonds provisoire – « Contenants et emballages ».

Également, l'Organisme a grevé d'affectations d'origine interne un montant d'une valeur de 5 000 000 \$ au cours de l'exercice (5 000 000 \$ en 2023) aux fonds affectés à l'interne.

## 14 Engagements

Les engagements pris par l'Organisme en vertu de contrats de location-exploitation, de contrats relatifs au tri des matières résiduelles de la collecte sélective, d'engagements avec les organismes municipaux et les autres engagements contractuels sont présentés ci-dessous.

### A. Contrats de location-exploitation

Les engagements pris par l'Organisme en vertu de baux pour des espaces à bureaux et de l'équipement totalisent 2 647 984 \$ et viennent à échéance en octobre 2033.

Les versements à effectuer au cours des neuf prochains exercices pour ces engagements contractuels sont les suivants :

	\$
2025	282
2026	284
2027	288
2028	299
2029	309
2030 et suivantes	1 186

Ces contrats de location-exploitation comprennent notamment un bail d'une durée de dix ans pour des espaces à bureaux, échéant en octobre 2033, qui prévoit des frais supplémentaires de location d'immeuble basés sur un pourcentage d'augmentation du coût des taxes foncières et certains frais d'exploitation.

### B. Contrats relatifs au tri des matières résiduelles de la collecte sélective

En lien avec ses responsabilités en tant qu'OGD dans le cadre du nouveau Règlement CS, des engagements estimés à 1 710 108 856 \$ ont été pris en 2024 par l'Organisme en vertu des contrats relatifs au tri des matières résiduelles de la collecte sélective. Ces engagements reposent sur des hypothèses en lien avec l'indice des prix à la consommation et aux volumes de collecte sélective au cours des prochaines années. Par conséquent, ils constituent une estimation basée sur les meilleures connaissances disponibles à ce jour. Les versements estimés à effectuer au cours des dix prochains exercices pour ces engagements contractuels sont les suivants :

	\$
2025	257 714
2026	264 568
2027	256 222
2028	240 785
2029	250 513
2030 et suivantes	440 307

## 14 Engagements (suite)

### C. Engagement avec les organismes municipaux

De plus, dans le cadre des nouvelles responsabilités, des engagements ont été signés en 2024 avec des organismes municipaux. Les engagements estimés pris par l'Organisme pour les cinq prochaines années totalisent 1 539 826 052 \$. Ces engagements reposent sur des hypothèses notamment en lien avec l'indice des prix à la consommation, le nombre d'unités d'occupation et le renouvellement des contrats de collecte et de transport par les organismes municipaux au cours des prochaines années. Par conséquent, ils constituent une estimation basée sur les meilleures connaissances disponibles à ce jour. Les versements estimés à effectuer au cours des cinq prochains exercices pour ces engagements contractuels sont les suivants :

	\$
2025	254 101
2026	311 348
2027	318 382
2028	324 750
2029	331 245

### D. Autres contrats

L'Organisme s'est engagé à verser 23 008 221 \$ en vertu d'ententes contractuelles. Cette somme comprend les paiements pour les exercices suivants :

	\$
2025	15 775
2026	5 898
2027	1 535

## 15 Éventualités

**A.** Au cours des exercices passés, une poursuite d'environ 14,6 millions de dollars, plus les frais d'expertise et autres dépenses, a été intentée par un groupe d'entreprises qui conteste notamment la validité des décrets visant la catégorie de matières des « Imprimés » des Tarifs pour les contributions 2010 à 2024, en lien avec la LQE et le Règlement compensation. Actuellement, il est impossible d'évaluer la probabilité de la recevabilité de cette requête et le montant que l'Organisme pourrait, le cas échéant, devoir verser. En conséquence, aucune provision n'a été comptabilisée dans les états financiers.

**B.** Au cours des derniers exercices, une poursuite d'environ 19,1 millions de dollars, plus les frais d'intérêt et autres dépenses, a été intentée par l'Organisme contre trois entreprises visant les Tarifs pour les contributions 2015 à 2024. En retour, ces dernières contestent leur assujettissement à certaines dispositions de la LQE et du Règlement compensation. Actuellement, il est impossible d'évaluer la probabilité de la recevabilité de cette requête. En conséquence, aucune provision n'a été comptabilisée dans les états financiers.



## 16 Instruments financiers

### *Gestion des risques*

L'Organisme est exposé à des risques de taux d'intérêt, de crédit et de liquidité liés à ses actifs et passifs financiers. En général, la direction de l'Organisme a la responsabilité d'établir et de faire approuver les politiques de l'Organisme en matière de gestion des risques. La direction réalise sur une base continue des évaluations du risque afin de s'assurer que tous les risques importants inhérents à l'Organisme et son exploitation ont été examinés et évalués de manière à tenir compte des conditions du marché et des activités d'exploitation de l'Organisme. Il n'y a eu aucune modification importante dans les politiques de l'Organisme en matière de gestion des risques au cours de l'exercice.

### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt correspond au risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'Organisme gère ses placements en fonction de ses besoins en trésorerie et de façon à optimiser ses revenus d'intérêts. L'Organisme est exposé à un risque de taux d'intérêt relativement à sa trésorerie et ses placements.

### *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. L'Organisme est exposé au risque de crédit lié à ses débiteurs s'il y a un manquement de la part des entreprises à leurs obligations. L'Organisme surveille et évalue régulièrement son risque de crédit. L'Organisme a constitué une provision pour contributions non recouvrables afin d'absorber les pertes sur créances. La concentration de crédit liée aux débiteurs est plutôt limitée en raison de la diversité et du grand nombre d'entreprises.

L'Organisme est aussi exposé au risque de crédit lié à son encaisse et ses placements par le biais de dépôts, lesquels sont toutefois faits uniquement auprès d'institutions financières de bonne réputation.

### *Risque de liquidité*

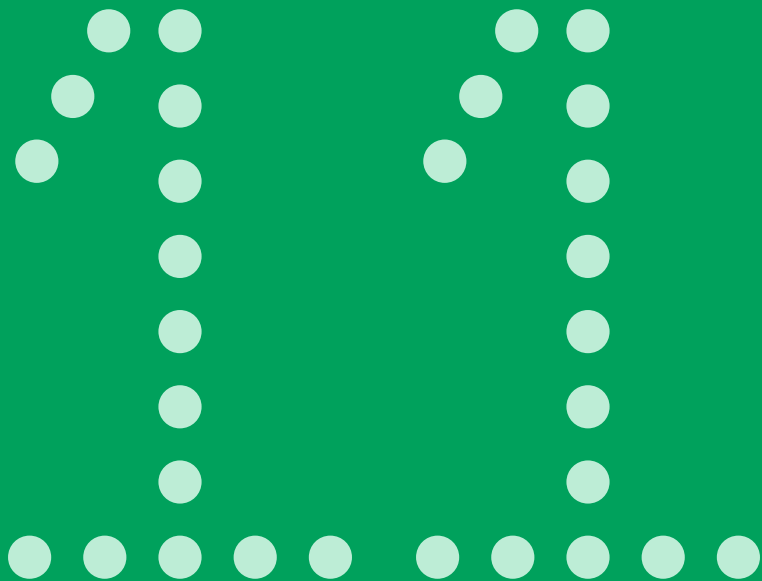
Le risque de liquidité est le risque que l'Organisme ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. L'Organisme surveille le solde de son encaisse et ses flux de trésorerie qui découlent de ses activités pour être en mesure de respecter ses engagements. Au 31 décembre 2024, le risque de liquidité découle du montant dû à RECYC-QUÉBEC et des créanciers et charges à payer.

## 17 Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice considéré.



# Liste des membres



# Liste des membres



La liste des membres comprend tous les producteurs ayant signé un contrat avec Éco Entreprises Québec à titre d'OGD de la REP collecte sélective. Il est à noter que seuls les membres qui sont en règle peuvent être convoqués à l'assemblée générale annuelle 2025, soit ceux dont la contribution financière 2024 (régime de compensation) et le premier versement de participation financière des producteurs 2025 (REP collecte sélective) ont été payés, le cas échéant, au 30 avril 2025.

## A

A & V 2000 INC. (A & V 2000 INC.)  
 A & W food services of Canada inc. (A & W)  
 A Belisle et fils SENC (A Belisle et Fils SENC)  
 À l'abri de la Tempête Inc.  
 A. G. International inc.  
 A. Lassonde inc.  
 A. Setlakwe Itée (A. Setlakwe Ltée)  
 A.M. Pinard & fils inc.  
 A1 Imports Inc.  
 AA Pharma Inc.  
 Abattoir Besson Itée (Salaison Besson enr.)  
 Abattoir Ducharme inc.  
 Abattoir regional de Coaticook inc.  
 Abattoir Zampini  
 ABB Electrification Canada ULCL  
 Abbaye Saint-Benoit  
 Abbott Laboratories Co (Laboratoires Abbott - Cie)  
 AbbVie Corporation  
 Accent Montréal inc.  
 Accent-Fairchild Factory Group  
 Accessoires d'autos Nordiques inc.  
 Accessoires pour vélos O.G.D. Itée  
 Accord Health  
 Acema Importations inc.  
 Acer America Corporation  
 ACH Food Companies Inc.  
 Acier Victoria Itée  
 Acry-Royal Inc  
 Actionwear KSL Inc.  
 Acti-sol inc.  
 ADDÉNERGIE TECHNOLOGIES INC. (Addénergie)  
 Adfast Montréal inc. (Adfast Canada Inc.)  
 ADJ div RESIDEO  
 Adidas Canada limited  
 AEF Global inc.  
 Aeroplan  
 Aéroports de Montréal  
 AESOP CANADA - INC.  
 Agence Gravel Inc.  
 AGF Management  
 Agrilaît SEC  
 Agropur coopérative (Agropur Coopérative)  
 AGT CLIC FOOD INC.  
 Air Canada  
 Air Canada Vacations  
 Air Creebec inc.  
 Airway Surgical Appliances Ltd.  
 Alarmforce Industries Inc - dba Bell Smart Home

Albert Perron inc. (Fromagerie Perron)  
 Alcon Canada Inc.  
 Alera Skin Care Products Inc.  
 ALES GROUPE CANADA (Laboratoire Native Canada)  
 Alex Pneu Et Mécanique (5500) Inc.  
 Aliksir Inc.  
 Alimentation l'Épicier  
 Alimentation Nouvelle Orleans 100348 Canada lte  
 Aliments Altra Distributeurs Inc.  
 Aliments Asta Inc  
 Aliments Fata Forgione  
 Aliments Fondue paysanne inc. (les)  
 Aliments Karnie inc. (les)  
 Aliments Koyo Québec Inc.  
 Aliments Krinos Foods Itée  
 Aliments Krispy Kernels inc. (Croustilles Yum Yum - Div Of)  
 Aliments la Bourgeoise inc.  
 Aliments Martel Inc. (Cuisine Karo)  
 Aliments Merci (les) (Dima Import Export Inc)  
 Aliments Minçavi inc.  
 Aliments Mont-Bec inc.  
 Aliments Nutrisoy inc.  
 Aliments Ouimet-Cordon Bleu inc.  
 Aliments Pasta-Mer  
 Aliments Pro-Marque inc.  
 Aliments Putters Inc.  
 Aliments Rustica  
 Aliments Sibon Foods Inc.  
 Aliments St-Germain Inc.  
 Aliments Tousain inc.  
 Aliments Trans Gras inc. (les)  
 Aliments Trigone inc.  
 Alimexi Foods Inc. (Les aliments Alimexi Foods Inc.)  
 A-LINE ATLANTIC INC  
 Alliance des Monteurs de Ski du Canada  
 Alliance Mercantile Inc.  
 Allstate Insurance Company of Canada (ALLSTATE DU CANADA - COMPAGNIE D'ASSURANCE)  
 ALPHA Assurances (L'Alpha - Compagnie D'Assurances Inc.)  
 Alphonse Lepage inc. (Lepage Millwork)  
 Alston Investments inc  
 Altex Inc.  
 Altima Solutions Limited (Altima Telecom)  
 Altius Spices and Seasonings (Altius Epices & Assaisonnements)  
 Alu-Rex inc.  
 AM Fresh North America  
 Amaro inc.  
 Amazon Canada Fulfillment Services - Inc.  
 Am-Cam Électroménagers Inc. (Corbeil Électroménagers)

AMD Medicom INC  
 Amer Sports Canada Sales Company  
 American Blitrite  
 American Eagle Outfitters Canada Corporation  
 Amerispa inc.  
 Ameublements Tanguay - Centre de distribution  
 Amex Bank of Canada  
 AMG Medical Inc.  
 AMSAL INC.  
 Amscan Distributors (Canada) Ltd. (Amscan Canada Inc.)  
 Amway Canada Corporation  
 Amylitho Inc  
 ANB Canada Inc.  
 Anchor Hocking Canada Inc.  
 Anderson Watts Ltd. (Cloud Thomas Technology Corporation)  
 Angelcare Canada Inc.  
 ANIDIS (Les Entreprises d'alimentation pour animaux familiaux (A.P.A.F.)inc.)  
 Animalerie Dyno Inc  
 ANTIDOTE MÉDIAS INC  
 Antirouille Métropolitain  
 Api Culture Hautes Laurentides inc.  
 Apollon Gotrick inc.  
 Apotex inc.  
 Appalaches Nature Inc.  
 Apple Canada  
 Aquafuchsia Foods Inc.  
 Aquaterra Corporation  
 Arbonne International Distribution - Inc.  
 ARC'TERYX Equipment A Division of Amer Sports Canada Inc.  
 Arctic Tumblers  
 Arctica Food Group Canada inc.  
 Ardent Mills ULCL  
 Ares Equipment & Distribution  
 Argon 18 inc.  
 Arizia  
 Arla Foods Inc.  
 Armoires de Cuisines Action - une division de 2757-5158  
 Québec inc.  
 Armstrong World Industries - Inc.  
 Aromasource inc.  
 Arrow Games Inc.  
 Artika For Living Inc.  
 ARTMAX INC  
 Asia Pulp and Paper  
 ASM Canada Inc  
 Aspire Bakeries B.C. ULC (Aryzta Limited)  
 Aspire Brands  
 Assemblée Nationale du Québec

Association Coopérative Agricole de la Patrie  
 Association des cinémas parallèles du Québec  
 Association pour la promotion de la librairie indépendante  
 Association touristique des Laurentides (Tourisme Laurentides)  
 Association touristique Régionale de Charlevoix  
 Association touristique régionale de la Côte-Nord (Tourisme Côte-Nord)  
 Association touristique régionale de la Gaspésie  
 Association touristique régionale des Îles-de-la-Madeleine  
 Association touristique régionale Saguenay-Lac-Saint-Jean (Tourisme Saguenay-Lac-Saint-Jean)  
 AstraZeneca Canada Inc.  
 Atelier Mamie Clafoutis Inc.  
 Atkins et Frères inc.  
 Atrium Innovations Inc  
 Atron Electro Industries Inc.  
 Audiovox Canada Ltd  
 Aurora Importing & Distributing Limited  
 Automobility distribution inc. (Distribution Automobilité Inc.)  
 Autorité des marchés financiers  
 Autour de l'île  
 Autruche  
 Aux Champs d'Élisé François inc  
 Aux trois p'tits cochons verts  
 Aventure Chasse et Pêche  
 Avery Products Canada (div. of CCL Industries Inc.)  
 Avir Pharma inc.  
 Aviva  
 Avril Supermarché Santé

## B

B&G Foods Canada - ULCL  
 Baba Hummus  
 Bag to Earth Inc. / Sac au sol inc.  
 BAIN DEPOT INC  
 Bain Ultra inc.  
 Baléco Inc.  
 Bank of Montreal (BMO)  
 Banque Laurentienne du Canada  
 Banque Nationale du Canada  
 Banque Tangerine  
 Bardobec inc.  
 Bariatrix Nutrition  
 BARIL MANUFACTURIER INC.  
 Barilla Canada inc  
 Barreau du Québec  
 Basha corp

BASSE FRERES ALIMENTATION ORIENTALE (2013) INC  
 Bastos of Canada Ltd.  
 Bath & Body Works (Canada) Corp  
 Bausch + Lomb Corporation  
 Bausch Health Canada  
 Bayard Presse Canada Inc.  
 Bayer Inc.  
 Bazz inc.  
 BCI Foods Inc.  
 BD APD Inc. (Boutiques Au Pain Doré Inc.)  
 BDI - a division of Bell Mobility Inc. (Bell Distribution Inc.)  
 Beaudry & Cadrin inc.  
 Beau-Lieu Instantané inc.  
 Beauté Star Inc.  
 BeaverTails Canada Inc. (Queues de Castor Canada Inc)  
 Bechedor inc  
 Becton Dickinson Canada Inc.  
 Beiersdorf Canada inc.  
 Beiko la boîte à beignes inc.  
 Bélanger VT Laminés  
 Bel-Gaufre inc.  
 Bell Canada  
 Bell Canada - Administration  
 Bell Canada - Bell Residential  
 Bell Canada - Marketing et communications  
 Bellisio Food Canada  
 BelOV Compagnie Inc.  
 Belron Canada inc. (DURO vitres d'autos - Div Of)  
 Benjamin Moore & Co. - Limited  
 Bento Nouveau Ltd.  
 Berchicci Importing Ltd. (MAGASIN BERCHICCI INC.)  
 Best Buy Canada Ltd.  
 Bestar inc.  
 Bestseller Retail Canada Inc.  
 Bestseller Wholesale Canada Inc.  
 Béton Bolduc inc.  
 BFCO INC.  
 BGP Pharma ULC  
 Bibliothèque et Archives nationales du Québec  
 Bic Inc.  
 Bijouterie La Perle Rare  
 Bijouterie Laviguer Itée  
 Bijouterie Maurice Lemieux  
 Bio Biscuit Inc.  
 Bio Lonreco Inc.  
 Bio-Actif inc. et compagnies affiliées  
 Bioforce Canada inc.  
 Biron Groupe Santé inc.  
 Biscuits Leclerc Itée  
 Bismar (1991) Inc.  
 Bissell Canada Corporation  
 BKIND  
 Black and Decker Canada Inc.  
 Bleu Lavande Inc  
 Bleuet Royal inc.  
 Blinds To Go Inc. / Le Marché du Store  
 Blistex Corporation  
 Bluewater Seafoods Inc.  
 BMW Group Canada  
 Boa-franc S.E.N.C.  
 Boehringer Ingelheim (Canada) Ltd.  
 Boiron Canada inc.  
 Bois Expansion inc.  
 Bois Franc Mont Royal  
 Bois Franc Myrador  
 Bombardier Produits Récréatifs (BRP)  
 Bonbon Collections inc  
 Bonsai Gros-Bec  
 Boshart Industries Inc.

Bostik Canada Ltd.  
 Boston Pizza International Inc.  
 BOSTON TRADERS (CANADA) INC.  
 Botanix inc  
 BOUCHERIE CHARCUTERIE PERRON INC.  
 Boucherie Sainte-Brigide inc. (Au Saucisson Vaudois)  
 Boucherie Valens Inc.  
 Boulangerie Arouch  
 Boulangerie artisanale la boîte à pain inc.  
 Boulangerie Baril  
 BOULANGERIE C. BLOUIN & FILS INC.  
 Boulangerie Chef Frankie Inc.  
 Boulangerie de Froment et de Sève Inc  
 Boulangerie du Royaume inc. (Boulangerie Coop Du Royaume)  
 Boulangerie Francois Guay  
 Boulangerie Georges Inc  
 Boulangerie GRANT'S Bakery inc.  
 Boulangerie La Mère Michèle inc.  
 Boulangerie L'Amour du Pain inc.  
 Boulangerie Lanthier Itée  
 Boulangerie Normétal inc.  
 Boulangerie Régionale des Îles Inc  
 Boulangerie Repentigny inc. (Mariepain Inc.)  
 Boulangerie St-Méthode inc.  
 Boulangerie-Pâtisserie Dumas inc.  
 Boulangeries Canada Bread - Limitée  
 Boulart inc  
 Boutique Colori inc.  
 Boutique La Vie en Rose Inc.  
 Boutique le Pentagone inc.  
 Boutique Linus Inc.  
 Boutique Marie Claire inc.  
 Boutiques Leclerc (Chaussures) Inc.  
 Bow Plumbing Group inc.  
 Brampton Brick Limited  
 Brands Unlimited Inc.  
 Brassard Buro inc.  
 Brasserie Dieu du ciel!  
 Brasserie Farnham Ale&Lager inc  
 Brasserie McAuslan  
 Brasseurs du Monde inc.  
 Brasseurs du nord inc (les)  
 Brault & Martineau/Groupe ATBM inc. (Groupe BMTC Inc.)  
 Brenmar Media Inc.  
 Breuvages Radnor Itée  
 Breville Canada S.E.C  
 Bridor Inc.  
 Briques Meridian Canada Ltée (Meridian - Aldershot)  
 Brome Bird Care Inc.  
 Brossard Frères inc.  
 Brother international corporation (Canada) Ltd.  
 Broue Alliance Inc.  
 Brown Shoes Inc. (Browns/b-2)  
 Browning Canada sports Itée  
 Brûlerie Caffuccino  
 Brume  
 Brunelli  
 BSH Home Appliances Ltd.  
 BSN Medical Inc.  
 Buck Expert Inc  
 Bula Canada Inc  
 Bulk Barn Foods Limited  
 Bulletin Aylmer  
 Bulletin de Gatineau  
 Bureau d'audiences publiques sur l'environnement  
 Burger King Canada Services ULC  
 Burgham sales Ltd.  
 Burnbrae Farms Limited

## C

C & J Clark Canada Ltd.  
 C&C packing limited partnership  
 C. B. Powell Ltd.  
 C.H.O. Amerique Inc.  
 CAA-Québec  
 Cabane à Sucre Constantin (1992) Inc.  
 Cabanons Fontaine Inc.  
 Câblevision du Nord de Québec inc.  
 Cadillac Fairview  
 Caf-Caf Inc (Ma Caféine)  
 Café Agga VIP Inc.  
 Café Barista inc  
 Cafe Cimo Inc  
 CAFE FARO INC (Brûleries Faro)  
 Café Morgane inc.  
 cafe mystique coffee inc  
 Café Napoléon inc.  
 Café Vittoria Distribution Inc.  
 Café Vittoria inc.  
 Caisse de dépôt et placement du Québec  
 Caleres Canada inc. (Chaussures Browns du Canada Ltée)  
 California Innovations Inc.  
 Campbell Company of Canada  
 Camping Québec (Association des terrains de camping du Québec)  
 Cams 2016 Inc.  
 Canac-Marquis Grenier Itée  
 Canada Dry Motts Inc.  
 Canadel Furniture inc.  
 Canadelle Limited Partnership (Hanes)  
 Canadian Home Publishers (House & Home)  
 Canadian Tire Corporation Limited  
 Canadian UNICEF Committee (UNICEF Québec)  
 Canards du Lac Brome Itée  
 Canarm Ltd.  
 Canaropa (1954) inc.  
 Candorvision (a division of Candorpharm Inc.) (Candorpharm Inc.)  
 Canon Canada inc.  
 Capespan North America Inc.  
 Capital One Bank (Canada Branch)  
 CAPSANA  
 Caramels F.A.A., INC,  
 Card Health Care Inc  
 Cardinal Health Canada Inc.  
 Cardinal Meat Specialists Limited  
 CARIBE SOL  
 Carlton Cards Ltd. (Carlton Cards Ltd.)  
 Caron & Guay inc.  
 Carquest Canada Ltd.  
 Cascades Canada ULC (Groupe Tissu)  
 Casio Canada Ltd.  
 Cathelle Inc  
 Caudalie Canada Inc  
 Cavendish Farms  
 CDMV inc.  
 Cégep Beauce-Appalaches  
 Cégep de Baie-Comeau  
 Cégep de Chicoutimi  
 Cégep de Drummondville Services administratifs  
 Cégep de Granby  
 Cégep de Jonquières  
 Cégep de la Gaspésie et des Îles  
 Cégep de La Pocatière  
 Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue  
 Cégep de Lévis-Lauzon

Cégep de l'Outaouais  
 Cégep de Matane  
 CÉGEP de Rimouski  
 Cégep de Rivière-du-Loup  
 Cégep de Saint-Hyacinthe  
 Cégep de Saint-Jérôme  
 Cégep de Saint-Laurent  
 Cégep de Sherbrooke  
 Cégep de Sorel-Tracy  
 Cégep de Ste-Foy  
 Cegep de Thetford  
 Cegep de Trois-Rivières  
 CEGEP de Valleyfield  
 Cégep du Vieux Montréal  
 Cégep Édouard-Montpetit  
 CEGEP GARNEAU  
 Cégep Gérald-Godin  
 Cégep Heritage College  
 CÉGEP LIMOILOU  
 Cégep Marie-Victorin  
 Cégep régional de Lanaudière  
 Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu  
 Celgene  
 Centre Canadien d'électroménagers Inc  
 Centre d'animaux nature  
 Centre de distribution électrique Itée.  
 Centre de recherche et de développement Melville inc.  
 Centre de services scolaire de Charlevoix  
 Centre de services scolaire de la Baie-James  
 Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin (CSSBE)  
 Centre de services scolaire de la Côte-Du-Sud  
 Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île  
 Centre de services scolaire de la Rivière  
 Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord  
 Centre de services scolaire de Montréal  
 Centre de services scolaire de Sorel-Tracy  
 Centre de services scolaire des Affluents  
 Centre de services scolaire des Découvreurs  
 Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries (École St Viateur)  
 Centre de services scolaire des Hautes-Rivières  
 Centre de services scolaire des Laurentides  
 Centre de services scolaire des Phares  
 Centre de services scolaire des Portages de l'Outaouais  
 Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay  
 Centre de services scolaire des Sommets  
 Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs  
 Centre de services scolaire du Lac-Abitibi  
 Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs  
 Centre de services scolaire Harricana  
 Centre de services scolaire Marie-Victorin  
 Centre de ski Mont Rigaud  
 Centre de Stomie Premier Inc. (Premier Ostomy Centre Inc.)  
 Centre Jardin de l'Aéroport inc.  
 Centre justice et foi  
 Centre maraîcher Eugène Guinois Jr inc.  
 Centric Canada Apparel & Accessories ULC  
 Centura Brands inc.  
 Centura Québec Itée  
 céramic café-studio inc  
 Céramique Décor MSF inc.  
 Ceramique ItalNord  
 Ceratec inc.  
 CERODEM LTÉE  
 Certaineed Gypsum Canada Inc.  
 CGC Inc.  
 Chalut/Beauty Systems Group (Canada) - inc.  
 Chambre des notaires du Québec  
 Champag Inc.

Champignons Charlevoix inc.  
 Champlain Regional College  
 Chandelles Tradition MB inc.  
 Chanel Canada ULC  
 Chapman's Ice Cream  
 Chapman's Ice Cream (David Chapman's Ice Cream Limited)  
 Charbon de Bois Feuille d'Érable inc.  
 Charbon de bois franc Basques inc. / Produits Forestiers Basques inc  
 Charcuterie L.Fortin Ltée  
 Charcuterie La Bicoise (Les Cuisines Polo Bic)  
 Chartwell Retirement Residences (Chartwell Master Care Lp)  
 Château Manis Électronique Inc.  
 Chaussures Ara Canada Inc.  
 Chaussures Bo-Pied inc.  
 Chaussures De Luca Montréal inc.  
 Chaussures L'Intervalle Inc.  
 Chaussures M&M inc  
 Chaussures Portofino Inc.  
 Chaussures Tony Inc.  
 Chemotec (PM) Inc.  
 Chenail Fruits et Légumes Inc.  
 Chenchiam Inc. (Sunrider)  
 Chéné-Sasseville Ltée  
 Chez Farfelu  
 Chez Louis Poulet et Pizza Inc.  
 Chidaca International Inc.  
 Chocmod Canada  
 Chocolat Belge heyez Père & fils Inc.  
 Chocolat boréal  
 Chocolat Lamontagne inc.  
 Chocolat Perfection inc.  
 Chocolaterie la Cabosse d'Or inc.  
 Chocolats Privilège  
 Choice Hotels Canada Inc.  
 Choix du Chef importateurs Inc.  
 CHUCK HUGHES INTERNATIONAL PRODUCTS INC. (LES PRODUITS INTERNATIONAUX CHUCK HUGHES INC.)  
 Church & Dwight Canada corp. (Church & Dwight Canada Corp.)  
 CIBC  
 Cibona Foods inc.  
 Cidre Michel Jodoin  
 Cimpres Windsor Corporation  
 Cine Maison Royale  
 Cineplex Entertainment Limited Partnership (Cineplex Divertissement Lp)  
 Citadelle Coopérative de producteurs de sirop d'érable (Maple Delight)  
 CIUSSS du Centre-Sud-de-l'île-de-Montréal  
 CJMB Cosmétiques Inc.  
 CKF inc.  
 Clarins Canada  
 Clark Drouin Lefebvre inc.  
 Clef des Champs inc.  
 Clément le Gourmand inc.  
 Clover II Corporation  
 Clover Leaf Seafoods Corp. (Clover Leaf Seafoods)  
 Club de Football les Alouettes de Montréal  
 CLUB DE HOCKEY LES REMPARTS DE QUÉBEC (2014) INC. (Les Remparts de Québec)  
 Club de Hockey Shawinigan inc. (Cataractes de Shawinigan)  
 Club Tissus (Distribution Club Tissus (1994) Inc.)  
 Coach Stores Canada Corporation  
 Cobra Anchors co. Ltd.

Coooning Love inc.  
 Codet inc.  
 Cogeco Connexion Inc.  
 Colgate Palmolive Canada inc.  
 COLLECTION TUFF AVENUE INC  
 Collège Ahuntsic  
 Collège André-Grasset  
 Collège Bois-De-Boulogne  
 Collège Charlemagne inc.  
 Collège d'Alma  
 Collège d'Anjou  
 Collège de l'Assomption  
 Collège de Lévis  
 Collège de maisonneuve  
 Collège de Rosemont  
 Collège d'enseignement général professionnel de St-Félicien  
 Collège d'enseignement général et professionnel de Victoriaville  
 Collège des Médecins du Québec  
 Collège Durocher Saint-Lambert  
 Collège Jacques-Prévert  
 Collège Jean de la Mennais  
 Collège Lafèche  
 Collège LaSalle  
 Collège Laval  
 Collège Letendre  
 Collège Lionel-Groulx  
 Collège Montmorency  
 Collège Notre-Dame  
 Collège Notre-Dame-de-l'Assomption  
 Collège Notre-Dame-de-Lourdes  
 Collège Regina Assumpta (1995)  
 Collège Saint-Alexandre de la Gatineau  
 Collège Sainte-Anne de Lachine  
 Collège Saint-Maurice  
 Collège Saint-Paul  
 Collège Shawinigan  
 Collège Stanislas inc.  
 Collège Ste-Marcelline  
 Collège St-Jean-Vianney  
 Colonial Elegance inc.  
 Columbia Frame Inc.  
 Columbia Sportswear Canada  
 Combomed Pharmaceutique Inc.  
 Comité sectoriel de la main-d'oeuvre des services de soins personnels  
 Commerce Apex Trades  
 Commerce Soline Ltée  
 Commission de la construction du Québec (CCQ)  
 Commission des normes - de l'équité - de la santé et de la sécurité du travail (CNESST)  
 Commission des Services Juridiques  
 Commission scolaire Au Coeur-des-Vallées  
 Commission scolaire de la Capitale  
 Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke  
 Commission scolaire De La Seigneurie-des-Mille-Îles  
 Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands  
 Commission scolaire de Laval  
 Commission scolaire de l'Énergie  
 Commission scolaire de l'Estuaire  
 Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois  
 Commission scolaire de Portneuf  
 Commission scolaire de St-Hyacinthe  
 Commission scolaire des Appalaches  
 Commission scolaire des Bois-Francs  
 Commission scolaire des Draveurs  
 Commission scolaire des Hauts-Bois de l'Outaouais

Commission scolaire des Hauts-Cantons  
 Commission scolaire des Îles  
 Commission scolaire des Monts-et-Marées  
 Commission scolaire des Navigateurs  
 Commission scolaire des Patriotes  
 Commission scolaire des Premières-Seigneuries  
 Commission Scolaire des Samares  
 Commission scolaire Des Trois-Lacs  
 Commission scolaire du Chemin-du-Roy  
 Commission scolaire du Fer  
 Commission scolaire du Lac-St-Jean  
 Commission scolaire du Pays-des-Bleuets  
 Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys  
 Commission Scolaire Moyenne Côte Nord  
 Commission scolaire New Frontiers  
 Commission scolaire Pierre-Neveu  
 Commission scolaire René-Lévesque  
 Commission scolaire Rouyn-Noranda  
 Communications Camping Caravaning  
 Como Pizzeria  
 Compagnie d'assurance Combined d'Amérique  
 Compagnie d'embouteillage Coca-Cola Canada Limitée  
 Compagnie Globe Électrique coc.  
 Compagnie Safdie inc. (La)  
 Compass Minerals Canada Corp. (Sifto)  
 Computershare Investor Services Inc.  
 Computershare Trust Company of Canada  
 ConAgra Foods Canada Inc.  
 Conair Consumer Products ULC  
 Concept SGA inc.  
 Concession A25  
 Concord Premium Meats Ltd.  
 Concordia University  
 Condor Chimiques inc.  
 Confédération des syndicats nationaux  
 Confiserie Mondoux Inc.  
 Confiseries Régal inc.  
 Conglom Inc.  
 Conseil des métiers d'art du Québec  
 Conseil interprofessionnel du Québec  
 CONSTRUCTION VOYER INC.  
 Convatec Canada Ltd.  
 Converse Canada Corp.  
 Coop Avantis (Avantis Coopérative)  
 Cooper Industries Inc. (Eaton Corp)  
 Coopérative d'Alentour  
 Coopérative de cablodistribution de l'arrière-pays  
 Coopérative de solidarité - Journal culturel Graffiti (Journal culturel Graffiti)  
 Coopérative de Solidarité d'information Basques (L'Horizon)  
 Coopérative du Courrier de Portneuf (Le Courrier de Portneuf)  
 Coopérative du journal culturel de l'A-T (L'indice Bohémien)  
 Coopérative horticole Groupex (Passion Jardins)  
 Coopérative nationale de l'Information indépendante  
 Corelle Brands (Canada) Inc.(formerly World Kitchen Canada (EH) Inc.)  
 Corporation AbbVie  
 Corporation Bella Vita International  
 Corporation d'aliments Riviana Canada  
 Corporation de développement culturel de Trois-Rivières  
 Corporation du Moulin Légaré inc.  
 Corporation Financière Mackenzie (Mackenzie Investments)  
 Corporation Genacol Canada inc.  
 Corporation Zedbed International  
 Cosmétiques Idoine Inc  
 Cosmos Restaurant Inc.

Costco Wholesale Canada Ltd.  
 Côté Fleury Inc.  
 Côté-Réco inc.  
 Couche-Tard inc. (Couche-Tard)  
 Counseltron Ltd.  
 Courchesne Larose Itée.  
 Couvre-planchers Flordeco inc. (Flordeco)  
 Couvre-planchers Pelletier inc  
 Covris Coopérative (C.A.R. Parisville)  
 CPA Pool Products Inc. (Produits de Piscine CPA Inc.)  
 Crate and Barrel Canada Inc.  
 Crayola  
 Créations Ozzé Inc  
 Crestar Ltd.  
 Crevier Lubrifiants (Catalys Lubrifiants)  
 Crofters Food LTD  
 Croisières AML inc.  
 Croix Bleue du Québec (Association d'Hospitalisation Canassurance)  
 Crossmark Canada Inc. (Select Brand Distributor's Inc.)  
 Cryopak Industries Inc  
 CTG Brands Inc.  
 Cuisine L'Angélique  
 Cultures Gen V Inc.  
 Curateur public du Québec  
 CUSIMER (1991) INC.  
 CVCIS/The Gleaner  
 Cycles Lambert Inc.

## D

Dairy Queen Canada Inc.  
 Daki Itée  
 Dals Lighting inc.  
 Danawares Corp.  
 Danby Products Ltd.  
 Danesco Inc  
 Danone inc. (Danone Canada)  
 Danson Decor Inc.  
 Danvin Inc.  
 Dare Foods Limited (Aliments Dare)  
 Dart Canada (Solo Cup Canada)  
 David Oppenheimer & Associates General Partnership (OPPY)  
 DAVIDS TEA Inc  
 Dawson College  
 DBC Communications inc.  
 DDP Specialty Electronic Materials US - LLC  
 Decathlon Canada Inc  
 Déco surfaces Canada inc.  
 Décor Au Vent Inc.  
 Décors de maison Commonwealth  
 Décors Maison Versailles inc.  
 Délices d'Antan Inc (Beignes d'Antan)  
 DÉLICOUKI INC  
 Dell Canada inc.  
 Delon Laboratories (1990) Inc.  
 Denis Le Guerrier Fils et Fille (FPMQ07)  
 Derco Horticulture Inc.  
 Dermalogica (Dermalogica Canada (Ltd.))  
 Dermtek pharmaceutique Itée  
 Deschenes et fils Itée.  
 Design Creative International C.D.I. Inc.  
 Destination Owl's Head inc.  
 Dexcom Canada  
 DigiKey Corporation  
 Dimensions Portes Et Fenêtres Inc

Dimex360 inc  
 Direct Response Media Group Inc.  
 Disticor Direct (Microvite Investments Limited)  
 Distillerie du Fjord  
 Distinctive appliances inc.  
 Distribution alimentaire Aubut inc  
 Distribution alimentaire Pierre Payette inc.  
 Distribution Ben-Mar 90 inc (Les Aliments Emballages Latina Inc)  
 Distribution de produits Arahova inc.  
 Distribution Epicerie C.T.S. Inc.  
 Distribution Frankal  
 Distribution Incognito 2002 Inc.  
 DISTRIBUTION MFG INC.  
 Distribution Nigava  
 Distributions Agri-Sol Inc. (Highline Mushrooms)  
 Distributions Alimentaires Le Marquis Inc. (Les Aliments Johnvince Inc.)  
 Distributions C-Elle Inc.  
 Distributions Fillion Marquis International Ltée  
 Distributions Julia inc.  
 Distributions Missum Inc.  
 Distributions Olive & Olives Inc.  
 Distributions Yvan Nadeau Inc.  
 DK Company (Ic Company)  
 Dolce & Bianca Inc.  
 Dole Foods of Canada Ltd.  
 Dollarama L.P.  
 DOM International Limited  
 Domaine Cartier-Potelle  
 Domaine du Ski Mont-Bruno inc.  
 Domino's Pizza of Canada Ltd.  
 Domtar inc.  
 Dorel Home Furnishings  
 Dorfin distribution inc.  
 Dorsey Marketing Inc  
 Dover Finishing Products Inc. (Les produits de finition Dover Inc.)  
 Doyon Després  
 Dr JO Lambert Itée  
 Dr. Oetker Canada Ltd.  
 Drain-Vac International 2006 Inc.  
 Druid informatique inc.  
 Duchesnay  
 Duchesne et Fils Itée  
 Dunn's Famous International Holdings Inc  
 Dura housewares Inc.  
 Duracell Canada  
 Dural - a division of Multibond Inc.  
 Duvaltex (Canada) inc.  
 Dynamic Paint Products Inc.  
 Dyson Canada Limited

## E

E. Gagnon et Fils Ltée  
 Eastern Shores School Board  
 Eastern Townships School Board  
 EASYFINANCIAL SERVICES INC  
 Eaton Yale Company  
 Eau Everest inc.  
 Eau Limpide Inc.  
 Eau Zone Huiles & Fragrances Ltée  
 Ebox inc. (Ebox une division de Bell Canada)  
 Echelon Assurance  
 Échos Montréal (Échos du Vieux-Mtl et Centre-Ville)  
 ECO DEPOT DE CARREAUX CERAMIQUE 440 INC.  
 Eco Securica Inc.

Eco-Forma Environmental Solutions Inc.  
 École de musique Vincent-d'Indy  
 École de technologie supérieure  
 École Jésus-Marie de Beauceville  
 École nationale de police du Québec  
 École secondaire Mont-Saint-Sacrement  
 Eddie Bauer of Canada Corporation  
 Edgewell Personal Care Canada ULC  
 Éditions André Pomerleau Inc. (La Voix régionale Beauharnois-Salaberry)  
 Éditions Blainville -Deux Montagnes-Groupe JCL (L'Veil - Le Nord-Info)  
 Éditions communautaires des Chenaux et Mékinac  
 Éditions Continuité inc.  
 Éditions du Berger Blanc (Journal Le Mouton Noir)  
 Éditions du Joyeux-Drille Inc. (Journal le Carrefour)  
 Éditions du Renouveau québécois  
 Éditions Gladius International Inc.  
 Editions Phidal Inc.  
 Efficom Inc.  
 Eglo Canada Inc.  
 El Chasqui Latino inc. (Alternativa comercio Latino)  
 El ran Furniture Ltd.  
 Electro mike Inc  
 Electrolux Canada Corp.  
 Electronics Boutique Canada inc. (Eb Games)  
 Eli Lilly Canada inc.  
 Elizabeth Arden (Canada) Ltd.  
 Elle R Cosmétiques Inc.  
 El-Ma-Mia inc.  
 Emballages Marcan Inc.  
 Emco Corporation  
 EMD Canada Inc.  
 Emerson Electric Canada Limited  
 Empire Health Distribution Inc  
 Empire Sports Inc  
 Endy Canada Inc.  
 Energex Pellet Fuel inc.  
 Énergir (Gaz Métro)  
 Enfants Jelli Fish Inc  
 English Montreal School Board  
 Engrais Naturels McInnes inc.  
 Ensemble pour Bâtir  
 Entrepôts fruiger inc. (Ies)  
 Entrepise Dominion Blueline inc.  
 Entreprise KandJu Inc (Kandju)  
 Entreprises Ernest (Mtl) Itée (Ies)  
 Envirogard Products Limited  
 Épargne Placements Québec  
 Equifruit - Inc  
 Équipements Adrien Phaneuf inc. (Ies)  
 Ergonofis  
 Escalé Îles de la Madeleine  
 ESKA Inc. (Eska Inc.)  
 Espace Ricardo Inc.  
 Espresso Ventes Mali Inc.  
 Essex Continental Distributors inc.  
 EssilorLuxottica of Canada  
 Essity Canada Inc.  
 Ested Industries Inc. (Edco Electronics)  
 Estée Lauder Cosmetics Ltd.  
 Estrie Glace  
 Eurobubbles Canada Inc.  
 Europasta Inc.  
 EVANGELISTA SPORTS INC.  
 Evive Smoothie Inc  
 Excel Serres  
 Exceldor Coopérative  
 Excel-Prix Grossiste en Alimentation Inc.

Experts Verts inc.  
 Export dépôt div de Teleson electronique inc.  
 Export Packers Company Limited  
 Exporties Inc (Société Exporties Canada inc)  
 Espresso Foods (Aliments Espresso Inc.)  
 Express Drummondville inc,  
 Externat Mont-Jésus-Marie

## F

Fabricville Company Inc.  
 Fairstone Financial Inc.  
 Familiprix (Familiprix)  
 Fantis Foods Canada LTD (Les Aliments Fantis Ltee)  
 Farm Credit Canada  
 Favuzzi International Inc.  
 FCA Canada inc.  
 Fédération des caisses Desjardins (Fédération des caisses Desjardins du Québec)  
 Fédération des médecins omnipraticiens du Québec  
 Fédération des pourvoies du Québec  
 Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)  
 Fédération québécoise de camping et de caravaning inc.  
 Fédération québécoise des coopératives en milieu scolaire (Coopsco)  
 Fellowes Canada Ltd.  
 Fempro Consumer Products ULC  
 Fenêtres Élite inc. (Ies)  
 Fenêtres Magistral Inc. (Magistral Windows Inc.)  
 Fennec Foods Inc. (Aliments Fennec Inc.)  
 Fenplast inc.  
 Fer & Métaux des Bois-Francis inc.  
 Ferme Bellevue (1997 inc)  
 Ferme C.M.J.I. Robert Inc.  
 Ferme des Voltigeurs inc.  
 Ferme d'Hiver Inc.  
 Ferme Emmanuel Lemelin SENC FPMQ07  
 Ferme François Blouin Inc  
 Ferme François Gosselin  
 Ferme Guillaume Letourneau  
 Ferme Guy Lefrançois et Fils inc  
 Ferme H.Daigneault et Fils inc  
 FERME J. OUMET INC.  
 Ferme Jean-Pierre Plante inc.  
 Ferme Onésime Pouliot inc.  
 Ferme Paul Massicotte et Fils inc. (Massibec)  
 Ferme piscicoles des Bobines inc.  
 Ferme Régil inc.  
 Ferme Tourvent  
 Ferme Vallée verte 1912  
 Ferme Valupierre inc.  
 Ferme Vifranc Inc.  
 Fermes Farnham Itée  
 Fermes J Coulombe et fils Itée  
 Fermes Trudeau Inc.  
 Fernand Dufresne inc. (F. Dufresne)  
 Ferrero Canada Ltd./Itée  
 Ferring inc.  
 Ferti Technologies inc.  
 Fertilec Itée  
 Festival du Nouveau Cinéma de Montréal  
 Festival Fantasia  
 Fèves au Lard L'Héritage Itée  
 Fiji Water of Canada Ltd.  
 Financière Manuvie  
 Fine Choice Foods Ltd  
 Fisher Home Products Inc.  
 Fleur D'Olive

Fleury Michon Amérique Inc.  
 Floriculture H-G Gauthier inc (Gauthier fleurs et jardins)  
 FMI Atlantic (KFC)  
 FMI National (ph)  
 Focal Naim Canada Inc. (Filtronique DbA Plurison)  
 Fondation Lucie et André Chagnon  
 Fonds de placement immobilier Cominar  
 Fonds de solidarité FTQ  
 Fontaine Santé Foods inc. (Aliments Fontaine Santé )  
 Food Love Generation  
 Foodtastic Inc  
 Foot Locker Canada Corp.  
 Ford Motor Company of Canada  
 Formedica Itée  
 Fossil Canada Inc.  
 Fou du cochon et Scie  
 Fournitures de bureau Denis inc.  
 FraiseBec inc.  
 Fraisière Faucher Inc.  
 Fraisière Lemelin  
 Fraisière Rou Gi et Fils inc.  
 France Délices inc. (Quali-Desserts)  
 Franchises Cora Inc. (Chez Cora Dejeuners)  
 Francois et Lise Méthot inc.  
 Freakmount  
 Freemark Apparel Brands International Inc. (Marques de vêtements Freemark International Inc.)  
 Frères Di Ioia inc. (Les) (Moozoo)  
 Freud Canada - Inc. (Freud)  
 Freudenberg Household Products Inc. (Fhp)  
 Frito-Lay Canada - une division de Pepsi-Cola Canada Itée  
 Fromagerie Amafaçon  
 Fromagerie Ancêtre inc.  
 Fromagerie Bel Canada  
 Fromagerie Bergeron inc.  
 Fromagerie Blackburn  
 Fromagerie Boivin  
 Fromagerie des Basques inc.  
 Fromagerie Gilbert  
 Fromagerie L'Autre Versant  
 Fromagerie Pimar / Hamel inc.  
 Fromagerie Proulx (1985) inc.  
 Fromagerie Roy inc.  
 Fromagerie Ruban Bleu Inc  
 Fromages La Chaudière inc.  
 Fromagiers de la Table Ronde division de Ferme Raymond Alary et Fils (1981) Inc.  
 Fruit Dome inc.  
 Fruit d'Or inc.  
 Fruit of the Loom Canada Inc.  
 FRUITS DE MER FRANDON INC.  
 FRUITS DE MER LAGOON INC.  
 Fruits et légumes Gaétan Bono inc.  
 Fru-Terra inc.  
 Fujifilm Canada Inc.  
 Fumoir Grizzly inc.  
 Futura Manufacturier De Portes Et Fenêtres Inc.  
 FVF inc. (Fromagerie Victoria)

## G

G.A. Boulet inc.  
 Galderma Canada Inc.  
 Galerie Au Chocolat  
 Gap (Canada) Inc.  
 Garaga inc.  
 Garage du cuivre Inc (Imperium Rouy-Noranda)  
 Garant GP



Gardena Canada Ltd.  
 Gaston Charbonneau Floral Itée  
 Gastronomía Alimentos Fins inc.  
 Gay Lea Foods  
 Gazifère Inc.  
 GDE Grocery Delivery E-Services Canada Inc  
 GE lighting (Ge Lighting - A Savant Company)  
 Gemme Canadienne P.A. Inc  
 General Mills Canada Corporation  
 General Motors of Canada  
 Genima inc  
 Gentec International  
 Geox Canada Inc.  
 Germain Larivière (1970) Itée  
 Gestion 400 coups inc. (Franc Jeu)  
 Gestion Alter-Direct International Inc.  
 Gestion Carlos Torralbo Inc. / Les Fruits De Mer Ifc Inc.  
 Gestion Claveau et Frères Ltée (Mécanique Métrique Enr.)  
 Gestion de Marques EI Inc. (Isis Inc.)  
 Gestion FÉRIQUE  
 Gestion Le Petit Québec inc.  
 Gestion Lebas inc.  
 (Chez Ashton | Ashton Casse-Croûte Inc.)  
 Gestion Luc Doyle Inc. (Doyle Optométristes & Opticiens)  
 Gestion Sijoprec inc.  
 Gestion Touche Finale inc.  
 Gestions Hebdo Ltée - Info Dimanche Inc, (Info Dimanche)  
 GFW Distributions Inc  
 Ghislaine Plante (Les Récoltes Marcotte)  
 Giant Tiger Stores Limited  
 Gildan Apparel (Canada) LP  
 GILLFOR DISTRIBUTION INC  
 Give and Go Prepared Foods Corp.  
 Glace Carnaval  
 GlaxoSmithKline (GSK Biologicals)  
 Glentel Inc.  
 Global M.J.L. Ltée  
 Globe and Mail (Globe & Mail - Eastern Edition)  
 Gloco inc.  
 GNC Canada Holdings ULC  
 Godiva Chocolatier  
 Goedike Canada inc.  
 Golf Town Limited  
 Goli Nutrition Inc.  
 Goodfellow inc.  
 Goodfood Market Corp. (Marche Goodfood)  
 Goodyear Canada Inc.  
 Google Canada Corporation  
 Gosselin Photo Vidéo Inc.  
 Gourmet Nutrition F.B. Inc.  
 Gourmet Sauvage Inc  
 Gouv. du Québec/ Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse  
 GRANULCO inc.  
 Granules LG inc.  
 Graymont (Qc) inc.  
 Great White North Growers Inc (Producteurs agricoles  
 Great White North Growers Inc)  
 Green Shield Canada  
 GreenLawn - Ltd (Services Des Espaces Verts)  
 Grisspasta products Ltd. (Produits Grisspasta Ltée)  
 Groupe Accès Electronique Inc.  
 Groupe Adonis Inc. (Groupe Adonis Inc.)  
 GROUPE ARCHAMBAULT INC  
 Groupe Bergeron-Thibault (Margarine Thibault Inc.)  
 Groupe Birks inc.  
 Groupe Cam-J inc.  
 GROUPE CANTREX NATIONWIDE INC.  
 Groupe Carreaux Céragrès inc.

Groupe Colabor Inc  
 Groupe Commensal Inc.  
 Groupe Conseil Evolia Inc. (Agence Marketing)  
 Groupe d'Achat M.P. Inc.  
 Groupe Dutallier Inc.  
 Groupe Dynamite Inc.  
 Groupe Epicia Inc.  
 Groupe ERA inc.  
 Groupe financier AGA  
 Groupe Gagnon Frères inc.  
 Groupe Incursion Inc.  
 Groupe InnuScience Inc.  
 Groupe International Travelway inc.  
 Groupe Intersand Canada inc. (Ie)  
 Groupe JNC 1944 Inc. (Aubainerie)  
 Groupe La Feuille Verte (Kombuchanv)  
 Groupe Lou-Tec inc.  
 Groupe MAG inc.  
 Groupe Manufacturier de Metro Inc  
 Groupe Marcelle  
 Groupe Maskatel Québec S.E.C.  
 Groupe MBM Inc. (Agremat)  
 Groupe Mito Inc. (Mitosushi)  
 Groupe MMO Inc. (Monsieur Muffler)  
 Groupe NO. 900 Pizzéria Napolitaine Inc.  
 Groupe Optimum Inc.  
 Groupe Park Avenue inc.  
 Groupe Party Expert  
 Groupe Phoenicia inc. (Groupe Phoenicia Inc.)  
 Groupe Plastika inc.  
 Groupe Poulet Rouge Inc.  
 Groupe Première Moisson inc. (Centre administratif)  
 (Boulangerie Première Moisson)  
 Groupe Promutuel - Fédération de sociétés mutuelles d'assurance générale  
 Groupe Ricochet Inc.  
 Groupe Rossignol Canada Inc.  
 Groupe Seb Canada  
 Groupe Sésame inc.  
 Groupe Sierra Mojo Inc.  
 Groupe Sima inc.  
 Groupe Sogides inc.  
 Groupe Son X Plus Inc.  
 Groupe Souris Mini Inc.  
 Groupe SportsScene inc. (La Cage - Brasserie Sportive)  
 Groupe Sushi Taxi  
 Groupe tabac Scandinave Canada  
 Groupe Tecnico 2000 Inc.  
 Groupe TVA inc.  
 Groupe vegco inc.  
 Groupe Vitroplus inc.  
 Groupe Yellow Inc.  
 Groupe Yves Légaré inc.  
 Groupement des assureurs automobiles  
 Guerlain (Canada) Itée  
 Guess? Canada Corporation  
 Guides de voyage Ulysse inc.  
 Guinois & Frères Ltée  
 Guitabec inc. (Guitares Godin)  
 GURU Beverage Inc.  
 Gusta Foods Inc.  
 Gusti International Inc.

## H

H&M Hennes & Mauritz inc.  
 H&R Block Canada Inc.  
 H. M. Smallwares Ltd (Nouveautés H.M. Ltée)

H.A. Kidd and Company Limited  
 H.R.S. Global - a division of 9266-1677 Quebec Inc.  
 Hain Celestial Canada  
 Haleon Canada ULC (Haleon Canada SRI)  
 Hallmark Canada (Hallmark Cards - Inc.)  
 Hamilton Beach Brands Canada Inc.  
 Harnois Energies inc.  
 Harry Rosen Inc.  
 Hasbro Canada Corporation  
 Hatley Little Blue House Inc.  
 Hayward Pool Products Canada - Inc.  
 Helen of Troy  
 Héloïse Laboratoire inc  
 Héma-Québec  
 Henkel Canada Corp. - Beauty Professional  
 Henkel Canada Corporation  
 Henkel consumer adhesives  
 Henry Canada inc.  
 Herbaland Naturals Inc.  
 Herbalife of Canada Ltd.  
 Hershey Canada Inc.  
 Herzog College (Collège Herzog)  
 Hétu Société de CPA  
 HFC Prestige International Canada Inc (Coty Inc)  
 Hibbert International Inc.  
 High Liner Foods Inc.  
 Hoffmann-La Roche Limited  
 HOLOR Foods Inc.  
 Holt Renfrew  
 Home & Leisure Group Ltd.  
 Home Depot Canada  
 Home Hardware Stores Limited  
 HoMedics Group Canada Co.  
 Homéo Technique inc. (NBS Nature Beauté Santé)  
 Homéocan inc.  
 Honda Canada inc.  
 HP Canada Co  
 HSBC Bank Canada  
 Hubbell Canada LP  
 Hudson's Bay (La Baie d'Hudson)  
 Hugo Boss Canada Inc,  
 Humania Assurance inc.  
 Hydro-Québec  
 Hyundai Auto Canada Corp.

## I

Ice River Springs Water Co. inc.  
 Ici média inc,  
 I-D Foods Corporation  
 Ideal Security inc.  
 IKEA Canada  
 IKEA Supply AG (Ikea Canada Ltd. Partnership)  
 Îlot 307 Inc.  
 Imagix Imagerie Médicale inc  
 Immanence Intégrale Dermo Correction inc  
 Immanence Intégrale Dermo Correction inc.  
 Imperial Tobacco Canada Ltd.  
 IMPORTATION DUCALE INC.  
 Importations & Distributions B.H. inc. (Les Soeurs En Vrac)  
 Importations Biochala inc  
 Importations Géocan inc. (Ies)  
 Importations Rallye inc.  
 IMPORTATIONS STAVROPOULOS (La Belle Excuse)  
 Imprimerie Le Radar inc. (Le Radar)  
 IMPRIMERIE OFFSET BEAUQUE LTÉE  
 IMRICO LTEE (Prefair)  
 Indigo Books & Music

Industrie gastronomique Cascajares  
 Industrielle Alliance - Assurance et services financiers inc.  
 Industries de Conduits Tubulaires du Canada Itée (Bélangier Upt)  
 Industries Dorel inc. (Les) (Dorel Canada)  
 Industries John Lewis  
 Industries P.W.I. inc.  
 Ingram Micro Inc.  
 Inopro inc.  
 I-Nov Concept inc.  
 Insertech Angus  
 Institut de la statistique du Québec  
 Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec  
 Intact Compagnie d'assurance  
 INTEGA Sciences de la Peau inc. (Valeant Groupe Cosméderme Inc.)  
 Interbois Inc.  
 INTERluminaires  
 Interniel inc.  
 International DCI Inc  
 International de montgolffières de Saint-Jean-sur-Richelieu  
 Intertape Polymer Inc.  
 Intervet Canada Corp.  
 Invesco Trimark Ltée (Invesco Canada Ltée. (formerly - Invesco Trimark Ltée.))  
 INVESTISSEMENT IMMOBILIER GROUPE MAURICE INC.  
 Investors Group  
 IPEX Electrical Inc.  
 Ipex Inc.  
 Irving Consumer Products Limited (Irving Tissue Corporation)  
 ISOCANMED INC  
 Isolofomo group Inc.  
 Itaca Direct  
 ITW Permatex Canada  
 ITX Canada Ltd  
 Ivanhoé Cambridge Inc.

## J

J L 2000 INC, (NATURELLA)  
 J. Benny Inc.  
 J. Boudrias inc.  
 J. Sonic Services inc.  
 J.B. Poitras Inc.  
 J.E. Mondou Itée (Mondou)  
 J.L. Freeman S.E.C.  
 J.M. Clément Itée (Clement-Mady-M.A.D. Max)  
 Jacques Laferte Itée  
 Jacques Lemieux (grossiste) inc.  
 Jacques-Cartier Pizza inc,  
 Jaimée inc.  
 Jam Industries Ltd.  
 Jamieson Laboratories  
 Jamp Pharma Corporation  
 Jan K. Overveel Limited  
 Janssen Inc.  
 Jardin Eden  
 Jardiniers Ideal Ltee (FPMQ07)  
 Jascor Housewares inc.  
 Jean H. Henlé Inc  
 Jean-Paul Fortin (1997) Ibc  
 JELD-WEN - une division de Donat Flamand  
 (Jeld-Wen Portes Et Fenêtres -une Division Donat Flamand)  
 John Abbott College  
 John Deere Canada ULC  
 John Forest / Rucher des framboisiers  
 John L. Schultz Ltd

Johnson & Johnson  
 Johnson & Johnson VisionCare - Inc.  
 (Johnson & Johnson - Inc.)  
 Journal communautaire de Disraeli - Le Cantonnier  
 (Le Cantonnier)  
 Journal communautaire de St-Hippolyte - Le Sentier  
 (Le Sentier)  
 Journal communautaire L'Écho de Cantley  
 (L'Écho de Cantley)  
 Journal de Lévis - Coopérative de Solidarité  
 Journal de St-Michel  
 Journal des villes nordiques Le Trait d'union du Nord  
 Journal Ici l'info  
 Journal La Haute-Côte-Nord  
 Journal L'Alliance de Preissac inc.  
 Journal Le Charlevoisien (Le Charlevoisien)  
 Journal Le Montagnard  
 (Journal communautaire de St-Tite-des-Caps)  
 Journal le Nord  
 Journal Le Nord-Côtier (Le Nord-Côtier)  
 Journal le Placoteux - Coopérative de Solidarité  
 (Journal le Placoteux)  
 Journal L'Étincelle inc. (Actualité L'étincelle)  
 Journal.ca inc.  
 Jovi Sport Inc.  
 Joylypo - a Division of Great Pacific Enterprises Inc.  
 Joylypo Inc.  
 JTI-Macdonald Corp.  
 JTI-Macdonald TM Corp.  
 Julie Vachon Chocolats Inc  
 Julien Beaudoin Itée  
 Julien inc.  
 jus dose inc.  
 Jus Loop Inc.  
 JYSK Linen 'n Furniture Inc.

## K

Kaleido Croissance Inc. (Gestion Universitas Inc.)  
 Kamik Canada Inc.  
 Kamins Dermatologics  
 Kana Lifestyle  
 Kao Canada inc.  
 Karine Joncas Cosmétiques Inc.  
 Kaycan Ltd.  
 Kaz Canada  
 Kellogg Canada  
 Kernels Popcorn Limited  
 Kerry (Canada) Inc.  
 Keurig Canada Inc.  
 Keyport Lock  
 Kia Canada Inc.  
 Kicking Horse Coffee Co. Ltd.  
 Kid Toy inc.  
 Kidde Canada  
 Kim Lam (1982) inc.  
 Kimberly-Clark inc.  
 Kimpex inc.  
 King Packaged Materials Company (Kpm Industries)  
 Klassen Bronze Limited  
 Kleen-Flo Tumbler Industries Ltd.  
 KO Média inc  
 Koeppel Companies ULC  
 Kohl & Frisch Limited  
 Kombi Sports Inc.  
 Kosmic Distribution (Kosmic Surf-Pro Inc)

Kraft Heinz Canada ULC  
 Kropps Imports inc.  
 Kwe cocktails inc

## L

L. Di Lallo et fils Inc. (Dilallo Burger)  
 L. Villeneuve & Cie (1973) Ltée  
 La Biscuitery Inc.  
 LA BRASSERIE GRANDE ALLÉE  
 La Capitale assurances générales inc -  
 La Capitale assureur de l'administration publique inc  
 La Chocolaterie Des Pères Trappistes De Mistassini Inc  
 La Cie Matériaux de Construction BP Canada  
 La cie McCormick Canada co.  
 La Clef De Sol Inc.  
 La Commission scolaire du Lac Témiscamingue  
 La Compagnie 2 Ameriks inc.  
 La Compagnie Avon Canada Limitée  
 La Compagnie d'Agneau de Nouvelle-Zélande et d'Australie  
 limitée  
 La Compagnie d'assurance Belair Inc.  
 La Compagnie d'assurance générale Co-operators  
 La Compagnie Montréal Chop Suey Ltée.  
 (Montreal Chop Suey Co. Ltd)  
 La Compagnie Mutuelle d'Assurance Wawanesa  
 (Wawanesa)  
 La Compagnie Regitan Itée  
 La Corporation Internationale Masonite  
 La Corporation McKesson Canada  
 La Corporation Strom inc.  
 La Crevette du Nord Atlantique inc.  
 La Financière Agricole du Québec  
 La fourni bionique Inc.  
 La Fraisonnée inc.  
 La Fromagerie du terroir de Bellechasse Inc.  
 La Fromagerie Polyethnique inc  
 La Fudgerie Inc  
 La Glace Frontenac rive sud Ltée  
 La Grande Ménagerie  
 La Lichée  
 La Maison Clayton Shagal inc.  
 La Maison Crowin inc.  
 La Maison du Meuble Corbeil inc. (Maison Corbeil)  
 La Maison Lavande Inc.  
 La Maison Orphée inc.  
 La Maison Smith Inc.  
 La Margna inc.  
 La Meunerie Milanaise inc.  
 La Normandinoise inc  
 La Nougaterie  
 La Paysannerie inc.  
 La Petite Bretonne (distribution) inc.  
 La Petite Grange (Laurent Meury inc.)  
 LA PINTÉ INC.  
 La Régie du bâtiment du Québec  
 La rotisserie de Granby inc.  
 La Senza Canada - Inc.  
 La Société canadienne de la Croix Rouge (Canadian Red  
 Cross Society)  
 La Soyarie inc.  
 La Trappe à Fromage  
 La Tuilerie Inc  
 La Turquoise - cabinet en assurance de dommages et  
 services financiers inc  
 La Villa du Ravioli inc.

La Voix Ferrée inc. - Entrée Libre  
 Laboratoire Atlas inc.  
 Laboratoire G.M.F.  
 Laboratoire Hygienex inc.  
 Laboratoire Larima  
 Laboratoire Nature Inc.  
 LABORATOIRE PIERRE MARCHILDON INC.  
 Laboratoire Riva inc.  
 Laboratoire St-Antoine  
 Laboratoire Trianon  
 Laboratoires Abbott Cie  
 Laboratoires Colba Inc. (Alpen Secrets)  
 Laboratoires Confab Inc  
 Laboratoires Dermo-Cosmétique Inc.  
 Laboratoires Druide inc.  
 Laboratoires Nicar inc.  
 Laboratoires Reynard inc.  
 L'Académie Ste-Thérèse inc.  
 L'ACOSTE CANADA Inc.  
 Lactalis Canada Inc. (Parmalat)  
 LAFERTE ET LETENDRE INC  
 Laiterie Chagnon  
 Laiterie Chalifoux inc. (Fromages Riviera - Les)  
 Laiterie Charlevoix inc.  
 Laiterie de Coaticook Itée  
 Laiterie de La Baie Itée  
 Laiterie de l'Outaouais  
 Laiterie des trois vallées inc.  
 Laiterie Royale inc.  
 Laliberte d'entendre inc  
 LAMPE BERGER CANADA INC  
 LANART RUG INC  
 Landco Import International inc.  
 L'Angéline (Moharbec Inc.)  
 L'Animatout  
 L'Annonceur du Bas Saint-François  
 Lantic inc.  
 L'Arc-en-ciel du Paradis  
 L'Aréna des Canadiens inc.  
 Laroche Gaulin CPA inc.  
 LAUZON - Planchers de bois exclusifs inc.  
 Lauzon Bois énergétique recyclé Inc.  
 Lavo inc.  
 Le Canard Goulu inc.  
 Le Capucin Inc.  
 Le Centre du Pin Ltée  
 Le Club Piscine Plus Québec (C,P,P,Q,) inc, (Club Piscine  
 Super Fitness)  
 Le Coffret de Rachel Inc.  
 Le Creuset Canada Inc  
 Le Devoir inc.  
 Le Directeur général des élections du Québec  
 Le Gastronomie Animal Inc.  
 Le Groupe Alimentaire Nordique inc.  
 Le groupe Brande  
 Le Groupe Café Vienne 1998 Inc.  
 Le Groupe Estrie-Richelieu -compagnie d'assurance  
 Le Groupe Jean Coutu (PJC) inc. (Pharmacie Jean Coutu)  
 Le Groupe Leader Média Inc. (Magazine Vivre)  
 Le Groupe Legerlite inc.  
 Le Groupe Multi Luminaire Inc.  
 Le Groupe Saga inc  
 Le Groupe Vertdure Inc.  
 Le Journal de Chambly  
 Le Légumière de l'Est  
 LE MONDE DU RAVIOLI INC  
 Le Petit Mas inc

Le Potager Mont-Rouge Halte Gourmande Senc.  
 Le Potager Mont-Rouge S.E.N.C.  
 Le Potager Riendeau inc.  
 Le Protecteur du Citoyen  
 Le Reflet du canton de Lingwick  
 Le Salon International de l'Auto de Montréal Itée  
 Le Théâtre de La Manufacture  
 LE THÉÂTRE DENISE-PELLETIER INC.  
 Le Verger Lamarche inc.  
 Le Vignoble le Cep d'Argent inc.  
 Ledvance Ltd.  
 LEE VALLEY TOOLS LTD  
 Leese Enterprises International Inc.  
 Lego Canada inc.  
 Légumière Y C inc.  
 LÉGUNORD INC.  
 Lennox industries (Canada) Ltée (Lennox International Inc.)  
 Lenovo  
 L'Entre-Jeux inc.  
 L'Entreprise commerciale Shah Limitée (Shah Trading  
 Company Ltd.)  
 LEO Pharma Inc.  
 Leon's Furniture Limited (Meubles Leon Ltée)  
 Léopold Bouchard inc.  
 L'Équipe Spectra Inc.  
 L'Érable au Fil du Temps inc.  
 Les Accessoires Hunter Brand inc. (Hunter)  
 Les Aliments 2000 inc.  
 Les Aliments ACTIV - inc  
 Les Aliments Baril inc.  
 Les Aliments Bégin inc.  
 Les Aliments Bercy inc.  
 Les Aliments CDS inc.  
 Les Aliments Dainty Foods  
 Les Aliments du Royaume inc.  
 Les Aliments Esposito Ltée (Esposito Foods Ltd)  
 Les Aliments Jardi Inc.  
 Les Aliments Kim Phat Inc.  
 Les Aliments LUDA Foods  
 Les Aliments Mejicano  
 Les Aliments Merjex Inc.  
 Les Aliments O'sole Mio inc. (O'Sole Mio Inc.)  
 Les ALIMENTS PALMYRA Inc.  
 Les aliments Parador inc.  
 Les Aliments Pearlmark Foods Inc.  
 Les Aliments Roma Itée  
 Les Aliments Saveurs du Monde inc.  
 Les Ames Fleurs Inc.  
 Les Appâts du Nord inc.  
 Les Ateliers Jacob Inc.  
 Les Bijouteries Doucet 1993 Inc. (Doucet Latendresse)  
 Les Blocs de Ciment Mirabel Inc  
 Les Bois de Parquets Vaucluse inc.  
 Les Bois de plancher PG inc. (Planchers PG)  
 Les Brasseurs GMT Inc.  
 Les Câbles Ben-Mor  
 Les Carrieres Ducharme Inc  
 Les Centres Jardins Paradis Inc (Paradis Jardins &  
 Accessoires)  
 Les Cercles de Fermières du Québec (les CFQ)  
 Les Chaussures Rubino Inc.  
 Les Chocolats Favoris inc.  
 Les Chocolats Vadeboncoeur inc.  
 Les Concepts Zone Inc.  
 Les Confections Lamartine inc.  
 Les Cuisines Gaspésiennes Ltée.  
 Les Cultures de Chez Nous inc.

Les Distributions Avantgarde inc.  
 Les Distributions LMC Ltee (Sports Alps)  
 Les Douceurs de l'Érable Brien inc. (Brien)  
 Les Eaux Naya  
 Les Eaux Saint-Léger Waters Inc.  
 LES EDITIONS CEC INC  
 Les éditions esse  
 Les Éditions Main Street inc.  
 Les Entreprises Bizier  
 Les Entreprises Bizier Inc.  
 Les Entreprises Catsports inc.  
 Les Entreprises de Stoneham inc.  
 Les Entreprises Greentone Inc.  
 Les Entreprises Leznoff 2011 inc.  
 Les Entreprises Marsolais  
 Les Entreprises Rolland inc.  
 Les Entreprises Vagabond inc.  
 Les Équipements médicaux Leika Itée (Leika)  
 Les Esprits tordus  
 Les Fermes du Soleil inc.  
 Les Fermes E. Notaro Et Fils Inc  
 Les Fermes Leclair et frères Itée  
 Les Fermes Lefort  
 Les Fermes Lufa  
 Les Fermes R.R et fils inc. (Fpmq07)  
 Les Fermes Rivest Bourgeois inc.  
 Les Fines herbes de chez nous inc.  
 Les Foreurs de Val-d'Or (2012) inc.  
 Les Fraises de l'Île d'Orléans inc.  
 Les Franchises Dic Ann's Ltée  
 Les Franchises Panda Itée (Chaussures Panda)  
 Les Franchises Salvatore G.A. Inc.  
 Les Fruits de Mer de l'Est du Québec (1998) Ltée  
 Les Gibiers Canabec Inc  
 Les Herbages Normex Itée  
 Les Hottes Gimi inc.  
 Les Huskies de Rouyn-Noranda Inc.  
 Les Immeubles Roussin Ltée  
 Les Importations Cavan inc.  
 Les Importations Enzo-M Ltée  
 Les Importations Herbasante Inc  
 Les Importations N et N Inc  
 Les Importations Via Firenze (Aka. Aldo Foods)  
 Les Industries Amisco Itée  
 Les Industries Bernard & Fils Itée  
 Les Industries Bonneville Itée  
 Les Industries Iverco Inc (Abris Tempo)  
 Les Industries Jessar  
 Les Industries Pantorama Inc.  
 Les Industries Trovac Itée  
 Les Jardins A. Guérin et Fils inc  
 Les Jardins Paul Cousineau & Fils Inc.  
 Les Laboratoires Suisse (1995) inc.  
 Les Librairies indépendantes du Québec - Coopérative  
 Les magasins CPC inc. (CPC Mode - Maison)  
 Les Magasins Korvette Itée  
 Les Manufacturiers Gros et Frères inc.  
 Les Marchands en Gros de Fruits Canadawide inc.  
 Les Marques Kin Inc  
 Les Marques Nuway inc.  
 Les Matelas SSH Canada (Simmons Canada)  
 Les Matériaux de Construction Oldcastle Canada inc. (Permacon)  
 Les Mauvaises Herbes  
 LES MENTHES RITO LTEÉ  
 Les Meubles de St-Félix inc  
 Les Meubles Marchand 2022 Inc.  
 Les Mousses de L'Estrie Inc.  
 Les Oeufs Ovale S.E.C.

Les oeufs Richard eggs inc.  
 Les Olympiques de Gatineau  
 LES PATES DE L'ILE INC.  
 Les Pêcheries Marinard Itée  
 Les Pêcheries Ouellet inc.  
 LES PÈRES NATURE INC.  
 LES PIÈCES D'AUTO T.D.G. INC.  
 Les Placements Arden inc. (Ardene Holdings)  
 Les Plantes d'intérieur Veronneau Inc. (Décors Veronneau)  
 Les Plats du Chef ULC  
 Les Portes Decko Inc.  
 LLes Producteurs de lait du Québec (FPLQ)  
 Les Producteurs laitiers du Canada  
 Les Productions Horticoles Demers inc.  
 Les Productions Margiric Inc.  
 LES PRODUITS ALIMENTAIRES BOUCHARD INC,  
 Les Produits Aluminium P.S. Inc.  
 Les Produits Armodec Itée  
 Les Produits Daubois inc.  
 Les Produits De Contrôle Supérieurs inc.  
 LES PRODUITS DE LAITIER MEHADRIAN INC.  
 Les Produits UNI J.G. Côté Inc.  
 Les Produits Valfei inc.  
 Les Promotions Atlantiques inc.  
 Les Recettes Cook it inc  
 Les Restaurants Lafleur inc.  
 Les Rôtisseries St-Hubert Itée  
 Lumen - une division de Sonepar Canada inc. (Distributeur de produits électriques)  
 Les Serres Arundel S.E.N.C.  
 Les serres Biologico inc  
 Les Serres Royales  
 Les Serres Sagami inc.  
 LES SERRES SAVOURA ST-ETIENNE INC.  
 Les Serres Stéphane Bertrand Inc.  
 Les Snorôs inc,  
 Les Sols R. Isabelle inc.  
 Les Sommets de la Vallée inc.  
 Les Sources Coulombe Inc.  
 Les Sources Véo  
 Les Spécialités Prodal (1975) Itée  
 Les Terres Maraîchères Norvie inc.  
 Les Textiles Jeridan Inc  
 Les Textiles Patlin inc.  
 Les Tigres de Victoriaville (1991) Inc.  
 Les Toits Idéals et Permanents inc.  
 Les Toits Permanents du Québec  
 Les Tourbières Berger Itée  
 Les Tricotés Duval & Raymond Itée  
 Les Tuyaux Aston inc.  
 Les Variétés LCR inc.  
 (LCR VÊTEMENTS ET CHAUSSURES INC.)  
 Les Ventes Jenere Sales Corp.  
 Les Ventes Primolio Inc.  
 Les Vergers Cataphard et fils inc.  
 Les Vergers Lafrance inc.  
 Les Vergers Leahy inc.  
 Les Vergers Pedneault  
 Les Vergers Petit et Fils (9146-2275 Québec inc)  
 Les Versants du Mont-Bruno  
 Les Viandes Biologiques de Charlevoix Inc.  
 Les Viandes Du Breton inc.  
 Les Viandes Walcovit Inc.  
 Lesters Foods Ltd. (Les Aliments Lesters Limitée)  
 Lettres québécoises  
 Lettres québécoises  
 Lexmark Canada Inc  
 L'Express Drummondville Inc. (L'Express)  
 LG Electronics Canada Inc.  
 Librairie Renaud-Bray Inc.

Life Science Nutritionals inc.  
 LifeScan Canada ULC  
 L'Image Home Products  
 Lincoln Electric Company of Canada L.P.  
 Lindt & Sprungli (Canada) Inc.  
 Linen Chest inc. (Decore Depot)  
 Linencorp 2015 Inc  
 Lingerie Primo inc. (Primo International)  
 Lingerie Universelles Paga Inc. (Liquidation Lingerie)  
 Little Caesar of Canada Inc.  
 Living Style (Singapore) Pte Limited (Whalen)  
 Lixil Canada Inc.  
 Lobe Réseau inc  
 Loblaw inc.  
 Logiciels PMD inc. (PMD Logisoft - Logiciels PMD)  
 Logistik Unicorp inc.  
 Loisirs 3000 Inc.  
 Lole Brands Canada ULC  
 L'Oréal Canada inc.  
 Loto-Québec  
 Louis Vuitton Canada  
 Louisiana-Pacific Canada Ltd.  
 LSI Enterprises Canada ULC  
 LUBECKI TECHNICAL HOLDINGS INC. (Plastair)  
 Ludik Désigner Confiseur inc.  
 Lulubelle & Co Inc.  
 Lululemon athletica canada inc.  
 Lumen - une division de Sonepar Canada inc. (Distributeur de produits électriques)  
 Lumisolution inc  
 Lundbeck Canada Inc.  
 Lunetterie New Look Inc.  
 Lunettes Dépôt inc.  
 L'Union des producteurs agricoles - Publications  
 L'Unique - assurances générales inc.  
 LUSH Handmade Cosmetics Ltd.  
 Lussier Dale Parizeau

## M

M&M Meat Shops Ltd.  
 M/2 Boutiques Inc.  
 MAAX Bath Inc.  
 Macgregors Meat & Seafood Ltd  
 Madame Labrisky inc..  
 Mademoiselle Ellégence Inc.  
 Magasin Latulippe  
 Magasin Laura (P.V.) inc. (Laura Canada)  
 Magasins Hart inc.  
 Magasins Lecompte inc.  
 Magasins Trevi Inc. (Piscines Trévi)  
 Magtar Sales inc.  
 Maheu & Maheu Inc.  
 Maibec inc.  
 Maison Battat inc.  
 Maison Chaleur et Confort Inc.  
 Maison d'affinage Maurice Dufour inc.  
 Maison de la pomme de Freighsburg Inc.  
 Maison de thé Camellia Sinensis  
 Maison des futailles S.E.C.  
 Maison du Gibier inc. (Ia)  
 Maison Flavour Inc,  
 Maison Isabelle inc  
 Maison québécoise du théâtre pour l'enfance et la jeunesse  
 MAISON RUSSET INC.  
 Maisons Laprise Inc.  
 Maître Saladier inc.  
 Majestic Industries (Canada) Ltd. (Les Industries Majestic

(Canada) Ltee.)  
 Makita Canada Inc.  
 Malté  
 Manoir des Ables (Hôtels Villegia)  
 Mansfield Medical Distributors Ltd.  
 Manteaux Manteaux  
 Manu Vic inc.  
 Manufacture Leviton du Canada S.R.I  
 Manufacture Thomas Gosselin  
 Maped Canada  
 Mapei inc.  
 Maple Leaf Foods  
 Maple Lodge Farms Ltd.  
 Marc Anthony Cosmetics Ltd.  
 Marcan Adhesives Corporation  
 Marie Morin Canada  
 Mariette Clermont inc. (Mariette Clermont Meubles)  
 Marimac inc.  
 Marina Del Rey Foods (Marques MDR)  
 Mark Anthony Group Inc.  
 Marketech Merchandising inc. (Mise en marché Marketech)  
 Mars Canada inc.  
 Mary Kay Cosmetics Ltd.  
 MAS & FILS JARDINIERS LTÉE  
 Masco Canada limited  
 Master Halco Corp  
 Mateina inc.  
 Matelas Bonheur  
 Matériaux Bonhomme inc.  
 Matériaux Laurentiens inc. (Matério)  
 Mattel Canada inc.  
 Maurice St-Laurent Itée (Fromagerie St-Laurent)  
 Mazda Canada Inc.  
 McCain Foods Canada  
 McCaughey Consumer Products Management - inc.  
 McDonald's Restaurants of Canada Limited  
 McMahon distributeur pharmaceutique inc.  
 Mead Johnson Nutrition (Canada) Co.  
 MEC Mountain Equipment Company Ltd.  
 Medexus Pharmaceuticals - Inc.  
 Médialo inc,  
 Medike Landes inc. (Accessories By/par Rae Div Of)  
 MEDUNIK CANADA INC.  
 Mega Group Inc. (Brandsource)  
 Mégaburo inc.  
 Megalak Finition inc.  
 Meilleures Marques Itée  
 Melitta Canada Inc.  
 Menu-Mer Ltée  
 Mercedes-Benz Canada Inc.  
 Mercier wood flooring inc.  
 Merck Canada inc.  
 Message Factory inc  
 Messageries Dynamiques (Réseau Québecor Média)  
 Métaltech-Oméga Inc.  
 Metro Richelieu inc.  
 Meubles BDM+ inc.  
 Meubles Branchaud inc.  
 Meubles Doman Itée  
 MEUBLES JACOB (P. Jacob & Fils Ltée)  
 Meubles Jaymar Corp. (Jaymar Furniture Corp.)  
 Meubles JC Perreault inc.  
 MEUBLES PLEIN-AIR D.H. INC.  
 Mex-i Manufacturing and Trading Ltd  
 Meyer Canada Inc,  
 MFC Furniture Company Inc  
 Michael Kors Canada  
 Michael Publishing Co inc. (The Suburban)  
 Michael Rossy Itée

Michaels Stores Inc  
 Michel St-Arneault inc.  
 Microbrasserie Dieu du ciel inc.  
 Microbrasserie le Naufreageur  
 Microbrasserie le Naufreageur inc.  
 Microsoft Canada Inc  
 Midlon foods inc. (LES ALIMENTS MIDLON INC.)  
 Miel Labonté Inc.  
 Miel Nature inc.  
 Miele Limited  
 Ministère de la Culture - des Communications et de la Condition féminine  
 Ministère de la Famille  
 Ministère de la Justice du Québec  
 Ministère de la Santé et des Services sociaux  
 Ministère de la Sécurité publique  
 Ministère de l'Éducation  
 Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale  
 Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles  
 Ministère de l'immigration - de la francisation et de l'intégration  
 Ministère des Finances  
 Ministère des Forêts - de la Faune et des Parcs  
 Ministère des Ressources naturelles et des Forêts  
 Ministère du Tourisme  
 Mint Pharmaceuticals Inc.  
 MIRABÛCHES INC.  
 Mishmash Média Inc.  
 Mitsubishi Motor Sales of Canada Inc.  
 MIXTE MÉDIA INC. (Mixte Magazine)  
 Mobiles - média communautaire maskoutain  
 Mobilia Intérieurs inc.  
 Mode Avalanche inc.  
 Mode Choc Alma ltée  
 Mode Le Grenier inc.  
 Modes Sly & Cie Inc.  
 Moen inc.  
 Moishes Inc.  
 Molinaro's Fine Italian Foods Ltd  
 Mondelez Canada Inc.  
 Monsieur Cocktail inc  
 Mon-Tex Mills Ltd.  
 Mont-Original - coopérative de solidarité  
 Montour ltée  
 Montpak International inc.  
 MONTREAL CANNABIS MEDICAL INC,  
 Montréal centre-ville  
 Montreal Pita  
 Moroccanoil Canada Inc.  
 Morris national inc.  
 Motorola Mobility LLC  
 Mr Lube Canada LP  
 MTD products limited (Les Distributions RVI)  
 MTY Franchising Inc.  
 Multi-Portions inc.  
 Musée de la civilisation  
 Musée de la Gaspésie  
 Musée des cultures du monde  
 Musée national des beaux-arts du Québec  
 Musique Select Inc. (Distribution Select)

## N

Nasri Frères International (B.C.M.I. Inc)  
 Nasuco Canada inc.  
 Natart Juvénile inc.  
 National Smokeless Tobacco Company Ltd.  
 National Tire Distributors INC

Nature 3M inc. (Bilodeau Canada)  
 Nature Zen Canada Inc  
 Nature's Path Foods Inc.  
 Nature's Sunshine Products  
 Naturiste inc.  
 Naturmania inc.  
 Naturpac  
 Natursource Inc.  
 Nautilus Plus Inc.  
 Neatfreak Group Inc.  
 Nemcor Inc.  
 Nergy Santé Inc.  
 Nespresso Canada  
 Nestle Canada Inc.  
 Nestle Purina Petcare  
 New Alasko Limited Partnership (Société en commandite Nouveau Alasko)  
 New Roots Herbal Inc.  
 Newegg Canada Inc.  
 Newell Brands Canada ULC  
 Nike Canada Corp  
 Nikol Poulin inc.  
 Nikon Canada Inc.  
 Nissan Canada Inc.  
 Norseco S.E.C  
 Nortera Foods Inc  
 NORTHFORK BISON DISTRIBUTIONS INC.  
 Novago Coopérative  
 Novalab Inc.  
 Novali Gourmet Inc. (Pâtes & Croûtes L.B. Inc.)  
 Novartis pharmaceuticals Canada inc.  
 Novatech Canada  
 Novo Nordisk Canada Inc.  
 NOXS INC  
 Nuknuuk  
 NUMAGE QUEBEC  
 Nutrableu inc  
 Nutricia (Nutricia North America Canada Inc.)  
 Nutrinor-Secteur lait et eau  
 Nutri-Oeuf inc.

## O

Oatbox  
 Ocy Laboratoire Inc  
 Océalgue inc.  
 Ocean Sales Group Ltd.  
 Ocean Spray International Inc.  
 Octroi de licences Félix & Norton inc. (Félix & Norton)  
 Odan Laboratories Ltd.  
 Office de la protection du consommateur  
 Office des personnes handicapées du Québec (OPHQ)  
 Office du tourisme et des congrès de Rivière-du-Loup/  
 Tourisme Rivière-du-Loup  
 Office québécois de la langue française  
 Oil-Dri Canada  
 Oink Oink Candy Inc. (Squish)  
 Old Dutch Foods Ltd.  
 Old Navy (Canada) Inc.  
 Oliméga inc.  
 Olymel s.e.c. (Flamingo)  
 Olympia Tile International Inc. (Tuiles Olympia International Inc)  
 Oly-Robi Transformation s.e.c. (Transformation de viandes porcines).  
 Omer Deserres Inc.  
 Oneka (Ecoterre Distribution Inc)  
 Open Farm

OPEQ (Ordinateurs pour les écoles du Québec  
 Opto-Réseau inc.  
 Oral Science Inc.  
 Orapi Canada ltée  
 Ordre des administrateurs agréés du Québec  
 Ordre des agronomes du Québec  
 Ordre des architectes du Québec  
 Ordre des arpenteurs-géomètres du Québec  
 Ordre des chiropraticiens du Québec  
 Ordre des CPA du Québec  
 Ordre des CRHA (Ordre des conseillers en ressources humaines et en relations industrielles agréés du Québec)  
 Ordre des dentistes du Québec  
 Ordre des ergothérapeutes du Québec  
 Ordre des évaluateurs agréés du Québec  
 Ordre des hygiénistes dentaires du Québec  
 Ordre des infirmières et infirmiers auxiliaires du Québec  
 Ordre des infirmières et infirmiers du Québec  
 Ordre des ingénieurs du Québec  
 Ordre des ingénieurs forestiers du Québec  
 Ordre des médecins vétérinaires du Québec  
 Ordre des opticiens d'ordonnances  
 Ordre des orthophonistes et audiologistes du Québec  
 Ordre des pharmaciens du Québec  
 Ordre des podiatres du Québec  
 Ordre des psychologues du Québec  
 Ordre des technologues en imagerie médicale - en radio-oncologie et en électrophysiologie médicale du Québec  
 Ordre des traducteurs - terminologues et interprètes agréés du Québec (Ottiaq)  
 Ordre des travailleurs sociaux et des thérapeutes conjugaux et familiaux du Québec  
 Ordre professionnel de la physiothérapie du Québec  
 Ordre professionnel des inhalothérapeutes du Québec  
 Ordre professionnel des sexologues du Québec  
 Ordre professionnel des technologues médicaux du Québec  
 Organon Canada Inc.  
 OSRAM LTD./OSRAM LTEE  
 Outillages King Canada inc.  
 Outils A.Richard Co.  
 Ovation Médias Inc.  
 Ove Decors ULC  
 Overstock.com - Inc. dba Bed Bath & Beyond  
 Owens Corning Celfortec L.P.  
 Owens Corning Insulating Systems Canada GP Inc.

## P

P. K. Douglass inc.  
 Pajar production ltée  
 Paladin labs Inc.  
 Palason Billard Inc. (Palason)  
 Pan American Nursery Products Inc.  
 Panasonic Canada Inc.  
 PAPIERS KEB LTEE  
 Paramount Training Canada Inc.  
 Parasuco Jeans Inc.  
 PARC SIX FLAGS MONTRÉAL - S.E.C.  
 Parfumerie Paris inc.  
 Paris Glove of Canada Ltd.  
 Parkland Corporation  
 PASARD INC  
 Pastene Inc.  
 Patates Dolbec inc.  
 Patates Isabelle Inc  
 Pâtes Partout Inc.  
 Patio Drummond Ltée  
 Pâtisserie Carvin Déli Inc  
 Pâtisserie Duquette inc.  
 Pâtisserie Gérard Rolland inc.  
 Pâtisserie Le Fraisier inc.  
 Patricia Lingerie  
 Patrick Morin Inc.  
 Paysanne Gelato (Qweli l'art du gelato inc.)  
 Pébéo Inc.  
 Pecheries Oceanic Inc.  
 Peinture Micca Inc.  
 Peintures M.F. inc.  
 Pelican international inc.  
 Pensionnat du Saint-Nom-de-Marie  
 Pépinière Éco-Verdure  
 Pépinière Jardin 2000.com  
 Pépinière Jasmin  
 Pépinière L'Avenir  
 Pépinière Moraldo et fils inc.  
 Pépinière Richard St-Aubin Inc  
 Pepsi Bottling Group Canada  
 Pepsi-QTG  
 Performance Electronique INC.  
 Perlimpinpin Inc  
 Perrin Inc.  
 Pet Valu Canada Inc  
 Pétroles Cadeko inc.  
 Peuple Lotbinière  
 Pfizer Canada Inc.  
 Pharmacies Gregoire Arakelian  
 Pharmascience inc.  
 Philhobar Design Canada Ltd.  
 Philippe de Vienne et ass. inc.  
 Philips Electronics Ltd. (Philips Canada)  
 Phytoderm Soins Esthétiques Inc. (Phytoderm)  
 Phyto-Santé ltée  
 Pièces d'auto Kelly  
 Pièces d'auto Transit inc.  
 Pied-Mont Dora inc.  
 Pierre Belvedere Inc.  
 Pierre Fabre Dermo Cosmétique Canada inc.  
 Pilaros International Trading Inc.  
 Pilgrim North America Inc,  
 Pizza Pizza Limited  
 Placements JFK Inc.  
 PLACEMENTS VAPORUS INC.  
 Plaisirs gastronomiques inc.  
 Planchers Groleau inc.  
 Plasticase Inc.  
 PlastiFab Ltd (PFB Corporation)  
 Plastique DCN Inc.  
 Playmobil Canada Inc.  
 PLB International inc.  
 PMA Assurances Inc.  
 Poissonnerie du havre ltée.  
 Poissonneries Odessa Inc.  
 Poivre des Iles ( Le )  
 Poly Sleep INC  
 Polyculture Plante 1987 inc.  
 Polyethics Industries Inc.  
 Pomial inc.  
 Pontiac Printshop Ltd (The Equity)  
 Portes Milette  
 Postmedia Network Inc. (The Gazette)  
 Poulet Rouge Internationale inc  
 PPG Revêtements Architecturaux Canada inc.  
 PRANA Bioevgen Inc  
 Pratico-Pratiques inc.  
 Premier Québec Inc  
 Premier Tech Home & Garden Inc.

Premiere Products Brands of Canada - Ltd  
 Prestilux Inc.  
 Prestolam inc.  
 Preverco Inc.  
 Primeau Metal inc  
 Primerica Financial Services (Canada) Ltd. (La Compagnie d'Assurance-Vie Primerica du Canada)  
 Primo Foods Inc.  
 Princess Auto Ltd  
 Private Brands Consortium PBC inc.  
 Pro Circuit High Tech Nutrition inc.  
 Pro Doc Itée  
 Pro-amino international inc.  
 Procter & Gamble inc.  
 Producteurs et productrices acéricoles du Québec  
 Produit Original Renato  
 Produits Alimentaires Berthelet inc.  
 Produits alimentaires Sager inc  
 Produits Alimentaires Viau inc.  
 Produits Andalos Inc.  
 Produits Aqua Santé Inc  
 Produits Architecturaux Unique inc.  
 Produits de Beauté IRIS Inc.  
 Produits de Construction Derby inc.  
 Produits de Pâtisserie Michaud Inc  
 Produits de pâtisserie orientale - une division de 140740 Canada inc.  
 Produits de Plancher Finitec inc.  
 Produits Kruger inc.  
 Produits Mont-Blanc  
 Produits pour animaux Yamas inc.  
 Produits sanitaires unique inc.  
 Produits Vegkiss Inc  
 Produits Zinda Canada inc.  
 PROMO POSTE.COM INC.  
 Pronature Inc  
 Proprio direct inc.  
 Prosol Inc.  
 Protégez-Vous (Les Éditions Protégez-Vous)  
 PTI Cables inc.  
 Publications BLD inc.  
 Publications Espace Montreal Inc.  
 Puma Canada inc.  
 PURE Biorevolution Ltée  
 Pure biorevolution Ltée  
 Pure Treats Inc  
 Puresource Inc.  
 Purity Life Health Products  
 PVH Canada Inc. (Tommy Hilfiger Canada Inc.)

## Q

Quai des Bulles  
 Quebec Farmers' Advocate  
 Québec Parmentier inc,  
 Québec Vert  
 Quickie Convenience Stores Corp.  
 Quickstyle industries inc.  
 Quincaillerie Richelieu Itée

## R

Ralph Lauren Canada Corporation  
 Ran Foods Inc.  
 Raymond Chabot Grant Thornton - S.E.N.C.R.L.  
 Raymond Lanctot Itée  
 RB Health (Canada) Inc. RECKITT BENCKISER HEALTH - CANADA  
 RBF International Itée

Reader's Digest Canada  
 Réal Mondou Inc.  
 Réal Pinsonneault & Fils Itée  
 Recipe Unlimited Corporation (Harvey's)  
 Reckitt Benckiser (Canada) inc.  
 Recochem Inc.  
 Red Bull Canada Ltd.  
 Redpath Sugar Ltd.  
 Refresco Canada Inc.  
 Régie de l'assurance maladie du Québec  
 Reinhart Foods Ltd.  
 Reitmans (Canada) Limited  
 Reliable Parts Ltd.  
 ReMax Bonjour Inc.  
 Rembourrage RE-NO (Meubles Re-No)  
 Renostone (7686978 Canada Inc.)  
 RÉPIT DU TRAVAILLEUR  
 Réseau de transport de la Capitale - RTC  
 Réseau de transport métropolitain  
 Restaurant Le Subtil Inc.  
 Restaurant Louis  
 Restaurant Miss Italia Ltee  
 Restogain inc. (Normandin)  
 Retraite Québec  
 Revenu Québec  
 Revlon Canada Inc.  
 Révolution Fermentation  
 Reynolds Consumer Products Canada Inc  
 RGR Guinois Inc.  
 RH inc  
 Ricardo Média inc.  
 Richard Taschereau CA  
 Richardson Oilseed Products Limited  
 Ridha cosmétiques inc.  
 Rinox Inc.  
 Riobel Inc.  
 RISE Kombucha  
 RMFL IMPORT-EXPORT  
 Roadrunner Apparel Inc.  
 Roberge & Fils inc.  
 Robert Bosch inc.  
 Robinson Fresh (Ch Robinson)  
 Roche Soins du diabète - division de Hoffmann - La Roche  
 Limitée (Hoffmann - La Roche limitée)  
 Limitée  
 Rocvale Inc.  
 Rodelle ADM Nutrition  
 Rogers Communications Inc.  
 Rolf c. Hagen inc.  
 Rona inc.  
 Rose Lifescience Inc (Rose ScienceVie)  
 Rothmans - Benson & Hedges Inc.  
 Rôtisseries Rémi Martin Inc. (Rôtisseries Ti-Coq)  
 Royal Bank of Canada  
 Royal Institution for the Advancement of Learning (Université McGill)  
 Royer inc. (l.p.) (L.P. Royer Inc.)  
 RTO Asset Management Inc. (Easyhome)  
 Ruchers promiel inc. (les)  
 Rudbecom Inc.  
 Rudsak inc.  
 Running Room Canada Inc.  
 RW Consumer Products Ltd.

## S

S. Boudrias inc.  
 S.C. Johnson and Son Limited  
 S.D. variations inc.  
 Sable Marco inc

SAGETRA INC.  
 Sahah Naturals Inc.  
 Sail Plein Air inc.  
 SAINT PIERRE INC.  
 Saladexpress inc.  
 Salle André-Mathieu  
 Salton Canada  
 Saman Inc  
 Samsung Electronics Canada Inc.  
 Sanbec Canada Inc  
 Sandoz Canada inc.  
 Sani-Marc Inc.  
 Sanofi Consumer Health (Sanofi Santé Grand Public)  
 Sanofi-aventis Canada Inc.  
 Santa Maria-Sofina Foods Inc.  
 Santé Naturelle A.G. Itée  
 Santrel International inc.  
 Saputo Dairy Products Canada G.P.  
 Sardo Foods  
 SATAU INC.  
 Sauces Piquantes.ca  
 SAVARIA PRODUITS MINÉRALISÉS  
 Savons Prolav Inc.  
 Scentsy Canada Entreprises - UIC  
 Schluter Systems (canada) Inc.  
 Scholastic Canada Ltd  
 Scotts Canada Ltd.  
 SDF ABRASIF INC.  
 Sea-Coast Publications Inc. - The Gaspé SPEC  
 Sealy Canada Itée  
 Secrétariat d'État des Chevaliers de Colomb du Québec  
 Sel Warwick Inc.  
 Sel Windsor Ltée (Windsor Salt Ltd.)  
 SelectBlinds Canada L.P  
 Sennheiser (Canada) Inc.  
 Sephora Canada  
 Serres Chantal et Diane Janelle inc.  
 Serres et Jardins Girouard Inc.  
 Serres et Pépinières ST-Élie inc.  
 Serres Toundra  
 Serres Yargeau inc.  
 Service Alimentaire Desco Inc.  
 Services d'investissement FÉRIQUE  
 Servier Canada inc.  
 SF Marketing Inc.  
 Shafer-Haggart Ltd.  
 Shaklee Canada Inc. (Shaklee Corporation)  
 SharkNinja Operating LLC  
 Sharp Electronics of Canada Ltd.  
 Shaw Satellite G.P.  
 Shelterlogic Operations Canada Ltd  
 Sherbrooke Record Ltd - The Record  
 Sherwin Publishing  
 Sherwin-Williams Canada Inc.  
 Shiseido (Canada) Inc.  
 Shop Santé Inc.  
 Shopper+Inc  
 Shurtape Technologies - LLC  
 Signé Garneau Paysagiste inc  
 Signify Canada Ltd. (Philips Electronics Ltd. / Philips Lighting Canada Ltd.)  
 SIGVARIS Corp  
 Simons inc.  
 Simplex location d'outils inc,  
 Simpson Strong-Tie Canada  
 Siwin Foods Ltd.  
 Skechers USA Canada Inc.  
 Ski Sutton inc.  
 Sleep Country Canada Inc. (Dormez-Vous centres du sommeil)  
 Slush Puppie Canada inc. (Slush Puppie Montréal - Div Of)

SML CANADA ACQUISITION CORP  
 Smucker Foods of Canada co.  
 Snack Dépôt  
 Snap-on Tools of Canada  
 Sobey's Québec  
 Société Bristol-Myers Squibb Canada (Ia)  
 Société de développement culturel de Terrebonne  
 Société de développement des périodiques culturelles québécois (SODEP)  
 Société de développement économique du Granit (SDEG)  
 Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique  
 Société de franchises La Piazzetta inc.  
 Société de l'assurance automobile du Québec  
 Société de transport de Laval (STL)  
 Société de transport de Lévis (STLÉVIS)  
 Société de transport de l'Outaouais (STO)  
 Société de transport de Montréal (STM)  
 Société de transport de Sherbrooke (STS)  
 Société des alcools du Québec (SAQ)  
 Société des établissements de plein air du Québec (Sépaq Anticosti)  
 Société des traversiers du Québec  
 Société du Musée d'archéologie et d'histoire de Montréal  
 Société en Commandite PMA (PASQUIER)  
 Société en Commandite PMA Delson (PASQUIER)  
 Société en commandite Services FMD  
 Société MC commercial Inc.  
 Société Parc Auto du Québec  
 Société Place des Arts de Montréal  
 Société pour la promotion d'événements culturels du Haut-Richelieu inc.  
 Société québécoise de gestion écologique de la peinture  
 Société québécoise du cannabis (SQDC)  
 Société Sylviolcole de St-Nicolas inc. (Cidrerie & Vergers St-Nicolas)  
 SodaStream Canada - Ltd.  
 Sofina Foods - Lilydale  
 Sofina Foods Inc.  
 SoftMoc Inc.  
 Sogetel inc.  
 sogetel mobilité inc.  
 Solaris Québec inc.  
 Sollio Groupe Coopératif  
 Solutions 2 GO Inc  
 Sonos - Inc.  
 Sony Electronics Inc.  
 Sony Interactive Entertainment Canada  
 Sony Pictures Home Entertainment  
 Sopar cosmetics inc. (Sopar International Inc)  
 Soprema Inc. (Resisto, Division de Soprema Canada Inc.)  
 Souris Verte inc.  
 South Shore Industries Ltd.  
 (Les Industries de la Rive Sud Ltée)  
 Southwire Canada Company (Coleman Cable Llc // Woods Industries (canada) Inc.)  
 SPCA (canadienne)  
 Spécialiste du bardeau de cèdre inc.  
 Spécialités Lassonde inc.  
 Spécialités mb inc.  
 Spectra Premium Mobility Solutions  
 Spicers Canada ULC  
 Spin Master Ltd.  
 Sport Design Studio Sds Inc  
 Sport Dinaco inc.  
 Sport Maska Inc.  
 Sporting Life Inc  
 Sports Excellence (Sports Excellence Corporation)  
 Sports Neron Inc  
 Springs Canada Products ULC  
 SSQ - Société d'assurance-vie inc

Staedtler-Mars Limited  
 STANDARD PRODUCTS INC.  
 Staples Professional Inc  
 Star Elite Inc. (ÉTOILE ELITE INC.)  
 Starbucks Coffee Company  
 Station du Mont Gleason inc.  
 Station Mont Tremblant - Intrawest  
 Station Mont-Sainte-Anne Inc  
 Steelcase Canada Limited  
 Stele médias - Communications et Relations publiques inc.  
 Stelpro Design inc.  
 Stericycle - ULC  
 STIHL Limited  
 Stilro Corporation  
 Stom Pharma Inc. (Pharma Stom Inc.)  
 Storck Canada Inc.  
 Stoves builder international inc.  
 Stratos Pizzeria (1992) inc.  
 Structube Ltd.  
 Studios Spark Factory inc.  
 St-Viateur Bagel (Bagel Shoppe Inc.)  
 Styletto Design Inc.  
 Subaru Canada Inc.  
 Subway Franchise Systems of Canada - ULC  
 Summum Beauté International  
 Sun Life Assurance Company of Canada  
 Suncor Energy Products Partnership  
 Sun-Maid Growers of California  
 Sunrise Tradex Corp.  
 Sunstar Americas Inc.  
 Supertek Canada inc.  
 Supplements K.D. Inc.  
 Supreme Munsingwear Canada - Inc.  
 Surplus R.D. Inc.  
 Suzuki Canada Inc.  
 Suzy's Inc.  
 Swarovski Canada Ltd.

## T

T.S. Simms & Co.  
 T2024\_MS\_Test  
 T2024\_MS\_Test2  
 Table Filière de l'Horticulture Ornementale  
 Takeda Canada Inc.  
 TallGrass Distribution (Tallgrass Natural Health Ltd.)  
 TANGO IMPORTS INC  
 Targus Canada Ltd.  
 Taro Pharmaceuticals inc.  
 Taymor Industries Ltd.  
 TCED INTL inc  
 TD Bank Financial Group (TD Bank Group)  
 TD Synnex Canada ULC  
 Tech-Mix - une division de BAUVAL inc.  
 Technoform Industries Itée  
 Techo-Bloc Inc.  
 Tekeyan Cultural Association of Montréal - Abaka  
 TekSavvy Solutions Inc  
 TÉLUQ (Télé Université)  
 TELUS Mobility  
 Teonan Biomedicale Inc.  
 Terra Café et Thé Itée  
 Terre à boire  
 Teva Canada Ltd.  
 Texas Instruments Inc.  
 The Aldo Group Inc. (Chaussures Christian)  
 The Bank of Nova Scotia  
 The Brick Warehouse L.P. (The Brick)  
 The Business Depot Limited (Bureau En Gros)

The Children's Place (Canada) L.P.  
 The Clorox Company of Canada Ltd.  
 The Dominion of Canada General Insurance Company  
 (la Compagnie d'assurance générale Dominion du Canada)  
 The Empire Life Insurance Company  
 The Genuine Canadian Corp  
 The Great-West Life Assurance Company (La Compagnie  
 d'Assurance du Canada sur la vie)  
 The Hartz Mountain Corporation  
 The Link  
 The Maple Treat Corporation  
 The Mentholatum Company of Canada Ltd.  
 The Minute Maid company Canada Inc. (Coca-Cola  
 Refreshments Minute Maid Division)  
 The Montreal Greek Times  
 The North West Company L.P. (Northern / NorthMart)  
 The Sherwin Williams Co.  
 The Source (Bell) Electronics Inc.  
 The TDL Group Corp. (Tim Hortons)  
 The Trend Innovations Company inc. (La compagnie Trend  
 Innovations)  
 The Wawanesa Life Insurance Company  
 Théâtre La Chapelle  
 Thermor Ltd.  
 THINaddictives Inc.  
 Thomas - Large & Singer inc.  
 Thriftys Inc. (2005)  
 THS FOODS CANADA - LTD  
 Thulé Canada inc.  
 Tiffany & Co Canada  
 Timex Group Canada inc.  
 Tire-media  
 Toolway Industries Ltd  
 Tootsi Impex inc.  
 TOPRING Inc.  
 TOPS Products Canada (LSC Communications Canada  
 Corporation)  
 Total Fabrication  
 Tourbières Lambert inc.  
 Tourisme Abitibi-Témiscamingue  
 Tourisme Baie-James  
 Tourisme Bas-Saint-Laurent (Association touristique du  
 Bas-Saint-Laurent)  
 Tourisme Cantons-de-l'Est  
 Tourisme Centre-du-Québec  
 Tourisme Chaudière-Appalaches  
 Tourisme Lanaudière inc.  
 Tourisme Mauricie  
 Tourisme Montréal  
 Tourisme Outaouais  
 Tours Chanteclerc inc.  
 Toyota Canada inc.  
 Toys R Us Canada  
 Trade Secrets Concord Ltd.  
 Trainers' Choice  
 Transat A.T. inc.  
 Transcontinental Média S.E.N.C.  
 Trans-herbe inc.  
 Travail et Santé  
 (Le Groupe de communication Sansectra Inc.)  
 Tree of Life Canada Inc.  
 Tremblay Harrison Inc.  
 Tribunal administratif du logement  
 Tribunal administratif du travail  
 Trica inc.  
 Tristan & America  
 Trisura Guarantee Insurance Company  
 Triton Water Canada Holdings Inc. (Blue Triton Brands)  
 Trium média inc.  
 Trudeau corporation 1889 inc.

Trudell Medical International  
 TRUE NORTH SALMON PARTNERSHIP  
 Turkey Hill Sugarbush Ltd.  
 TVA Films - membre du Groupe TVA  
 TVA Publications inc. (TVA Publications Inc.)  
 Tweed Inc. (Canopy Growth)

## U

UAP inc.  
 Ubisoft Divertissements inc. (Ubisoft Canada)  
 UCM OSBL Inc.  
 U-Haul Co. (canada) Ltée  
 Under Armour Canada ULC  
 UNFI Canada Inc.  
 Uni Select Canada inc  
 Unica Canada inc.  
 Unico Inc.  
 Unilever Canada  
 Unimax Itée  
 Union-Vie - Compagnie Mutuelle d'Assurances  
 Uniqlo Canada Inc.  
 Unisoja 1986 inc.  
 Université Bishop's  
 Université de Montréal  
 Université de Sherbrooke  
 Université du Québec à Montréal  
 Université du Québec à Rimouski  
 Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue  
 Université du Québec en Outaouais  
 Upfield Canada Inc.  
 Urban Barn  
 Urgel Bourgie  
 Usana Health Sciences inc.  
 Usines Giant inc.  
 USP Canada Inc.

## V

Vaillancourt Portes et Fenêtres  
 Value Village Stores  
 Valve Corporation  
 Valvoline Canada  
 Vanico Maronyx inc.  
 Vanier College  
 Vape Dépôt Distribution inc.  
 Vast-Auto Distribution Itée  
 Vedac inc.  
 Veg Pro International Inc.  
 Vélo Québec  
 Vélo Québec Éditions  
 VELUX Canada inc.  
 Venmar Ventilation Inc.  
 Ventilation Maximum Itée  
 Vera Trima Import-Export Inc.  
 Veranda Jardin R.P. inc.  
 Verbatim Americas LLC  
 Verger du Minot Inc. (Cidrierie du Minot)  
 Verger Hamel distribution Inc.  
 Verger Lacroix  
 Verger Yvan Duchesne inc.  
 Vergers Paul Jodoin inc.  
 vergers st-paul inc.  
 VETEMENT DE SPORT WHITE WAVE INC  
 Vêtements EFG Inc.  
 Vêtements Sports Apogée Inc.  
 Vétotoquinol N.-A. inc.  
 VF Outdoor Canada (The North Face Canada)

VGC Group LP  
 Viacton Assurance inc.  
 Viande Richelieu inc.  
 Viandes Côté  
 Viandomax Inc.  
 Vibac Canada inc.  
 Victorian Epicure Inc.  
 Victoria's Secret Canada Corp.  
 Vicwest Operating limited Partnership  
 Vidéotron Ltée  
 VieSun inc  
 ViewSonic Corporation  
 Vignoble de l'Orpailleur Inc.  
 Vignoble Morou - 9334-3994 Québec inc.  
 Vignoble Rivière du Chêne  
 Viiv Healthcare ULC  
 Vin & Passion inc.  
 Vincent d'Amérique Inc.  
 Vincent S. Variété Itée  
 Vins Arterra Canada - Inc.  
 Vita Health Products Inc.  
 Vivaco - Groupe Coopératif (Société coopérative agricole  
 des Bois-Français)  
 Viva-Média (La Voix régionale)  
 Vivier Pharma inc.  
 Volaille Giannone inc.  
 Volkswagen Group Canada Inc.  
 Voortman Cookies Limited  
 Voyages Bergeron inc.  
 Voyages Bergeron inc. (Voyages Bergeron Inc.)  
 Voyages Gendron Inc. (Voyages Gendron Inc.)  
 VTech Telecommunications Canada Ltd.  
 (Vtech Technologies Canada Ltd.)  
 V-TO INC

## W

W. Ralston Canada Inc.  
 Wahl Canada Inc.  
 Wakefield Canada Inc.  
 Wal-Mart Canada Corp.  
 Water Pik inc.  
 Wayfair LLC  
 WD-40 Products (Canada) Ltd.  
 Weight Watchers Canada Ltd.  
 WELLA BEAUTY CANADA ULC  
 Wellness Natural Inc.  
 Wendy's Restaurants of Canada Inc.  
 West Island College  
 West Québec Post  
 Weston Foods (Canada) Inc.  
 Whirlpool Canada L.P.  
 Williams-Sonoma Canada  
 Willy Haec et Fils inc  
 Winners Merchants (Winners & Homesense & Marshalls)  
 Wismettac Asian food - Inc.  
 WN Pharmaceuticals Ltd.  
 Wolf and Grizzly  
 Wolf Steel Ltd.  
 Wolseley Canada inc. (Wolseley Plumbing Group Div Of  
 Wolseley Canada Inc.)  
 World to World Trading inc.

## X

Xerox Canada Limited  
 Xylo-Carbone inc.  
 XYZ. La revue de la nouvelle

Yamaha Canada Music Ltd.  
Yamaha Motor Canada Ltd.  
Yellow Pages Digital & Media Solutions Limited  
YM Inc.  
Yves Rocher Amérique du Nord inc.

## Z

Zebra Pen Canada Corp.  
Zoetis Canada Inc  
Zoo-Max Exotic Ltée  
Zorah bio cosmétiques  
Zwilling J.A. Henckels Canada Ltd.

## Autres

1000401883 Ontario Limited (Direct Target Promotions)  
10204439 Canada Inc. (Cannabis Cheers)  
10320633 Canada inc. (Gravité média inc.)  
10327468 - Ronor (Production accessoires optiques)  
105766 Canada inc. - Mega Watt Hydro (Mega Watt Hydroculture)  
10592706 Canada Inc (Yummy Sports)  
111357 Canada Inc. (Les Entreprises 613)  
11434888 Canada Inc.  
115282 Canada Ltée (Mono Serra) (Mono Serra)  
11694707 Canada Inc. (Lois Jeans)  
12127148 CANADA INC. (Deeva)  
123696 Canada Inc. (Kojax Souflaki)  
123Dentiste Lapointe Amalco inc.  
129157 Canada inc. (Adm Sports)  
145047 Canada Ltée (Lamarche Importation Ltée)  
14851170 Canada Inc. (Commerce du détail peluches)  
149667 Canada inc. - pour le compte de Centre Hi-Fi (Centre Hi-Fi)  
155106 Canada inc. (Journal du Pontiac)  
156560 Canada Inc. (Weed Man)  
1642 SODAS INC (1642 Sodas Inc)  
167395 Canada Inc. (Supermarché P.A.)  
1801794 Ontario inc. (Savoir Fleur)  
2169-5762 Québec inc. (Nero Bianco)  
2318-4211 Québec inc. (Boulangerie St-Donat)  
2330-2029 Québec inc. (Médicus)  
2421-0072 QUÉBEC INC (Fantaisie du blé)  
2437-4217 Québec inc (Librairie Carcajou)  
2618-1297 Québec inc. (Éditions Informe Affaires)  
2639-1862 Québec inc. (Planchers Wickham)  
2731-4822 Québec inc. (Ferme Fiset Lyster)  
2739-0269 Quebec Inc. (Eau Parfum)  
2740-2775 Québec Inc. (Batteries Spécialités Enr.)  
2847-1209 Québec inc (Solutions Enbiotech Plus)  
2854-2348 Quebec Inc (La Marmite du Terroir)  
2944715 Canada Inc. (Thomas Fruits Et Légumes)  
2970-7528 QUÉBEC INC. (H Grégoire)  
2M médias inc. (Le Courrier Laval)  
3096-7087 Québec Inc. (Transport Philippe Normandin)  
3099-6359 Québec inc. (Dialex // Carat Cosmétiques)  
3099-7738 Québec Inc. (Autoland)  
3289419 Canada Inc. (Collins)  
3309916 Canada inc. (Fumoir La Fée Des Grèves)  
3494586 Canada inc (Beesum Communications - The Nation)  
3598403 Canada inc (Librairie Rose-Marie)  
3855155 Canada Inc. (Supermarché P. A.) (Supermarché P.A.)  
3M Canada  
4058771 Canada inc.

4187229 Canada Inc. (Harmony Juvenile Products)  
4217748 Canada inc. (Les Restaurants Le Coq Roti)  
4437594 Canada inc. (Low Down to Hull and Back News)  
4523024 Canada inc. (Duproprio)  
4525663 Canada Inc. (Les Salaisons Desco)  
57Vegane  
6191436 CANADA INC (L'Encrier)  
6254250 canada inc (Les Importations Papille)  
6317383 Canada Inc. (Natures touch)  
6851932 Canada Inc (Impex Stones)  
7112751 Canada Inc. (Kayak Distribution)  
7165412 Canada Inc.  
7348550 Canada inc. (Supermarché P. A.)  
7807457 Canada Inc (Les Rôtisseries Piri Piri)  
7810067 Canada Inc (Cookie Stéfanie)  
8030421 Canada Inc (Groupe Mat&Max)  
8077657 Canada Inc. (Schwartz'S)  
8217700 Canada inc. (Canisource)  
8268533 CANADA INC (Le Vapeur Express)  
8577897 CANADA INC  
(LES ENTREPRISES GOTTEX CANADA)  
86506 Canada Inc.  
(Assaisonnements Garno Enr. | Épices Garno)  
9002-2120 Québec Inc.  
(Les Motifs De Pomme \* Vergers Paul Jodoin)  
9003-6013 Québec inc. f.a.r.s. Les Marchés Tau  
(Les Marchés D'Aliments Naturels Tau Inc.)  
9005-5377 Québec inc. (Ardeco Design)  
9014-8222 Québec Inc. (FPMQ07) (Ferme Guy Rivest)  
9015-4931 Québec inc. (La Vache À Maillotte)  
9016-5788 Québec inc. (Armoires à super prix)  
9023-1952 Québec inc. (Les Dépendances)  
9030-2944 Quebec inc. (Newsfirst Multimedia)  
9030-5418 Québec inc. (Dion Herbes & Épices)  
9041-5522 Québec Inc (Cidrierie Beaupré)  
9045-7631 Québec Inc (Boucherie Clément Jacques)  
9045-9587 Qc inc ( Pépinière Lambert ) (Les Pépinière Lambert)  
9047-1467 Québec Inc "Joaillerie Jean Langevin"  
9054-8553 Québec Inc. (Altitude Sports)  
9055-7588 Québec inc. (Bio Spectra/ Attitude)  
9061-6632 Québec inc. (Accès Laurentides - Accès le Journal des Pays-d'en-haut)  
9062-3331 Quebec inc. (Stylo.Ca)  
9071-7851 Québec Inc. (Ok Kids)  
9088-1343 Québec inc (Glace Laurentide / Vers Michel)  
9090-4962 Québec inc. (Maison Legrand)  
9091-2288 Québec inc. (Double Pizza)  
9095-6236 Québec inc. (Franchises Amir) (Restaurant Amir)  
9098-8585 QUÉBEC INC. (Boulangerie & Pâtisserie Lamontagne Inc.)  
9103-0064 Québec Inc. (Plancher 2000)  
9105-7380 Québec inc (Fromagerie P'tit Plaisir)  
9135-3904 Québec inc. (Imports Dragon)  
9138-4529 QUÉBEC INC (Spypoint)  
9140-7197 Québec Inc. (Les Gars De Saucisse - The Sausage Guys)  
9140-8906 Québec Inc. (Univers Toutou)  
9167200 Canada Inc. (Kanuk)  
9168-7368 Québec inc  
9181 9136 Québec Inc (Les Glaceurs)  
9189-4394 Quebec inc. (Candasia)  
9192-7442 Québec Inc (Agence 2l)  
9193 7755 Quebec Inc opérant sous Fruits du jour  
9199-4467 Québec Inc. (Earth Rated)  
9205-5300 Québec inc. (Sportchief)  
9208-6537 Quebec inc (Woodflame)  
9210-7580 Québec Inc. (Librairie Raffin)  
9212-4007 Québec inc.

9216-3146 Quebec inc. (Micro Brasserie Du Saguenay)  
9217-5041 Québec Inc. (Distributions Franco)  
9217-5231 Québec Inc (Popeye'S Suppléments)  
9219-3267 Québec Inc (Repas We Cook)  
9220-8685 Québec inc (Liquida Sport)  
9226-4985 Québec Inc. (Cuisine Centrale Point G)  
9244-4975 Qc inc. (Les Trois Chefs / Les Aliments Frozen1)  
9252-9064 Quebec Inc (Authentik Fudge)  
9253-4270 Québec inc. (Groupe de Course Octane)  
9278-6763 Québec inc. (Savonnerie des Diligences)  
9289-7552 Québec Inc (Évoilà5)  
9291-4522 Quebec Inc. (Modern Pet Brands)  
9295-6374 Quebec inc. (Axiom)  
9300 0149 QC INC  
9302-4677 Québec inc. (Hachem)  
9307-2809 Québec inc.  
9321-9210 QUEBEC INC (Salaison Lévesque)  
9326-6609 Québec Inc. (Caprice & Co)  
9334-6294 Quebec inc (Épicerie LOCO)  
9342-0008 Québec Inc. - Groupe 3B  
9351-0444 Quebec Inc (Mandy's)  
9354-2710 Québec Inc. (La Boîte à Bonbons)  
9373-7476 Quebec Inc. (Moi d'Abord)  
9381-9506 QUÉBEC INC. (Vosker)  
9395-7942 Québec inc. (Norgil Canada MC)  
9421-9029 QC inc. (Ferme Benjo 2012 inc.)  
9464-2162 Quebec Inc (Les Aliments PTG Foods)



**Coordonnées :**

1600, boulevard René-Lévesque Ouest  
Bureau 600  
Montréal (Québec) H3H 1P9  
514 987-1491  
[eeq.ca](http://eeq.ca)